

# VÝROČNÍ ZPRÁVA 2014

Městská nemocnice Městec Králové a. s.

---



## Úvodní slovo ředitele

Vážení přátelé, milí spolupracovníci,

předkládáme výroční zprávu naší obchodní společnosti za rok 2014. Byl to rok, kdy nemocnice po předchozí pečlivé přípravě začala realizovat projekt přestavby a rekonstrukce. Byl to ale také rok pokračující nejistoty, kdy teprve v samém závěru roku nám vedení VZP prodloužilo smluvní vztah na lůžkovou chirurgii na celý rok 2015.

Nemocnice od začátku roku personálně posílila a doplnila zdravotnické týmy. Vnitřním monitoringem zdravotních výkonů bylo dosaženo vysokého stupně efektivity v poměru zdravotního výkonu a příjmu. Celkový příjem od zdravotních pojišťoven v meziročním srovnání stoupl v roce 2014 o 10 mil Kč., přičemž příjem od zdravotních pojišťoven v roce 2014 činil cca 95% veškerých příjmů nemocnice. Hospodářský výsledek roku 2014 je cca 6,4 mil. Kč, což je téměř o 4,7 mil. Kč více než v roce předchozím. Z toho je patrné, že se nám podařilo udržet trend odpovědného hospodaření, který nám umožní významným způsobem spolufinancovat plánované investiční akce.

Administrativní úsek pracoval celý rok ve stejném složení. S rozjezdem Generelu přestavby a rekonstrukce přibýly většině pracovníků ve druhé polovině roku nové úkoly spojené s administrativním zajištěním spuštěných investičních akcí. Pracovníci administrativního úseku se také podílejí na plánování, zajištění a zpracování dotační administrativy.

Nemocnice v roce 2014 zahájila připravený program „Generel přestavby a rekonstrukce“. První část, tj. zateplení administrativní budovy s výměnou oken a dveří s dotací SFŽP byla ukončena v roce 2014. Druhá část, tj. rekonstrukce prostor bývalé kotelny pro vybudování nové mateřské školy, byla zahájena po získání dotace z fondu ROP a spolufinancována z provozních prostředků nemocnice. Tato akce byla dokončena v letošním roce. Tím byla odstartována plánovaná obnova celého areálu nemocnice. První a zásadní přestavba nemocnice proběhla již před více než 10ti lety a je proto nejvyšší čas posunout nemocnici o krok dále

Tak jako rok 2013, tak také celý rok 2014 se nesl ve znamení intenzivních jednání s VZP a s představiteli Středočeského kraje, především na téma poskytování akutní chirurgické lůžkové péče. Tato jednání jsme vedli s podporou Ministerstva zdravotnictví, odborných společností a AČMN. Teprve v prosinci 2014 jsme dospěli ke kompromisnímu řešení o prolongaci smluvního vztahu do konce roku 2015 s tím, že časový prostor bude využit k dalšímu jednání o definitivním řešení chirurgického oddělení. Mou snahou od samého začátku v pozici ředitele nemocnice, tj. od května 2012, je udržet akutní chirurgické oddělení v naší nemocnici pro pacienty spádového regionu, který se v posledních letech významně rozrostl o přiléhající část Královéhradeckého kraje.

Interní oddělení a oddělení následné péče jsou personálně stabilní. Obě oddělení vykazovala v průběhu roku růst výkonů v ambulantní i v lůžkové péči. V roce 2016 plánujeme výstavbu zcela nových kapacit pro oddělení následné péče a v dalším roce rekonstrukci prostor současné rehabilitace pro potřeby interního oddělení. Chceme, aby obě oddělení byla kapacitně dostatečná a nabízela pacientům vysoký standard s pokoji maximálně do 3 lůžek s vlastní hygienickou buňkou. Pro oddělení MOJIP plánujeme rekonstrukci prostor současného interního oddělení, tak, aby toto oddělení bylo prostorově samostatné a bylo propojeno s plánovanou ambulancí urgentního příjmu.

Oddělení NIP a DIOP prošla v r. 2014 personální změnou na pozici vrchní a staniční sestry. Obě oddělení jsou dlouhodobě kapacitně maximálně vytížena. Naší maximální snahou bylo udržet na

těchto odděleních stabilní a funkční pracovní týmy, což se podařilo. Obě oddělení jsou lékařsky dlouhodobě stabilní a obě oddělení také zajišťují anestezii pro operační sál.

Laboratoř byla v roce 2014 velkým úkolem k řešení jak na pozici vedoucí laboratoře, tak také na pozici vedoucí laborantky. Obě pozice byly obsazeny novými lidmi, před kterými stál úkol zásadní a to nové akreditační řízení. Nutno říci, že se tohoto nelehkého úkolu zhostil celý tým laboratoře velmi dobře a akreditační řízení bylo v letošním roce úspěšně dokončeno.

Radiologické oddělení bylo v roce 2014 také úkolem k řešení, neboť s odchodem lékařky tohoto oddělení na konci roku 2014 bylo nutno zajistit nového lékaře a vedoucího tohoto pracoviště, což se v letošním roce podařilo a oddělení je tak personálně kompletní.

Dopravní zdravotní služba byla posílena 3 novými sanitními vozy, celý technický úsek je personálně stabilní a odvádí pro nemocnici kvalitní práci.

Poskytování moderní zdravotní péče vyžaduje průběžné investice. V roce 2014 si nemocnice z vlastních provozních prostředků investovala do staveb a přístrojového vybavení více než 5 mil. Kč. V roce 2015 budou naše investice již podstatně vyšší, neboť budeme z vlastních prostředků investovat probíhající stavbu nového ředitelství, rozšíření parkovacích ploch a komunikací, a spolufinancovat zateplení budovy záměčku. Chceme našim pacientům nabídnout moderně fungující a přitom vlné prostředí, na kterém naše nemocnice vždy stavěla a co jí pozitivně odlišovala od větších zdravotnických zařízení v okolí.

Chci využít této příležitosti k poděkování všem našim zaměstnancům, externím spolupracovníkům a partnerům za práci pro naše pacienty a pro nemocnici. Děkuji členům zastupitelstva Města Městec Králové, členům zastupitelstev všech měst a obcí našeho spádového regionu, kteří nás podporují v našem úsilí. Velmi si toho vážím a věřím, že nám tato spolupráce umožní úspěšně zvládnout i celý rok 2015.

*MUDr. Otakar Mareš, ředitel*

## Vedení společnosti

*(platné k 31. 12. 2014)*

### **Statutární orgán:**

#### **PŘEDSTAVENSTVO**

Předseda představenstva:

Milan Pavlík

Místopředseda představenstva:

MUDr. Otakar Mareš

Člen představenstva:

Ing. Oldřich Novák

#### **DOZORČÍ RADA**

Předseda dozorčí rady:

Ing. Luděk Dvořák

Člen dozorčí rady:

MUDr. Milan Hrubec

Člen dozorčí rady:

MUDr. Roman Čeladník

## Vedoucí pracovníci

(platné k 31. 12. 2014)

|                                          |                                                                                                                                |
|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ředitel:</b>                          | MUDr. Otakar Mareš                                                                                                             |
| <b>Náměstek LPP:</b>                     | MUDr. David Vencour                                                                                                            |
| <b>Vedoucí ekonomického úseku:</b>       | Ing. Hana Smíšková                                                                                                             |
| <b>Vedoucí technického úseku:</b>        | Martin Myška                                                                                                                   |
| <b>Hlavní sestra:</b>                    | Regina Strejčková                                                                                                              |
| <b>Primáři a vrchní sestry oddělení:</b> |                                                                                                                                |
| Interní oddělení:                        | MUDr. David Vencour<br>Hana Peterková                                                                                          |
| Chirurgické oddělení:                    | MUDr. Milan Hrubec<br>Marie Šafránková                                                                                         |
| ARO, DIP, DIOP:                          | MUDr. Maroš Jágerský<br>MUDr. Luboš Zimola – vedoucí lékař DIOP<br>Jana Doušová                                                |
| Oddělení následné péče:                  | MUDr. Iva Břečková<br>Kamila Petrášková, MBA                                                                                   |
| Rehabilitační oddělení:                  | MUDr. Pavlína Fričová - vedoucí lékařka<br>Libuše Siručková - staniční sestra oddělení<br>Jana Dudlová – vedoucí fyzioterapeut |
| Radiologické oddělení:                   | MUDr. Helena Štrobl Syrovcová<br>Kateřina Vaňková, DiS. – vedoucí zdrav. asistentka                                            |
| OKBH:                                    | RNDr. Markéta Junová<br>Zdeňka Aronová – vedoucí laborantka                                                                    |
| <b>Vedoucí pracovníci THP:</b>           |                                                                                                                                |
| Vedoucí nutriční terapeutka:             | Věnceslava Janatová                                                                                                            |
| Vedoucí oddělení nákupu:                 | Ing. Libuše Kováčová                                                                                                           |
| Vedoucí finanční účtárny:                | Miluše Pižlová                                                                                                                 |
| Vedoucí personálního odd. a mzdové účt.: | Pavlína Khorelová                                                                                                              |
| Pracovnice pro styk se ZP:               | Ing. Helena Popková                                                                                                            |

## Ekonomický úsek

### Personální a organizační změny

Pracovnice pro styk s pojišťovnou Mgr. Lucie Kolářová odešla na mateřskou dovolenou a po dobu její nepřítomnosti funkci zastává Ing. Helena Popková.

Ke změně došlo na mzdovém oddělení. Spojila se funkce personalisty společnosti a mzdové účetní. Pozice byla obsazena Pavlínou Khorelovou. Mzdové účetní byla nabídnuta práce skladové účetní, kde nahradila pracovníci v důchodovém věku.

Za rok 2013 provedla audit Ing. Miluše Korbelová. Rozhodnutím jediného akcionáře při výkonu v působnosti valné hromady společnosti byla auditorem společnosti pro rok 2014 jmenovaná společnost SYSTEMA AUDIT a.s., Sukova 1935, 530 02 Pardubice.

### Významné ekonomicko- účetní skutečnost roku 2014

- 1) V roce 2014 společnost změnila metodiku účtování se zdravotními pojišťovnami. Platby od pojišťoven za výkony akutních lůžek, ambulancí a komplementu se měsíčně účtovaly podle ujednání ve smlouvách na účet záloh. Společnost o tržbách za tyto výkony účtovala měsíčně dohadně. K 31. 12. 2014 podle manažerského programu od firmy Sefima, s. r. o. pracovník pro styk s pojišťovnami provedl kvalifikovaný odhad výkonů za rok 2014 a dohadné položky byly upraveny podle tohoto odhadu. Vyrovnání dohadných položek bude provedeno v rámci ročních vyúčtovacích zpráv od příslušných pojišťoven (k datu sestavení účetní závěrky společnost neobdržela žádnou vyúčtovací zprávu). Vzhledem ke změně metodiky vznikl rozdíl v rozvaze společnosti oproti roku 2013 v položce přijaté zálohy a dohadné položky aktivní. Účtování tržeb za následnou péči, oddělení NIP a DIOP se oproti roku 2013 neměnilo.
- 2) V roce 2014 pojišťovny kompenzovaly příjmy ze zrušených regulačních poplatků podle počtu ošetřovacích dní v roce 2012. Platby byly prováděny formou záloh. Vyúčtování má být provedeno až v rámci zúčtovacích zpráv za rok 2014. Platby společnost účtovala na účet přijatých záloh dle smluvního dodatku a na účet tržeb 648 bylo účtováno dohadně dle měsíčního počtu ošetřovacích dní. Vyrovnání dohadných položek bude provedeno v rámci ročního zúčtování nároku na platbu za zrušené regulační poplatky od příslušných pojišťoven (k datu sestavení účetní závěrky společnost neobdržela žádnou vyúčtovací plateb za regulační poplatky).
- 3) Společnost v roce 2014 uzavřela s Městem Městec Králové „SMLOUVU o poskytnutí dobrovolného příplatku na vytvoření vlastního kapitálu mimo základní kapitál“ ve výši 1.251.180,80 Kč. Tato pohledávka vůči Městu Městec Králové byla započtena v plné výši proti závazku z titulu nesplaceného úvěru poskytnutého Městem Městec Králové.
- 4) V roce 2014 společnost uzavřela se Státním fondem životního prostředí ČR smlouvu o poskytnutí dotace na akci „Realizace energetických úspor“ ve výši 3 078 984,- Kč (zateplení a výměna oken u správní budovy). Projekt byl ukončen v prosinci 2014. V době sestavení účetní závěrky je prováděno konečné vyúčtování projektu.
- 5) V roce 2014 společnost uzavřela s Regionální radou regionu soudržnosti Střední Čechy o poskytnutí dotace na projekt „Transformace nevyužívaného objektu pro zřízení mateřské školy v areálu nemocnice v Městci Králové“ ve výši max. 5 989 905,18 Kč. V době sestavení účetní závěrky proběhlo předání stavby a odstraňují se nedodělky. Kolaudace proběhne 12. 6. 2015. Vyúčtování dotace proběhne v červnu 2015.
- 6) V roce 2014 společnost uzavřela smlouvu o úvěru s GE Money Bank, a.s.. Jedná se o investiční úvěr ve výši 20 mil. Kč s dobou splatnosti 10 let. V době sestavení účetní závěrky nebyl úvěr čerpán.

## **Obecné ekonomicko-účetní informace**

### *Náklady:*

Ve srovnání s rokem 2013 nedošlo k významným odchylkám jednotlivých skupin nákladů.

Došlo ke zvýšení osobních nákladů z důvodu doplnění stavu lékařů a změny zajištění úklidu a ostrahy.

Došlo ke snížení provozních nákladů z titulu regulace za léky.

V roce 2014 se pokračovalo v podrobném střediskovém sledování nákladů. Dařilo se také pořizovat veškeré nákupy (materiálu i služeb) centrálně takto řízeným nákupem snižovat náklady na minimální hranici. Spotřeba materiálu stoupla z důvodu nákupu lůžkovin a prádla pro pacienty.

O cca 1000tis. Kč se nakoupilo více majetku z cenou pořízení do 40tis. Kč oproti roku 2013.

Plošný nárůst mezd v roce 2014 se neuskutečnil. Zvýšení mezd bylo z důvodu doplnění stavu personálu a zajištěním úklidu a ostrahy po celý rok 2014 vlastními zaměstnanci.

### *Výnosy:*

V roce 2014 nedošlo ke změně formy úhrady od zdravotních pojišťoven za hospitalizaci na akutních lůžkách úhrada probíhá systémem DRG. Zdravotní pojišťovny platí na základě stanovené diagnózy, nikoliv za výkony. Na lůžkách následné péče a oddělení NIP a DIOP úhrada probíhá na základě vykázaných ošetrovacích dnů podle kategorie pacienta.

Regulační poplatek za den hospitalizace byl zrušen. Pojišťovny regulační poplatky kompenzovaly na základě vykázaných ošetrovacích dnů.

### *Hospodářský výsledek:*

Společnosti MNMK a. s. se podařilo v roce 2014 zachovat kladný hospodářský výsledek a mít vyrovnaný cash flow.

## **Investiční majetek**

V roce 2014 byl nově pořízen a zařazen do užívání dlouhodobý hmotný majetek v ceně pořízení 3 118 777,-Kč.

|                                      |            |
|--------------------------------------|------------|
| Pračka Miele                         | 66 598,00  |
| Sanitní automobil 2SV 1232           | 932 072,00 |
| Sanitní automobil 2SX 7981           | 932 072,00 |
| Vana dezinfekční a mycí              | 53 845,00  |
| Sanitní automobil VW 2SX 84-18       | 932 072,00 |
| EKG Holter MEDSET Cardiolicht Sirius | 69 999,00  |
| EKG Holter MEDSET Cardiolicht Sirius | 69 998,00  |
| MONITOR IPM 8'+modul                 | 61 921,00  |

V roce 2014 bylo provedeno technické zhodnocení administrativní budovy ve výši 831 833,45Kč. Jednalo se o zateplení budovy. Cena akce byla 3 910 818,03Kč a na akci byla poskytnuta dotace ve výši 3 078 984,58 Kč.

## Léková politika

Nákup léků ve společnosti byl, tak jako v minulých letech, řízen garantem MUDr. Janem Fričem tak, aby se podařilo nezvyšovat náklady za léky. Oproti roku 2013 došlo ke snížení nákladů za léky o 5,5%.

## Podrobná struktura nákladů a výnosů

Náklady a výnosy 2013 a 2014

(v tis. Kč)

| Účet             | Název položky                        | 2013           | 2014           |
|------------------|--------------------------------------|----------------|----------------|
| 501xxx           | Léky                                 | 4 396          | 4 154          |
|                  | SZM                                  | 10 738         | 12 412         |
|                  | PHM                                  | 668            | 620            |
|                  | Potraviny                            | 5 507          | 5 667          |
|                  | Nákup neinvestičního majetku         | 946            | 1 990          |
|                  | Ostatní materiálové náklady          | 2 867          | 3 709          |
| 502xxx           | Elektřina                            | 2 180          | 1 766          |
|                  | Plyn                                 | 2 478          | 2 354          |
|                  | Voda                                 | 966            | 1 059          |
| 51x              | Opravy, služby                       | 23 462         | 20 375         |
| 52x              | Mzdové náklady                       | 97 858         | 102 749        |
| 53x, 54x,<br>56x | Fin. nákl., ostatní provozní nákl.   | 2 095          | 1 392          |
| 55x              | Odpisy                               | 4 433          | 4 133          |
|                  | Zákonná rezerva na opravy budov      | 0              | 0              |
|                  | <b>CELKEM NÁKLADY</b>                | <b>158 694</b> | <b>162 380</b> |
|                  |                                      |                |                |
| 6xx              | Výnosy ze zdravotních pojišťoven     | 149 256        | 157 167        |
| 6xx              | Ostatní výnosy, pronájmy, RP, strava | 11 079         | 6 447          |
| 646,647,648      | Dotace, dotace RP                    | 280            | 6 409          |
|                  | <b>CELKEM VÝNOSY</b>                 | <b>160 614</b> | <b>170 032</b> |
|                  | HV před zdaněním                     | 1 920          | 7 652          |
|                  | daň z příjmů                         | 468            | 1 324          |
|                  | odložená daň                         | -179           | -64            |
|                  | <b>HV po zdanění</b>                 | <b>1 631</b>   | <b>6 392</b>   |

## Podrobný rozbor výnosů podle oddělení a účelu

|                       | tis. Kč/2013   | podíl          | tis. Kč/2014   | podíl          |
|-----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Tržby LDN             | 53 622         | 33,39%         | 55 153         | 32,44%         |
| Tržby akutní oddělení | 52 893         | 32,93%         | 60 632         | 35,66%         |
| Tržby DIOP            | 8 061          | 5,02%          | 8 497          | 5,00%          |
| Tržby NIP             | 33 615         | 20,93%         | 32 885         | 19,34%         |
| Regulační poplatky    | 6 708          | 4,18%          | 707            | 0,42%          |
| Ostatní tržby         | 4 045          | 2,52%          | 3 626          | 2,13%          |
| Dotace                | 280            | 0,17%          | 6408           | 3,77%          |
| Tržby soc. lůžka      | 1 390          | 0,87%          | 2 124          | 1,24%          |
| <b>celkem</b>         | <b>160 614</b> | <b>100,00%</b> | <b>170 032</b> | <b>100,00%</b> |

## Zkrácená rozvaha:

Vlastní kapitál společnosti se zvýšil o 7 696 tis. Kč.

### Rozvaha za rok 2013,2014

|                                       | 2013          | 2014           |
|---------------------------------------|---------------|----------------|
| AKTIVA                                | Stav 31.12.   | Stav 31.12.    |
| <b>Dlouhodobý majetek</b>             | <b>54 783</b> | <b>58 107</b>  |
| 1. Nehmotný investiční majetek        | 297           | 152            |
| 2. Hmotný investiční majetek          | 54 286        | 57 655         |
| 6. Finanční investice                 | 200           | 300            |
| <b>B. Oběžná aktiva</b>               | <b>30 566</b> | <b>102 446</b> |
| 1. Zásoby                             | 1 735         | 1 731          |
| 2. Pohledávky                         | 17 740        | 79 241         |
| 3. Finanční majetek                   | 11 091        | 21 474         |
| Časové rozlišení                      | 445           | 922            |
| <b>AKTIVA CELKEM</b>                  | <b>85 794</b> | <b>161 475</b> |
|                                       |               |                |
| <b>PASIVA</b>                         |               |                |
| <b>C. Vlastní kapitál</b>             | <b>67 545</b> | <b>75 241</b>  |
| 1. Základní kapitál                   | 52 500        | 52 500         |
| 2. Kapitálové fondy                   | 2 293         | 3 610          |
| 3. Ostatní fondy                      | 1 766         | 1 754          |
| 4. Hospodářský výsledek, vč. min. let | 10 986        | 17 377         |
| <b>D. Cizí zdroje</b>                 | <b>18 229</b> | <b>85 759</b>  |
| 1. Rezervy                            | 0             | 0              |
| 2. Dlouhodobé závazky                 | 4 014         | 2 747          |
| 3. Krátkodobé závazky                 | 14 215        | 83 012         |
| 4. Bankovní výpomoci a půjčky         | 0             | 0              |
| Časové rozlišení                      | 20            | 475            |
| <b>PASIVA CELKEM</b>                  | <b>85 794</b> | <b>161 475</b> |

### Průměrné mzdy a počty pracovníků za rok 2013 a 2014

| Rok     | 2014   | 2013   | 2014/2013    |
|---------|--------|--------|--------------|
| Skupina | Celkem | Celkem | Celkem index |
| SZP     | 25 104 | 24 833 | 101,09       |
| NZP,PZP | 17 810 | 18 694 | 95,27        |
| THP     | 25 138 | 25 714 | 97,76        |
| Dělníci | 16 172 | 16 715 | 96,75        |
| Celkem  | 21 056 | 21 489 | 97,98        |

### Průměrné počty přepočtených pracovníků za rok 2013 a 2014

|          | rok 2014 | rok 2013 | index 2014/2013 |
|----------|----------|----------|-----------------|
| SZP      | 138,74   | 142,73   | 97,2            |
| NZP, PZP | 46,3     | 41,48    | 111,6           |
| THP      | 11,6     | 10,46    | 110,9           |
| Dělníci  | 39,0     | 24,28    | 160,6           |
| Celkem   | 235,64   | 218,95   | 107,62          |

*Zpracovala: Ing. Hana Smíšková, ekonomka*

## Úsek zdravotních pojišťoven

Stejně jako každý rok nedošlo k dohodě mezi poskytovateli zdravotní péče a zdravotními pojišťovnami, takže úhrady pro ro 2014 byly nastaveny úhradovou vyhláškou.

V akutní a následné péči došlo k navýšení na 105% referenčního období, NIP a DIOP zůstaly na sazbách roku 2013, tedy o 10% menších než byly původně nastaveny.

Referenčním obdobím byl rok 2012 – rok výhodných tržeb a hlavně buď vůbec neuplatněných, nebo po odvoláních zrušených regulací.

Celý rok 2014 bylo poskytováno stejné spektrum zdravotních výkonů jako v minulých letech s výjimkou nesdílených výkonů chirurgie (urologie, ortopedie).

### Porovnání fakturace v letech 2013 až 2014:

| ZP                               | rok 2013              | rok 2014              |
|----------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| ZP 111 Všeobecná                 | 114 939 144,45        | 116 501 877,34        |
| ZP 201 Vojenská                  | 3 756 386,42          | 6 320 899,59          |
| ZP 205 Česká průmyslová          | 6 283 310,71          | 6 853 913,65          |
| ZP 207 Oborová                   | 2 781 630,90          | 4 684 087,28          |
| ZP 209 ŠKODA                     | 7 307 920,90          | 7 163 160,20          |
| ZP 211 MV ČR                     | 17 557 387,49         | 19 311 834,08         |
| ZP 213 Revírní bratrská pokladna | 9 209,57              | 11 585,45             |
| <b>CELKEM</b>                    | <b>152 634 990,44</b> | <b>160 847 357,59</b> |

Úhradová vyhláška 2013, napadená ústavním soudem, byla zrušena a pro rok 2014 tím došlo i ke zrušení hospitalizačních poplatků. Pouze 5% navýšení a neexistence RP za hospitalizace byla řešena a na konci prvního pololetí 2014 na základě ustanovení zákona č. 109/2014 Sb. došlo ze strany všech zdravotních pojišťoven k vyplácení „zálohových plateb“ á 100,- OD roku 2013 s tím, že po skončení roku 2014 dojde k vyrovnání záloh na skutečně vykázané OD.

### Počet ošetřovacích dnů za období 2010 až 2014 (včetně sociálních lůžek):

| rok  | počet OD |
|------|----------|
| 2010 | 67 965   |
| 2011 | 68 240   |
| 2012 | 66 882   |
| 2013 | 66 213   |
| 2014 | 66 609   |

## Struktura lůžkových oddělení 2013 - 2014

| Pracoviště    | 2013        |               | 2014        |               |
|---------------|-------------|---------------|-------------|---------------|
|               | počet lůžek | počet OD      | počet lůžek | počet OD      |
| DIOP          | 6           | 3 119         | 6           | 3 203         |
| chirurgie     | 24          | 6 784         | 24          | 6 245         |
| interna       | 20          | 5 930         | 20          | 5 841         |
| MOJIP         | 4           | 1 169         | 4           | 1 221         |
| NIP           | 10          | 3 610         | 10          | 3 603         |
| ONP           | 130         | 44 221        | 130         | 44 076        |
| PZSS          | 10          | 1 380         | 10          | 2 420         |
| <b>CELKEM</b> | <b>204</b>  | <b>66 213</b> | <b>204</b>  | <b>66 609</b> |

| pracoviště | průměrná ošetrovací<br>doba (ve dnech) |       | obložnost (v %) |        |
|------------|----------------------------------------|-------|-----------------|--------|
|            | 2013                                   | 2014  | 2013            | 2014   |
| DIOP       | 58,85                                  | 91,51 | 142,42          | 146,26 |
| chirurgie  | 5,57                                   | 5,04  | 77,44           | 71,29  |
| interna    | 5,79                                   | 5,35  | 81,23           | 80,01  |
| MOJIP      | 3,61                                   | 3,44  | 80,29           | 83,63  |
| NIP        | 76,81                                  | 76,66 | 98,9            | 98,71  |
| ONP        | 36,46                                  | 33,62 | 98,21           | 96,71  |

## Počet vykázaných akutních bodů – IČZ 27002000:

| rok  | body v tis. |
|------|-------------|
| 2010 | 62 100      |
| 2011 | 61 793      |
| 2012 | 58 816      |
| 2013 | 58 215      |
| 2014 | 58 996      |

*Zpracovala: Ing. Helena Popková, pracovnice pro styk se ZP*

## Technicko-provozní úsek

V průběhu hodnoceného období byly prováděny stavební práce a opravy vynucené stavem majetku. Jednalo se například o opravu, respektive zbudování nové zdi u garáží.

V druhé polovině roku jsme postupně provedli již dlouho očekávanou částečnou obnovu vozového parku. Tato investice proběhla výhradně z našich vlastních zdrojů. Zakoupili jsme tři nová sanitní vozidla značky Volkswagen.

V polovině měsíce září byla zahájena první etapa z projektu celkové rekonstrukce naší nemocnice - Stavební úpravy + zateplení budovy ředitelství, která byla dokončena počátkem měsíce prosince. V říjnu pak odstartovala etapa v pořadí druhá - Stavební úpravy bývalé kotelny za účelem zřízení mateřské školy.

Vlastní zdravotnická doprava byla provozována plynule bez větších provozních potíží. Sanitními vozy bylo pro potřeby pacientů v roce 2014 ujetu 171 160 km.

V roce 2014 nedošlo k výrazným výkyvům ve spotřebě vody, elektrické energie a v produkci odpadů. Ve spotřebě zemního plynu došlo k mírnému poklesu.

|                                                               | 2013                              | 2014                              |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Produkce odpadů</b><br>(v tunách)                          | zdravotnický – 50<br>ostatní - 40 | zdravotnický – 48<br>ostatní - 45 |
| <b>Spotřeba zemního plynu</b><br>(v tisících m <sup>3</sup> ) | 217                               | 192                               |
| <b>Spotřeba elektrické energie</b><br>(v MWH)                 | 650                               | 660                               |
| <b>Spotřeba vody</b><br>(v tisících m <sup>3</sup> )          | 10,1                              | 10,2                              |

*Zpracoval: Martin Myška, vedoucí správy budov*

## Úsek ošetrovatelské péče

### Personální změny

V dubnu 2014 ukončila pracovní poměr v nemocnici paní Jaroslava Plachá, vrchní sestra následné intenzivní péče, z důvodu odchodu do starobního důchodu. Na pozici vrchní sestry pracovala v nemocnici od roku 2001. Za její dlouholetou a obětavou práci jí na tomto místě chci vyslovit poděkování. Na uvolněné místo vrchní sestry následné intenzivní péče nastoupila Jana Doušová, která pracuje v nemocnici od roku 1993, nejprve na chirurgickém oddělení a poté na oddělení následné intenzivní péče.

V březnu 2014 ukončila pracovní poměr paní Hana Karásková, staniční sestra oddělení následné péče, z důvodu odchodu do starobního důchodu. V nemocnici pracovala od roku 1968. I jí patří za její dlouholetou práci pro nemocnici poděkování. Na místo staniční sestry oddělení následné péče nastoupila Veronika Nováková, která pracuje v nemocnici od roku 2001 na oddělení následné péče.

Dále ukončili pracovní poměr 3 všeobecné sestry, 1 sanitář, 1 ošetrovatelka. Na uvolněná místa se vrátily zaměstnankyně z rodičovských dovolených, na místo sanitáře jsme přijmuli nového zaměstnance, který absolvoval sanitářský kurz.

### Vzdělávání

V roce 2014 jsme realizovali vzdělávací semináře, které jsou určeny primárně nelékařským zdravotnickým pracovníkům, ale účast je otevřena pro všechny zaměstnance nemocnice.

Témata vzdělávacích seminářů:

- Poruchy spánku, významy snů
- Bolest jako ošetrovatelský problém
- Jak být v duševní pohodě (červen a listopad)
- Cévní mozková příhoda – ošetrovatelská problematika (červenec, září)
- Diabetologický seminář

Nemocnice vynaložila finanční prostředky na certifikované kurzy pro nelékařské zdravotnické pracovníky:

| Název kurzu                                 | počet absolventů |
|---------------------------------------------|------------------|
| Sanitářský kurz                             | 1                |
| Bazální stimulace                           | 4                |
| Péče o žilní vstupy                         | 2                |
| Umělá plicní ventilace                      | 2                |
| Ošetrovatelská péče se zaměřením na seniora | 2                |

Staniční sestra následné péče absolvuje pomaturitní specializační studium v oboru interní péče.

Vybrané sestry se zúčastnily mezinárodní konference Prevence nozokomiálních nákaz a poranění ostrým předmětem a odborné konference na téma Sterilizace a dezinfekce.

V roce 2014 pokračujeme v organizaci povinného školení kardiopulmonální resuscitace pro všechny zdravotnické pracovníky, a to formou krátké teoretické přednášky a praktického nácviku na modelu. Po odborné stránce zajistil školení MUDr. Tomáš Julák, za což mu patří poděkování.

### Kvalita

V roce 2013 nemocnice získala certifikát systému řízení kvality ISO 90001:2009. V dubnu 2014 proběhlo kontrolní šetření dozorovým orgánem. Ošetrovatelský personál chirurgického oddělení a oddělení následné péče se přímo účastnil kontrolního šetření.

Na úseku ošetrovatelství byly zpracovány další *Pracovní ošetrovatelské postupy*, které mají za cíl zajistit jednotný postup při poskytování ošetrovatelské péče v souladu s odbornými doporučeními.

Byl zpracován univerzální *Plán ošetrovatelské péče* vycházející z mezinárodní klasifikace ošetrovatelských diagnóz NANDA a následně implementován na jednotlivá klinická pracoviště. Během podzimu jsme vypracovaly individuální plány pro pracoviště chirurgického a interního oddělení.

Na jednotlivých lůžkových stanicích sledujeme indikátory kvality – nozokomiální nákazy, pády, dekubity a další mimořádné události. Data jsou shromažďována prostřednictvím nemocničního informačního systému Medicalc a následně vyhodnocována. S výsledky jsou seznamováni pracovníci na provozních poradách.

V červenci proběhlo šetření spokojenosti pacientů. Šetření probíhá v jeden určený den a možnost zapojit se mají všichni hospitalizovaní pacienti. Respondenti hodnotí tři oblasti – hotelové služby, komunikace s personálem, léčebný proces. Celková spokojenost s poskytovanými službami dosáhla 94%.

### **Cíle úseku ošetrovatelské péče**

- Pokračovat v tvorbě *Pracovních ošetrovatelských postupů* a jejich zavádění do praxe.
- Vypracovat individuální *Plán ošetrovatelské péče* pro pracoviště NIP, DIOP a MOJIP.
- Sledovat a vyhodnocovat indikátory kvality a stanovovat nápravná opatření.
- Sledovat spokojenost pacientů a rodinných příslušníků s péčí poskytovanou nelékařskými zdravotnickými pracovníky.
- Sledovat spokojenost zaměstnanců s pracovními podmínkami.
- Organizovat ústavní semináře – vlastními pracovníky i externí přednášející a připravit plán seminářů na rok 2015.
- Zajistit certifikované kurzy Umělá plicní ventilace a Péče o žilní vstupy pro vybrané sestry.
- Zajistit certifikované kurzy zaměřené na péči o geriatrické pacienty pro vybrané sestry.

*Zpracovala: Regina Strejčková, hlavní sestra*

## Chirurgické oddělení

Na chirurgickém oddělení naší městské nemocnice během roku 2014 nenastaly žádné změny, personální a přístrojové vybavení zůstává na vysoké úrovni, spektrum poskytované chirurgické péče se nemění.

Počet operačních výkonů v roce 2014 se navýšil oproti roku 2013 o 36 a byl celkem 1091.

Počty ošetření v jednotlivých ambulancích:

|                           |       |       |
|---------------------------|-------|-------|
| chirurgická ambulance     | 8 580 | 9 062 |
| proktologická ambulance   | 464   | 568   |
| cévní ambulance           | 82    | 48    |
| ambulance chronických ran | 587   | 691   |
| pohotovostní ošetření     | 1 277 | 1 404 |

Ve všech ambulancích byl nárůst počtu pacientů v průměru o 5-10%.

Během roku 2014 se na naší chirurgii stále udržuje vysoká kvalita všech chirurgických zákroků prováděných jak za hospitalizace, tak ambulantně.

Lékaři i zdravotní sestry chirurgického oddělení v průběhu roku absolvují odborné semináře a kongresy k udržení vysoké úrovně své odbornosti v programu celoživotního vzdělávání.

Díky nové laparoskopické věži všechny výkony prováděné laparoskopicky nahráváme. Videozáznam z operace je k nahlédnutí na požádání pro každého pacienta.

### **Přehled operačních výkonů za rok 2014**

Spektrum operačních výkonů se během roku 2014 nezměnilo.

Kolektiv lékařů a zdravotních sester chirurgického oddělení MNMK bude nadále udržovat vysokou kvalitu poskytované chirurgické péče, operace a chirurgické zákroky budeme provádět v souladu s nejnovějšími medicínskými poznatky. Neustále probíhající změny úhradové vyhlášky MZ a ZP nám sice způsobují různé komplikace, přesto se budeme snažit zachovat kvalitu a dostupnost jak akutní, tak plánované chirurgické péče.

*Zpracoval: MUDr. Milan Hrubec, primář chirurgického oddělení*

## Interní oddělení

### Lůžková část:

Interní oddělení zajišťuje po lékařské stránce akutní a urgentní interní intenzivní péči na MOJIP a konziliární formou služby pro všechny ostatní neinterní stanice a oddělení v nemocnici. Provoz vlastní standardní stanice 20 lůžek interny pokračuje ve stabilním personálním obsazení lékařů i středních a nižších kategorií, které rozsahu poskytované péče i personálním požadavkům ZP vyhovuje. Standardní lůžkové oddělení přijímá indikované stavy akutní interní medicíny z terénu, z ostatních oddělení nebo z jiných nemocnic, přebírá stabilizované urgentní interní stavy k doléčení z MOJIP a při indikaci následné hospitalizace předává chronické stabilizované nemocné na ONP. Většina pacientů ale po léčbě odchází do ambulantní péče.

Oddělení si udržuje stabilní rozsah spektra pacientů, diagnóz a obložnosti, na oddělení nabízíme možnost využití nadstandardního pokoje. Poskytujeme péči pro spádovou oblast i mimo východní část okresu Nymburk, zejména z Chlumecka a Bydžovska.

Často pečujeme kromě základních interních stavů i o diagnózy těch konzervativních oborů, jejichž lůžka nejsou na okrese zajištěna (kožní, neurologické, psychiatrické, TRN), a to ve spolupráci s příslušnými odbornými konziliáři a s nejbližšími spádovými lůžky daných odborností (většinou v ON Kolín či KN Mladá Boleslav). Komplikované interní stavy vyžadující specializovaná přístrojová vyšetření řešíme ve spolupráci s vyššími klinickými pracovišti fakultního typu, nejčastěji v Praze, úzce spolupracujeme s nemocnicí v Kolíně.

V provozu oddělení dbáme na pečlivé vedení veškeré předepsané dokumentace, a to pomocí informační databáze Medicalc, která je v provozu od roku 2009 a ve spolupráci s IT je průběžně adaptována na naše podmínky a potřeby. Práce s dokumentací i výkaznictví výkonů byly kladně hodnoceny i při revizních kontrolách a metodických návštěvách orgánů ZP. Veškerá dokumentace je řízena v certifikovaném systému ISO a podléhá pravidelným kontrolním cyklům a auditům, při kterých se dále aktualizují pracovní postupy, odstraňují se jejich případné nedostatky a přizpůsobují se co nejefektivnějšímu využití podle provozní praxe.

Podobně dobře obstálo oddělení i při pravidelných kontrolách OHES.

Všichni zaměstnanci podstoupili pravidelné školení BOZP a KPR.

Pečlivě sledujeme náklady lůžkového oddělení zejména v hospodárném využívání léčebných přípravků a zdravotnického materiálu. MUDr. Jan Frič sleduje efektivitu lékových nákladů a aktualizuje pozitivní list cenově nejvýhodnějších léčebných přípravků a účinných látek s výstupy pro celou nemocnici. Cílenou racionální preskripci a hospodárným využitím dostupných zdrojů se daří snižovat lékové náklady při neklesajícím objemu péče.

V součinnosti s laboratoří pokračujeme v efektivním využití indikovaných odběrů a laboratorních vyšetření.

### Ambulantní provoz:

Pokračuje zajištění paralelního fungování tří ambulantních vyšetřoven v přízemí s prodlouženou prac. dobou amb. sester (pokrytí 1 sestrou v prac. dny do 18 h).

Tento režim vyhovuje plně provozu plánovaných ambulancí s objednanými pacienty.

Navíc ale naše ambulance musejí denně zvládat nápor akutních a neobjednaných nemocných, kterým je často nutno poskytnout okamžitou adekvátní péči neodkladného charakteru zcela mimo zřetel na pozvané nemocné. Optimálním řešením, které máme ve výhledu, by bylo zavedení akutní žurnální ambulance pro urgentní nemocné a pro příjmy na lůžka, které v současnosti však není reálné pro nedostatek personálu a prostorových kapacit.

Vybavení ambulancí (přístroje, zařízení a softwarové programy) každoročně prochází pravidelnými kontrolami a servisními prohlídkami, obsluhující personál je řádně zaškolen a se svěřenou technikou nakládá účelně a zodpovědně. Během roku 2014 proběhla obměna přístroje na EKG Holter (systém

PADSY) a záruční oprava klávesnice echokardiografu Vivid S5 firmy GE Healthcare, ve výhledu na rok 2015 je obnova vybavení tlakového Holtera a ekg.

Spektrum provozovaných ambulancí (všeobecná interna, závodní preventivní péče, kardiologie, alergologická a tyreologická poradna, gastroenterologie, diabetologie) se podařilo udržet, z dalších interně zaměřených ambulancí v nemocnici při ONP úspěšně funguje perspektivní geriatrická ambulance vedená prim. MUDr. Ivou Břečkovou, a při ARO specializovaná poradna pro výživu, vedená prim. MUDr. Marošem Jágerským, jejichž služeb využívají jak ambulantní pacienti s poruchami nutrice, tak často také konziliárně i pacienti s výživovými problémy v průběhu hospitalizace. V nemocnici je zřízena a využívána funkce nutričního terapeuta. Nemocnice má zájem i o další rozšíření možného spektra služeb, což ale závisí na nasmlouvání odborných výkonů ze strany zdrav. pojišťoven, které se týká obnovení činnosti ambulance chronické bolesti event. služeb klinického psychologa.

Zájem o naše odborné poradny je velký, kapacita často nestačí potřebám, a proto v některých specializacích jsou dlouhé objednací doby. Pacienty tedy musíme třídit již v rámci prvotního objednání podle indikací, preferujeme akutní a závažné stavy s řádnou dokumentací před nejasnými či nevhodnými indikacemi a pochybnými subjektivními stesky bez jakéhokoli doporučení. Řada pacientů si neuvědomuje, že provozujeme specializované odborné ambulance, a zneužívají je s banálními problémy místo služeb svých praktických lékařů na vrub indikovaných závažných stavů. Pečlivou analýzou problému a vysoce individualizovaným přístupem se snažíme dosáhnout optimálního časového uspokojení všech oprávněných zájemců o naše služby. V tomto ohledu by logistické zátěži ambulancí mohla perspektivně pomoci centrální recepce zajištěná erudovaným zdravotníkem a elektronický systém objednávek.

Významnou pomocí v ambulantní péči o staré a hůře soběstačné pacienty jsou poskytované úkony Pečovateľské služby MNMK. Tato služba zaměřená na poskytování domácí péče usnadňuje zejména špatně pohyblivým ambulantním pacientům kvalitu života ve vlastním prostředí. S nabídkou služeb seznamujeme naše pacienty, nejrozšířenější službou ve vztahu k našim ambulantním se staly domácí odběry krve před plánovanými ambulantními kontrolami, případně odvoz na vyšetření.

Interní ambulance se ve spolupráci s lůžkovým oddělením nadále podílí na zajištění provozu samostatného odběrového místa, kde se sjednocují odběry krve z celé nemocnice i od spolupracujících praktiků. Praktické zajištění odběrů krve provádějí dobrovolnou výpomocí sestry lůžkového interního oddělení.

### **Personál a vzdělávání:**

Pravidelné školení sester v rámci získávání kreditů v rámci nemocnice i mimo ni probíhalo i v tomto roce.

Oddělení provádí zajištění přednášek a referátů v rámci školení pro nemocnici. Vlastní přednášková činnost je určena také pro praktické lékaře v regionu.

Lékaři se účastní stáží, praxí, kongresů, seminářů a sympozií v rámci svého dalšího postgraduálního vzdělávání. Přímou v nemocnici proběhl cyklus biochemických přednášek prof. MUDr. Ant. Kazdy DrSc., na témata z oblasti metabolismu a vnitřního prostředí.

Všichni lékaři prošli povinným školením v KPR.

Na oddělení se konají semináře farmaceut. firem s novinkami ve farmakoterapii a aktualitách ekonomiky lékové péče.

V roce 2014 jsme se snažili o personální doplnění oddělení lékaři: MUDr. Blažková je na MD, Skončila dlouhodobá stáž MUDr. Veroniky Hruškové v přípravě oboru všeobecného lékaře, kterou v této přípravě střídá absolventka MUDr. Monika Žohová. V praxi pokračuje absolventka MUDr. Veronika Lazarová na plný úvazek v oboru vnitřního lékařství. Ve službách vypomáhá perspektivní absolvent MUDr. Josef Kroupa, který po absolvování základního interního kmene pokračuje

v kardiologické specializaci ve FNKV. Výhledově se ukazuje potřeba žurnálního lékaře pro akutní stavy.

Stav SZP na oddělení zůstává stabilizovaný.

Své předepsané praxe a stáže na int. oddělení vykonávali také medici z pražské a hradecké fakulty. Získání akreditace pro základní kmen vnitřního lékařství v roce 2010 nám formálně umožnilo certifikované vedení mladých lékařů v přípravě na atestaci.

Dlouhodobá perspektiva personální stabilizace tkví v konceptu výchovy vlastních mladých lékařů, kteří by byli schopni převzít staršími provozované odbornosti a výhledově udržet odborné ambulance. Lze předpokládat perspektivu dalšího návratu kolegyně Blažkové po MD, otázkou je návrat dr. Levčíka z dlouhodobé kardiologické stáže v IKEM.

Vzdělávání a postgraduální příprava lékařů je dlouhodobý a neuzavřený proces, po reformě 2011 svěřený lékařským fakultám. Lze očekávat větší kontinuitu vzdělávání, která by měla více přiblížit praktikující lékaře periferním nemocnicím. Přes tyto možnosti nutno konstatovat, že v posledních několika letech není spontánní zájem absolventů lékařských fakult o klinickou práci v lůžkových oborech v regionálních nemocničních zařízeních příliš velký. Tento fakt má zřejmě systémové příčiny a další vývoj vzdělávání mladých klinických lékařů bude nepochybně ovlivněn ekonomickými možnostmi resortu.

#### **Vědeckovýzkumná činnost:**

MUDr. Vencour a MUDr. Hudcovic se podílejí na kardiologickém výzkumu účastí v mezinárodních multicentrických randomizovaných studiích. Tato aktivita má pro nemocnici pozitivní ekonomický efekt. Během roku 2014 byly zahájeny následující:

Studie ATPCI s trimetazidem u pacientů s ICHS po PCI a dalšími rizikovými faktory a administrativně byla připravena studie MARINER s rivaroxabanem u pacientů s tromboembolickým rizikem po propuštění z akutní hospitalizace.

Administrativně uzavřena byla studie SIGNIFY s ivabradinem, kde klinické sledování pacientů skončilo na podzim 2013.

#### **Závěr:**

V průběhu roku 2014 se interní oddělení podílelo na provozu nemocnice z pohledu pacientů nejviditelněji pokračujícím a stabilním provozem svých nejdůležitějších součástí – akutního lůžkového oddělení, zajištěním MOJIP a obsáhnutím spektra ambulantní péče pro mnoho zdejších i široce spádových pacientů. Interna i přes svůj napjatý personální stav lékařů i SZP vždy ochotně vypomohla nemocnici tam, kde to bylo potřeba.

Významným úspěchem je certifikace ISO, udržení akreditace základního interního kmene, umožňující kvalifikovanou výchovu nastupujících kolegů.

Stabilizovala se personální situace lékařů a stav nižšího zdrav. personálu je uspokojivý.

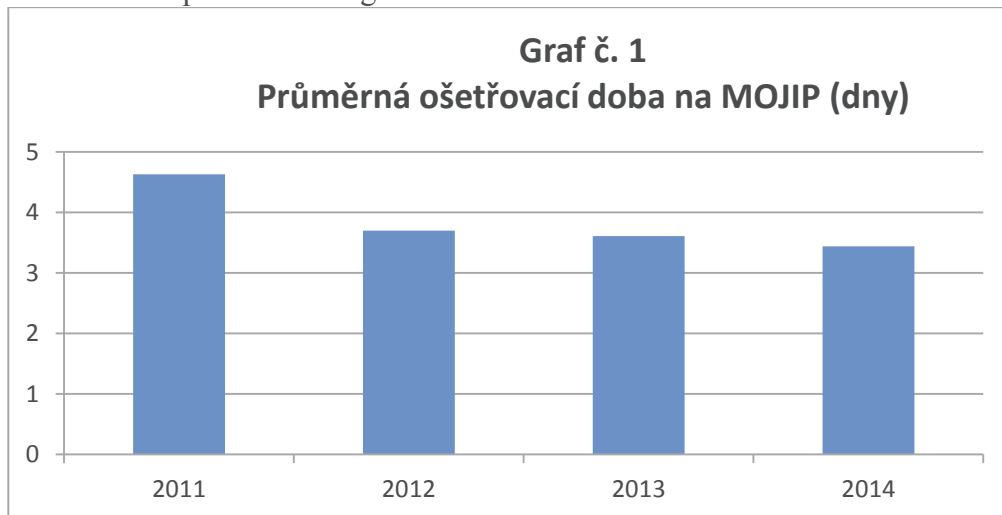
Zvýraznila se potřeba zřízení žurnální ambulance pro akutní neplánované pacienty.

Stabilní počty ambulantních výkonů a lůžková obloženost dokazují úspěšné fungování provozu interního oddělení na plný výkon ve všech aspektech jeho různorodé činnosti i v současném období.

*Zpracoval: MUDr. David Vencour, primář interního oddělení*

## Multioborová JIP (MOJIP)

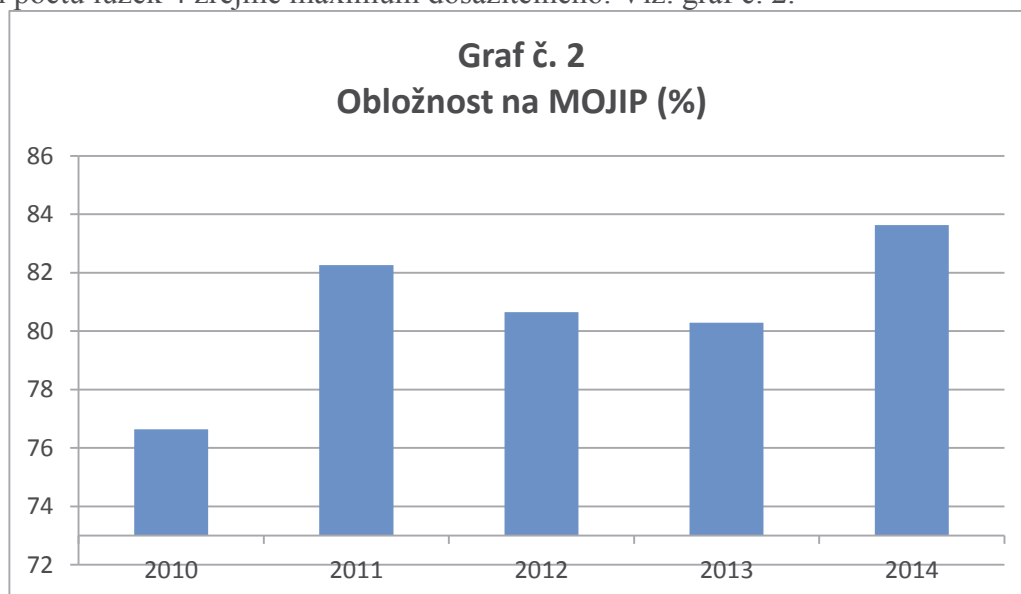
V roce 2014 byl provoz MOJIP zajišťován v režimu 24/7. Celkem bylo přijato 356 pacientů, tj. o 32 více než v předchozím roce a dále tedy pokračuje žádoucí trend. Stejně tak průměrná ošetrovací doba se ve srovnání s rokem 2013 zkrátila, a sice na 3,44 dne, což ukazuje na další zefektivnění diagnosticko-léčebního procesu. Viz. graf č. 1.



Spektrum ošetřených pacientů se v zásadě nezměnilo, přibýlo však nemocných léčených pomocí umělé plicní ventilace a nemocných přijatých k plánované elektrické kardioverzi.

V oblasti středního zdravotnického personálu došlo v roce 2014 jen k drobným změnám – 1 pracovník ukončil pracovní poměr, 1 zaměstnankyně odešla na mateřskou dovolenou, na plný či částečný úvazek se vrátily 4 zdravotní sestry. Nedostatek SZP na našem oddělení tedy aktuálně nehrozí. Pokračuje kontinuální vzdělávání všech zdravotnických pracovníků (systém celoživotního vzdělávání).

Průměrná obloženost na MOJIP po poklesu v roce 2014 opět vzrostla o cca 3% na 83,63%, což je při celkovém počtu lůžek 4 zřejmě maximum dosažitelného. Viz. graf č. 2.



I v roce 2014 hospodařilo oddělení s kladným hospodářským výsledkem. Pokud jde o větší investice, byly pořízeny 2 nové patientské monitory, 1 z nich má i modul k invazivní monitoraci TK, dále pak velkoplošná LED televize do patientského sálu, která určitě zlepšila celkový komfort hospitalizovaných.

Pro rok 2015 si klademe za cíl udržet velmi solidní obložnost a dále pokračovat v mírně vzestupném trendu počtu ošetřených pacientů s důrazem na nákladovou efektivitu při provozu oddělení.

*Zpracoval: MUDr. Jan Frič, vedoucí lékař MOJIP*

## Oddělení NIP a DIOP

Na odd. NIP se v roce 2014 udály tyto změny:

- 13.2. proběhl konkurz na novou vrchní sestru odd. NIP, který z několika uchazeček obhájila sestra Jana Doušová.
- 1.4. nastoupila do funkce nová vrchní sestra Jana Doušová a staniční sestra Lucie Ortová, DiS.
- 4.4. odešla do důchodu dlouholetá a zakládající vrchní sestra odd. OCHRIP paní Jaroslava Plachá
- k 1.7. přestoupila na odd. MOJIP bývalá staniční sestra odd. NIP paní Jitka Vachová, DiS.
- k 1.10. rozvázala s MNMK pracovní poměr 1 všeobecná zdravotní
- v roce 2014 se zakoupilo i poměrně hodně nových věcí pro odd. NIP - v březnu to byl nový koupací vozík, nejvyšší položkou byly dvě aktivní antidekubitní matrace s provzdušněním (firma WED, v ceně necelých 30 000 Kč/ks) a nerezový instrumentační stolek. Dále byla pořízena celá řada polohovacích perličkových pomůcek (20 kusů), kancelářské vybavení (křesla na sesternu, skartovačka, aj.) a 3 TV do boxů.

*Zpracoval: MUDr. Maroš Jágerský, primář odd. NIP a DIOP*

## Oddělení následné péče

Oddělení následné péče s kapacitou 140 lůžek je rozděleno do 5 stanic. Na odděleních ONP I, II, IV a V se věnujeme polymorbidním a ošetrovatelsky náročným pacientům, kteří po chirurgickém zákroku, proběhlém akutním onemocnění, při progresi chronického onemocnění či zhoršení psychických funkcí vyžadují déle trvající léčbu - ošetrovatelskou i léčebnou rehabilitaci. Oddělení III. se zaměřuje na klasickou rehabilitaci pooperačních stavů ortopedického charakteru, chronických vertebrogenních a dalších pohybových obtíží.

Kvalita péče na těchto odděleních je zajištěna stabilním kvalifikovaným personálem - 3 atestovanými geriatry, 2 atestovanými rehabilitačními lékaři, 1 atestovaným chirurgem a lékařkou atestovanou v oboru všeobecného lékařství. Díky kvalifikovanému personálu máme od roku 2010 odbornou akreditaci na přípravu lékařů v oboru geriatrie.

Na ONP jsou přijímáni pacienti na základě žádostí o přijetí. Necelé dvě třetiny pacientů je překládáno z nemocnice v Nymburce, na druhém místě jsou přijímáni pacienti z akutních oddělení nemocnice Městec Králové, ostatní jsou překladem z ON Kolín, Mladá Boleslav, v menší míře jsou přijímáni dekompenzovaní geriatričtí pacienti na základě žádosti OL z domova.

Průměrné využití lůžkového fondu 5 stanic bylo v roce 2014 97%. Z celkového počtu přijatých pacientů za minulý rok (764 pacientů) zemřelo 12,5 %, což je méně, než v předchozích letech, a to i přes vzrůstající počet přijímaných komplikovaných pacientů. Tato čísla jsou dokladem kvalitní léčebné a ošetrovatelské péče, neboť více jak tři čtvrtiny pacientů opouštějí oddělení v stabilizovaném stavu, v maximálně dosažitelné kondici a soběstačnosti.

Převážná většina pacientů odchází po hospitalizaci, která průměrně trvá okolo 33 dnů, domů nebo do zařízení sociální péče. Jen zlomek z nich je překládán zpět na akutní oddělení našeho či jiného zdravotnického zařízení, malá část je pak na přechodnou dobu umístěna na sociální lůžka, kterých má v současné době naše nemocnice 10.

Délka hospitalizace se v průměru za minulý rok zkrátila o 3 dny, tedy na 33 ošetrovacích dnů. Krátká doba hospitalizace je dána na jedné straně stanovením přesné diagnózy a zhodnocením funkčního stavu při vstupu pacienta na oddělení, s cíleným stanovením dalšího léčebného a rehabilitačního postupu. Důraz se klade na správnou výživu a prevenci událostí, jako jsou pády a proleženiny. Dalším významným článkem je pak práce 2 sociálních pracovníků, které od počátku mapují sociální situaci přijímaných pacientů a ve spolupráci s rodinou se snaží nalézt a zajistit další návaznou ošetrovatelskou péči.

Ke každému pacientu je volen přísně individuální přístup mající na zřeteli jeho potřeby, možnosti a přání.

*Zpracovala: MUDr. Iva Břečková, primářka ONP*

## Rehabilitační oddělení

Probíhá kontinuální proškolení fyzioterapeutů v aktuálních léčebných metodách, trvale si zvyšují kvalifikaci i v podmínkách oslabení týmu, které je způsobeno četnými nástupy na mateřskou dovolenou.

Celé oddělení včetně čekárny před tělocvičnou je pokryto signálem WiFi, takže nyní mohou po zadání příslušného hesla všichni pacienti bezplatně používat internet.

Rehabilitační ambulance fungovala v nezměněné pracovní době i po odchodu MUDr. Odvárkové na mateřskou dovolenou.

*Zpracovala: MUDr. Pavlína Fričová, vedoucí lékařka RHB oddělení*

## Oddělení sociálních služeb a lůžka PZSS

Snahou této služby bylo podpořit uživatele v prožití příjemného života ve stáří a důstojně nahradit jejich běžné domácí prostředí formou pobytové sociální služby ve zdravotnickém zařízení. Služba poskytuje uživatelům dočasné ubytování před nástupem do navazujících služeb. Jednalo se především o pacienty, kteří již ze zdravotních důvodů neměli indikovanou hospitalizaci na zdravotnickém lůžku a zároveň nebylo možné zajistit péči o klienta v domácím prostředí pomocí rodiny nebo pečovatelské služby. Klientům byly poskytnuty pobytové, sociální a ošetrovatelské služby. Služba poskytla dočasný pobyt 27 klientům, kteří byli následně propuštěni do navazujících sociálních služeb. Vzhledem k zájmu klientů o tuto službu byla kapacita oddělení navýšena z 5 na 10 lůžek. Celkově bylo zaevidováno 27 nových žádostí o umístění.

Začátkem roku 2014 byla sociální lůžka přemístěna ze stanice ONP II na stanici ONP V. Klientům je nabízeno ubytování ve dvou třílůžkových a dvou dvoulůžkových pokojích. Pokoje jsou vybaveny nábytkem k uložení osobních věcí klientů, součástí pokojů je sociální zázemí.

V průběhu roku 2014 byly plněny Standardy kvality sociálních služeb. Standardy jsou dále zdokonalovány a upravovány, aby poskytovaná služba naplnila očekávání klientů.

*Zpracovala: Bc. Lenka Rosůlková, vedoucí sociální pracovnice*

## Oddělení klinické biochemie (OKBH)

V roce 2014 došlo na OKBH k zásadním personálním změnám. Do vedoucích pozic byly nově od 1. 8. 2014 jmenovány RNDr. Markéta Junová, vedoucí laboratoře a Zdeňka Aronová, vedoucí laborantka. Od 2. 1. 2015 je novým manažerem kvality jmenována Mgr. Kateřina Chadimová.

Na oddělení pracuje pět VŠ pracovníků, vedoucí laboratoře je zařazena do specializačního vzdělávání v oboru Klinická biochemie (odbornost 801) od roku 2013, pracuje pod dohledem odborných garantů - prof. MUDr. Antonín Kazda, DrSc., zástupce vedoucí laboratoře, odborný garant/lékař v odbornosti 801, RNDr. Ivo Vacek, odborný garant/analytik v odbornosti 801, Ing. Jana Jeníčková, odborný garant/analytik v odbornosti 801, MUDr. Irena Čápková, odborný garant/lékař v odbornosti 818, 222.

OKBH mělo v roce 2014 sedm stálých laborantek, pracovní poměr ukončily dvě laborantky, dvě nové byly přijaty. Tři laborantky mají atestaci v odbornosti 801 a jedna v odbornosti 802. Vedoucí laborantka je přihlášena ke specializačnímu vzdělávání v oboru Klinická hematologie a transfuzní služba (odbornost 818, 222) a studuje obor Řízení lidských zdrojů na UJAK v Praze. Všechny laborantky jsou registrovány pro výkon povolání bez odborného dohledu.

Provoz laboratoře byl zajišťován ve směnném provozu. Všichni pracovníci OKBH se v rámci zvyšování kvalifikace zúčastňovali odborných vzdělávacích akcí a v rámci celoživotního vzdělávání se zúčastnili i akcí pořádaných naší nemocnicí. Na našem oddělení se pravidelně jedenkrát měsíčně konala provozní porada, jejíž součástí byl jednou za dva měsíce odborný seminář se zvolenými tématy pro zvyšování odborných znalostí. Dne 24. 6. 2014 bylo rozhodnuto o pozastavení akreditace laboratoře. Dne 12. 11. 2014 prošlo OKBH dozorovým auditem Českého institutu pro akreditaci, o.p.s., který úspěšně ukončilo a došlo k prodloužení pozastavené akreditace na základě posouzení splnění akreditačních požadavků podle normy ČSN EN ISO 15189:2007. Počet akreditovaných metod zůstává stejný, 20 akreditovaných metod je specifikováno v příloze vydaného osvědčení o akreditaci. Všechny prováděné metody jsou specifikovány v Laboratorní příručce, která je dostupná na webových stránkách nemocnice.

OKBH projde v termínu 26. - 28. 5. 2015 posuzováním Českého institutu pro akreditaci, o.p.s., při kterém bude rozhodnuto o udělení opakované akreditace na základě posouzení splnění akreditačních požadavků podle normy ČSN EN ISO 15189:2013, jejíž prvky se postupně od začátku roku 2015 zapracovávají do dokumentace a praxe laboratoře. Akreditaci laboratoře dojde ke standardizaci veškerých pracovních postupů s výrazným zvýšením účinnosti kontrolních mechanismů.

OKBH se pravidelně účastní externího hodnocení kvality (SEKK Pardubice). V roce 2014 jsme se zúčastnili 22 programů, u každého z nich minimálně dvou cyklů a vlastníme příslušné certifikáty kvality. Naše oddělení provedlo za rok 2014 199.358 výkonů s hodnotou 10.599.857 bodů.

*Zpracovala: RNDr. Markéta Junová, vedoucí OKBH*

## Radiologické oddělení

Na radiologickém oddělení stále pracujeme na RDG se skiaskopicko-skiagrafickým zařízením Axiom Luminos firmy Siemens, který funguje bez větších závad a nutnosti dlouhodobé odstávky přístroje. Na přístroji jsou pravidelně prováděny veškeré kontroly a měření, které vypovídají o bezpečnosti a stabilitě přístroje. Druhý rtg přístroj, mobilní C-rameno Siemens, pracoval taktéž bez závad.

Od roku 2012 je v provozu ultrazvukový přístroj nové generace Aplio MX Toshiba, na kterém vyšetřujeme mimo jiné měkké tkáně díky sondě s vyšší frekvencí. Ultrazvuková sonda s 3D zobrazením je stále využívána nastávajícími maminkami. Toto nediagnostické vyšetření je nadále ve spektru poskytovaných vyšetření i ekonomickým přínosem mimo příjmy od ZP.

Provoz RTG pracoviště zajišťují 3 radiologické asistentky (RdA), které jsou zaměstnány na plný úvazek a jsou kmenovými zaměstnanci nemocnice. S nepřetržitým provozem vypomáhá v letních měsících v období dovolených 1 externí radiologická asistentka.

Většina vyšetřených pacientů přichází z ambulantních částí nemocnice a od praktických a ambulantních specialistů. Významně stoupl počet pacientů z okolí Chlumce nad Cidlinou a Nového Bydžova. Nadále vyšetřujeme v době pohotovostní služby klienty z okolních regionů.

*Zpracovala: Kateřina Vaňková, DiS., vedoucí rtg asistentka*

## System řízení kvality v MNMK a. s.



Na podzim roku 2011 se Městská nemocnice Městec Králové a.s. ve spolupráci s odbornou konzultační společností začala připravovat na implementaci systému řízení kvality dle mezinárodně uznávané normy z řady ISO, konkrétně ISO 9001:2008. Úspěšná certifikace nezávislou certifikační společností URS (United Registrar of Systems) proběhla 20. 3. 2013 po šetření externích auditorů zde v nemocnici.

Na jaře roku 2014 proběhl plánovaný povinný dozorový audit. Při tomto auditu jsme prokázali systémové řízení dle náležitostí normy ISO 9001.

Stále tedy trvá naše prvenství v implementaci a udržování systému managementu kvality dle normy ISO 9001 mezi poskytovateli zdravotní péče v našem regionu.

Je to signál od nás směrem k plátcům zdravotní péče a k pacientům, že si za svou práci stojíme a dáváme záruku kvalitní, dostupné a bezpečné péče. Zároveň se snažíme vytvořit bezpečné pracovní prostředí pro své zaměstnance.

Na jaře roku 2015 nás opět čeká dozorový audit společností URS, abychom prokázali, že implementovaný systém je funkční a plní svůj účel. Po druhém dozorovém bude následovat proces recertifikace.

Ráda bych ještě zmínila, že po velmi náročných personálních změnách, se na podzim roku 2014 uskutečnil úspěšný dozorový audit ČIA (Český Institut pro akreditaci) v naší laboratoři OKBH (Oddělení klinické biochemie a hematologie) dle normy ISO 15189 : 2007.

Další dozorový, resp. reakreditační audit v OKBH, ale už podle nové normy ISO 15189 : 2013, je plánován na jaro 2015.

*Zpracovala: Ing. Libuše Kováčová, manažerka kvality*

**Zpráva  
Nezávislého auditora  
o ověření účetní závěrky  
k 31. 12. 2014**

**společnosti  
Městská nemocnice Městec  
Králové a.s.**

zprávu předkládá:

**SYSTEMA AUDIT a.s.**

**číslo auditorského oprávnění 237**

**Sukova 1935**

**530 02 Pardubice**

Zpráva je určena akcionářům společnosti Městská nemocnice Městec Králové a.s..

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti Městská nemocnice Městec Králové a.s., Prezidenta Beneše 343, 289 03 Městec Králové, IČ:264 95 015, která se skládá z rozvahy k 31.12.2014, výkazu zisku a ztráty za rok končící 31.12.2014 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace.

#### *Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku*

Statutární orgán společnosti Městská nemocnice Městec Králové a.s. je odpovědný za sestavení účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

#### *Odpovědnost auditora*

Naši odpovědností je vyjádřit na základě našeho auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů k získání důkazních informací o částkách a údajích zveřejněných v účetní závěrce. Výběr postupů závisí na úsudku auditora, zahrnujícím i vyhodnocení rizik významné nesprávnosti údajů uvedených v účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při vyhodnocování těchto rizik auditor posoudí vnitřní kontrolní systém relevantní pro sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému účetní jednotky. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Jsme přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

#### *Výrok auditora*

**Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti Městská nemocnice Městec Králové a.s. k 31.12.2014 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření za rok končící 31.12.2014 v souladu s českými účetními předpisy.**

SYSTEMA AUDIT a.s.

Sukova 1935, Pardubice

číslo auditorského oprávnění 237

ing. Daniel Čížek

číslo auditorského oprávnění 1868

v Pardubicích dne 18.6.2015



SYSTEMA AUDIT a.s.

# ROZVAHA v plném rozsahu

ke dni 31.12.2014  
(v celých tis. Kč)

|          |
|----------|
| IČ       |
| 26495015 |

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky  
Městská nemocnice Městec Králové a. s.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání liší-li se od bydliště  
Prezidenta Beneše 343

Městec Králové

289 03

| AKTIVA                                                          | Číslo řádku | Běžné účetní období |           |         | Minulé úč. období |
|-----------------------------------------------------------------|-------------|---------------------|-----------|---------|-------------------|
|                                                                 |             | Brutto 1            | Korekce 2 | Netto 3 | Netto 4           |
| <b>b</b>                                                        | <b>c</b>    |                     |           |         |                   |
| AKTIVA CELKEM (ř.02+03+31+63) = ř.67                            | 001         | 190171              | -28696    | 161475  | 85794             |
| Pohledávky za upsaný základní kapitál                           | 002         |                     |           |         |                   |
| Dlouhodobý majetek (ř.04+13+23)                                 | 003         | 86776               | -28669    | 58107   | 54783             |
| Dlouhodobý nehmotný majetek (ř.05 až 12)                        | 004         | -5628               | 5780      | 152     | 297               |
| Zřizovací výdaje                                                | 005         |                     |           |         |                   |
| Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje                              | 006         |                     |           |         |                   |
| Software                                                        | 007         | 1983                | -1831     | 152     | 297               |
| Ocenitelná práva                                                | 008         |                     |           |         |                   |
| Goodwill (+/-)                                                  | 009         | -7611               | 7611      |         |                   |
| Jiný dlouhodobý nehmotný majetek                                | 010         |                     |           |         |                   |
| Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek                         | 011         |                     |           |         |                   |
| Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek                | 012         |                     |           |         |                   |
| Dlouhodobý hmotný majetek (ř.14 až 22)                          | 013         | 92104               | -34449    | 57655   | 54286             |
| Pozemky                                                         | 014         | 2702                |           | 2702    | 2702              |
| Stavby                                                          | 015         | 52887               | -14863    | 38024   | 38964             |
| Samostatné movité věci a soubory movitých věcí                  | 016         | 31382               | -19586    | 11796   | 10895             |
| Pěstitelské celky trvalých porostů                              | 017         |                     |           |         |                   |
| Dospělá zvířata a jejich skupiny                                | 018         |                     |           |         |                   |
| Jiný dlouhodobý hmotný majetek                                  | 019         |                     |           |         |                   |
| Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek                           | 020         | 5133                |           | 5133    | 1725              |
| Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek                  | 021         |                     |           |         |                   |
| Oceňovací rozdíl k nabytému majetku                             | 022         |                     |           |         |                   |
| Dlouhodobý finanční majetek (ř.24 až 30)                        | 023         | 300                 |           | 300     | 200               |
| Podíly - ovládaná osoba                                         | 024         | 300                 |           | 300     | 200               |
| Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem              | 025         |                     |           |         |                   |
| Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly                        | 026         |                     |           |         |                   |
| Půjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba, podstatný vliv | 027         |                     |           |         |                   |
| Jiný dlouhodobý finanční majetek                                | 028         |                     |           |         |                   |
| Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek                          | 029         |                     |           |         |                   |
| Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek                | 030         |                     |           |         |                   |
| Oběžná aktiva (ř.32+39+48+58)                                   | 031         | 102473              | -27       | 102446  | 30566             |
| Zásoby (ř.33 až 38)                                             | 032         | 1731                |           | 1731    | 1735              |
| Materiál                                                        | 033         | 1731                |           | 1731    | 1735              |
| Nedokončená výroba a polotovary                                 | 034         |                     |           |         |                   |
| Výrobky                                                         | 035         |                     |           |         |                   |
| Malá a ostatní zvířata a jejich skupiny                         | 036         |                     |           |         |                   |
| Zboží                                                           | 037         |                     |           |         |                   |
| Poskytnuté zálohy na zásoby                                     | 038         |                     |           |         |                   |

| Číslo označení<br>a | A K T I V A<br>b                                                 | Číslo řádku<br>c | Běžné účetní období |              |            | Minulé úč. období |
|---------------------|------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------|--------------|------------|-------------------|
|                     |                                                                  |                  | Brutto<br>1         | Korekce<br>2 | Netto<br>3 | Netto<br>4        |
| II.                 | Dlouhodobé pohledávky (ř.40 až 47)                               | 039              |                     |              |            |                   |
| 1.                  | Pohledávky z obchodních vztahů                                   | 040              |                     |              |            |                   |
| 2.                  | Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba                      | 041              |                     |              |            |                   |
| 3.                  | Pohledávky - podstatný vliv                                      | 042              |                     |              |            |                   |
| 4.                  | Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení | 043              |                     |              |            |                   |
| 5.                  | Dlouhodobé poskytnuté zálohy                                     | 044              |                     |              |            |                   |
| 6.                  | Dohadné účty aktivní                                             | 045              |                     |              |            |                   |
| 7.                  | Jiné pohledávky                                                  | 046              |                     |              |            |                   |
| 8.                  | Odložená daňová pohledávka                                       | 047              |                     |              |            |                   |
| III.                | Krátkodobé pohledávky (ř.49 až 57)                               | 048              | 79268               | -27          | 79241      | 17740             |
| 1.                  | Pohledávky z obchodních vztahů                                   | 049              | 13018               | -27          | 12991      | 16522             |
| 2.                  | Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba                      | 050              |                     |              |            |                   |
| 3.                  | Pohledávky - podstatný vliv                                      | 051              |                     |              |            |                   |
| 4.                  | Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení | 052              |                     |              |            |                   |
| 5.                  | Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění                       | 053              |                     |              |            |                   |
| 6.                  | Stát - daňové pohledávky                                         | 054              |                     |              |            | 491               |
| 7.                  | Krátkodobé poskytnuté zálohy                                     | 055              | 34                  |              | 34         | 30                |
| 8.                  | Dohadné účty aktivní                                             | 056              | 66115               |              | 66115      | 680               |
| 9.                  | Jiné pohledávky                                                  | 057              | 101                 |              | 101        | 17                |
| IV.                 | Krátkodobý finanční majetek (ř.59 až 62)                         | 058              | 21474               |              | 21474      | 11091             |
| 1.                  | Peníze                                                           | 059              | 708                 |              | 708        | 644               |
| 2.                  | Účty v bankách                                                   | 060              | 20766               |              | 20766      | 10447             |
| 3.                  | Krátkodobé cenné papíry a podíly                                 | 061              |                     |              |            |                   |
| 4.                  | Požizovaný krátkodobý finanční majetek                           | 062              |                     |              |            |                   |
| V.                  | Časové rozlišení (ř.64 až 66)                                    | 063              | 922                 |              | 922        | 445               |
| 1.                  | Náklady příštích období                                          | 064              | 407                 |              | 407        | 407               |
| 2.                  | Komplexní náklady příštích období                                | 065              |                     |              |            |                   |
| 3.                  | Příjmy příštích období                                           | 066              | 515                 |              | 515        | 38                |

| Označení  | PASIVA                                                                                                                       | Číslo řádku | Stav v běžném účetním období | Stav v minulém účetním období |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------|-------------------------------|
| a         | b                                                                                                                            | c           | 5                            | 6                             |
|           | PASIVA CELKEM (ř.68+86+119) = ř.001                                                                                          | 067         | 161475                       | 85794                         |
| A         | Vlastní kapitál (ř.69+73+79+82+85)                                                                                           | 068         | 75241                        | 67545                         |
| A I.      | Základní kapitál (ř.70 až 72)                                                                                                | 069         | 52500                        | 52500                         |
| A I. 1.   | Základní kapitál                                                                                                             | 070         | 52500                        | 52500                         |
| 2.        | Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)                                                                                  | 071         |                              |                               |
| 3.        | Změny základního kapitálu (+/-)                                                                                              | 072         |                              |                               |
| A II.     | Kapitálové fondy (ř.74 až 78)                                                                                                | 073         | 3610                         | 2293                          |
| A II. 1.  | Emisní ážio                                                                                                                  | 074         |                              |                               |
| 2.        | Ostatní kapitálové fondy                                                                                                     | 075         | 3610                         | 2293                          |
| 3.        | Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)                                                                        | 076         |                              |                               |
| 4.        | Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách (+/-)                                                                            | 077         |                              |                               |
| 5.        | Rozdíly z přeměn společností (+/-)                                                                                           | 078         |                              |                               |
| A III.    | Rozervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř.80+81)                                                          | 079         | 1754                         | 1766                          |
| A III. 1. | Zákonný rezervní fond/Nedělitelný fond                                                                                       | 080         | 1020                         | 1020                          |
| 2.        | Statutární a ostatní fondy                                                                                                   | 081         | 734                          | 746                           |
| A IV.     | Výsledek hospodaření minulých let (ř.83+84)                                                                                  | 082         | 10985                        | 9353                          |
| A IV. 1.  | Nerozdělený zisk minulých let                                                                                                | 083         | 10985                        | 9353                          |
| 2.        | Neuhrazená ztráta minulých let (-)                                                                                           | 084         |                              |                               |
| A V.      | Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)<br>(ř.01-69-73-79-82-86-119) = ř.60 výkazu zisku a ztráty v plném rozsahu | 085         | 6392                         | 1633                          |
| B         | Cizí zdroje (ř.87+92+103+115)                                                                                                | 086         | 85759                        | 18229                         |
| B I.      | Rezervy (ř.88 až 91)                                                                                                         | 087         |                              |                               |
| B I. 1.   | Rezervy podle zvláštních právních předpisů                                                                                   | 088         |                              |                               |
| 2.        | Rezerva na důchody a podobné závazky                                                                                         | 089         |                              |                               |
| 3.        | Rezerva na daň z příjmů                                                                                                      | 090         |                              |                               |
| 4.        | Ostatní rezervy                                                                                                              | 091         |                              |                               |
| B II.     | Dlouhodobé závazky (ř.93 až 102)                                                                                             | 092         | 2747                         | 4014                          |
| B II. 1.  | Závazky z obchodních vztahů                                                                                                  | 093         |                              |                               |
| 2.        | Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba                                                                                     | 094         |                              | 1203                          |
| 3.        | Závazky - podstatný vliv                                                                                                     | 095         |                              |                               |
| 4.        | Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení                                                              | 096         |                              |                               |
| 5.        | Dlouhodobé přijaté zálohy                                                                                                    | 097         |                              |                               |
| 6.        | Vydané dluhopisy                                                                                                             | 098         |                              |                               |
| 7.        | Dlouhodobé směnky k úhradě                                                                                                   | 099         |                              |                               |
| 8.        | Dohadné účty pasivní                                                                                                         | 100         |                              |                               |
| 9.        | Jiné závazky                                                                                                                 | 101         |                              |                               |
| 10.       | Odložený daňový závazek                                                                                                      | 102         | 2747                         | 2811                          |

|     | P A S I V A                                                     | Číslo<br>řádku | Stav v běžném<br>účetním období | Stav v minulém<br>účetním období |
|-----|-----------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------|----------------------------------|
|     | b                                                               | c              | 5                               | 6                                |
|     | Krátkodobé závazky (č.104 až 1143)                              | 103            | 83012                           | 14215                            |
| 1.  | Závazky z obchodních vztahů                                     | 104            | 5784                            | 4666                             |
| 2.  | Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba                        | 105            |                                 |                                  |
| 3.  | Závazky - podstatný vliv                                        | 106            |                                 |                                  |
| 4.  | Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení | 107            |                                 |                                  |
| 5.  | Závazky k zaměstnancům                                          | 108            | 5309                            | 5106                             |
| 6.  | Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění       | 109            | 2889                            | 2774                             |
| 7.  | Stát - daňové závazky a dotace                                  | 110            | -3974                           | 819                              |
| 8.  | Krátkodobé přijaté zálohy                                       | 111            | 66833                           | 14                               |
| 9.  | Vydané dluhopisy                                                | 112            |                                 |                                  |
| 10. | Dohadné účty pasivní                                            | 113            | 5208                            | 63                               |
| 11. | Jiné závazky                                                    | 114            | 963                             | 773                              |
|     | Bankovní úvěry a výpomoci (ř.116 až 118)                        | 115            |                                 |                                  |
| 1.  | Bankovní úvěry dlouhodobé                                       | 116            |                                 |                                  |
| 2.  | Krátkodobé bankovní úvěry                                       | 117            |                                 |                                  |
| 3.  | Krátkodobé finanční výpomoci                                    | 118            |                                 |                                  |
|     | Časové rozlišení (ř.120+121)                                    | 119            | 475                             | 20                               |
| 1.  | Výdaje příštích období                                          | 120            | 475                             | 9                                |
| 2.  | Výnosy příštích období                                          | 121            |                                 | 11                               |

Městská nemocnice Městec Králové a.s.  
 Prezidenta Beneše 343  
 289 03 Městec Králové  
 IČ: 264 95 015 tel.: 325 643 271  
 DIČ: CZ 264 95 015 (20)

|                                                    |                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sešiteno dne: 28.05.15                             | Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky<br>nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou |
| Právní forma účetní jednotky<br>akciová společnost | Předmět podnikání:                                                                                                     |

Ustanovení závazný výčet informací  
podle vyhlášky č. 500/2002 Sb.,  
ve znění pozdějších předpisů

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v plném rozsahu

ke dni 31.12.2014

(v celých tis. Kč)

|          |
|----------|
| IČ       |
| 26495015 |

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky  
Městská nemocnice Městec Králové a. s.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání liší-li se od bydliště  
Prezidenta Beneše 343

Městec Králové

289 03

| Označení | TEXT                                                                                                  | Číslo<br>řádku | Skutečnost v účetním období |              |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------|--------------|
|          |                                                                                                       |                | běžném<br>1                 | minulém<br>2 |
|          | <b>a</b>                                                                                              | <b>c</b>       |                             |              |
|          | <b>b</b>                                                                                              |                |                             |              |
| I.       | Tržby za prodej zboží                                                                                 | 01             |                             |              |
| II.      | Náklady vynaložené na prodané zboží                                                                   | 02             |                             |              |
| +        | Obchodní marže (ř.01-02)                                                                              | 03             |                             |              |
| III.     | Výkony (ř.05+06+07)                                                                                   | 04             | 162575                      | 159537       |
| III. 1.  | Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb                                                            | 05             | 162575                      | 159523       |
| 2.       | Změna stavu zásob vlastní činnosti                                                                    | 06             |                             |              |
| 3.       | Aktivace                                                                                              | 07             |                             | 14           |
| IV.      | Výkonová spotřeba (ř.09+10)                                                                           | 08             | 54107                       | 54308        |
| IV. 1.   | Spotřeba materiálu a energie                                                                          | 09             | 33732                       | 30846        |
| 2.       | Služby                                                                                                | 10             | 20375                       | 23462        |
| +        | Přidaná hodnota (ř.03+04-08)                                                                          | 11             | 108468                      | 105229       |
| V.       | Osobní náklady (ř.13 až 16)                                                                           | 12             | 102749                      | 97858        |
| V. 1.    | Mzdové náklady                                                                                        | 13             | 76809                       | 73055        |
| 2.       | Odměny členům orgánů společnosti a družstva                                                           | 14             | 54                          | 54           |
| 3.       | Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění                                                 | 15             | 25079                       | 23933        |
| 4.       | Sociální náklady                                                                                      | 16             | 807                         | 816          |
| VI.      | Daně a poplatky                                                                                       | 17             | 55                          | 12           |
| VII.     | Odpisy dlouhodobého majetku a materiálu                                                               | 18             | 4133                        | 4433         |
| III.     | Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (ř.20+21)                                            | 19             | 110                         | 219          |
| III. 1.  | Tržby z prodeje dlouhodobého majetku                                                                  | 20             | 9                           | 151          |
| 2.       | Tržby z prodeje materiálu                                                                             | 21             | 101                         | 68           |
| VIII.    | Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (ř.23+24)                                  | 22             | 93                          | 200          |
| VIII. 1. | Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku                                                        | 23             |                             | 138          |
| 2.       | Prodáván materiál                                                                                     | 24             | 93                          | 62           |
| IX.      | Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období (+/-) | 25             | -44                         | -3           |
| X.       | Ostatní provozní výnosy                                                                               | 26             | 6887                        | 823          |
| XI.      | Ostatní provozní náklady                                                                              | 27             | 1182                        | 1788         |
| XII.     | Převod provozních výnosů                                                                              | 28             |                             |              |
| XIII.    | Převod provozních nákladů                                                                             | 29             |                             |              |
| *        | Provozní výsledek hospodaření [ř.11-12-17-18+19-22-(-25)+26-27+(-28)-(-29)]                           | 30             | 7297                        | 1983         |

| Číslo řádku | T E X T                                                                                 | Skutečnost v účetním období |              |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------|
|             |                                                                                         | běžném<br>1                 | minulém<br>2 |
|             |                                                                                         |                             |              |
|             | Tržby z prodeje cenných papírů a podílů                                                 | 31                          |              |
|             | Prodané cenné papíry a podíly                                                           | 32                          |              |
|             | Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř.34 až 36)                                   | 33                          |              |
|             | Výnosy z podílů v ovládaných osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem      | 34                          |              |
|             | Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů                                 | 35                          |              |
|             | Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku                                      | 36                          |              |
|             | Výnosy z krátkodobého finančního majetku                                                | 37                          |              |
|             | Náklady z finančního majetku                                                            | 38                          |              |
|             | Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů                                            | 39                          |              |
|             | Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů                                           | 40                          |              |
|             | Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti (+/-)                        | 41                          |              |
|             | Výnosové úroky                                                                          | 42                          | 32 31        |
|             | Nákladové úroky                                                                         | 43                          | 48 61        |
|             | Ostatní finanční výnosy                                                                 | 44                          | 428 4        |
|             | Ostatní finanční náklady                                                                | 45                          | 57 37        |
|             | Převod finančních výnosů                                                                | 46                          |              |
|             | Převod finančních nákladů                                                               | 47                          |              |
|             | Finanční výsledek hospodaření [(ř.31-32+33+37-38+39-40+(+/-41)+42-43+44-45+(-46)-(-47)] | 48                          | 355 -63      |
|             | Daň z příjmů za běžnou činnost (ř.50+51)                                                | 49                          | 1260 289     |
|             | - splatná                                                                               | 50                          | 1324 468     |
|             | - odložená                                                                              | 51                          | -64 -179     |
|             | Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř.30+48-49)                                     | 52                          | 6392 1631    |
|             | Mimořádné výnosy                                                                        | 53                          |              |
|             | Mimořádné náklady                                                                       | 54                          |              |
|             | Daň z příjmů z mimořádné činnosti (ř.56+57)                                             | 55                          |              |
|             | - splatná                                                                               | 56                          |              |
|             | - odložená                                                                              | 57                          |              |
|             | Mimořádný výsledek hospodaření (ř.53-54-55)                                             | 58                          |              |
|             | Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)                                 | 59                          |              |
|             | Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř.52+58-59)                                | 60                          | 6392 1631    |
|             | Výsledek hospodaření před zdaněním                                                      | 61                          | 7652 1920    |

|                                                    |                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Seznameno dne: 28.05.15                            | Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky<br>nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou                                                     |
| Právní forma účetní jednotky<br>akciová společnost | Předmět podnikání<br>Městská nemocnice Městec Králové a.s.<br>Prezidenta Beneše 343<br>289 03 Městec Králové<br>IČ: 264 95 015 tel.: 325 643 271<br>DIČ: CZ 264 95 015 (2) |

## **Zpráva dozorčí rady za období roku 2014**

### **Městská nemocnice Městec Králové a. s.**

Dozorčí rada pracuje ve složení MUDr. Milan Hrubec, MUDr. Roman Čeladník, Ing. Luděk Dvořák (předseda).

V roce 2014 se dozorčí rada řídila plánem práce, účinně spolupracovala s představenstvem a management nemocnice. Členové dozorčí rady se zúčastnili 5 zasedání dozorčí rady. Schůze byly vždy usnášení schopné. Během roku 2014 bylo kontrolováno hospodaření nemocnice v těchto oblastech:

- inventarizace majetku,
- kontrola plnění usnesení představenstva společnosti,
- kontrola plnění dodavatelsko-odběratelských vztahů,
- kontrola příjmů bankovními převody a v hotovosti,
- kontrola hospodaření dceřiné společnosti Pečovatelská služba Městec Králové, s. r. o.

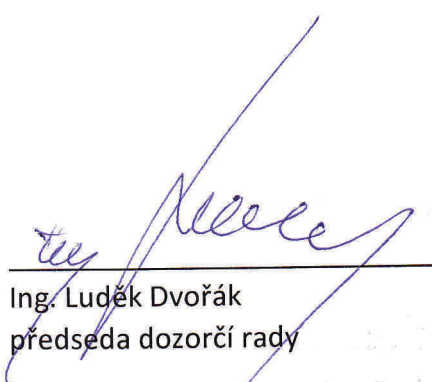
Dozorčí rada konstatuje, že během roku 2014 nedošlo k porušení zásad hospodaření s peněžními prostředky. Nebyly shledány žádné závady v inventuře, jak fyzické, tak dokladové. Dodavatelské a odběratelské smlouvy jsou naplňovány.

Dále byla prověřena ve spolupráci s auditorskou firmou účetní závěrka za rok 2014, tzn. výsledovka a rozvaha.

Dozorčí rada konstatuje, že účetní výkazy a daňové výkazy byly zpracovány dle předpisů Zákona o účetnictví. Bez závad.

Proto dozorčí rada doporučuje valné hromadě schválit hospodaření MNMK a. s., čistý zisk před zdaněním ve výši 7 652 000 Kč včetně jeho rozdělení na posílení vlastních zdrojů.

V Městci Králové dne 26. 6. 2015



---

Ing. Luděk Dvořák  
předseda dozorčí rady