



# VÝROČNÍ ZPRÁVA 2010



## Úvodní slovo ředitele

Vážení,

vloni jsem na tomto místě psala o budoucnosti městské nemocnice ve smyslu nástupu let s klotovými rukávy. Sama jsem netušila, jakou jsem vytvořila předpověď blízkou pravdě.

Podle vzoru čínských kalendářů (rok tygra, koně....) by se rok 2010 dal nazvat rokem PAPÍRU nebo moderněji EMAILU. Po letech KOREKTNOSTI, ODBORNOSTI a PRACOVITOSTI jsme zaměřili pozornost na management řízení nemocnice, zefektivnění postupů v administrativě, optimalizaci personálního obsazení. Nyní uvádím konkrétní kroky, kterými jsme kýžených cílů dosáhli:

- Především jsme přestěhovali kanceláře, zkrášlili jsme je, vymalovali teplými pastelovými barvami, vybavili novým nábytkem nebo zrenovovali ten starý.
- S heslem „do nové kanceláře nový software“, a „když můžou mít zdravotníci (rozuměj Medicalc), my chceme taky“, jsme zakoupili do obchodní společnosti, ve které však zákony obchodu neplatí<sup>1</sup>, nový program s názvem BYZNYS. Jaký paradox.
- Ovšem úřednickým majstrštychem, který se podařil kouzlem nechtěného, jsme naplnili sny leckteré feministky a gender bojovnice. Z důvodu odchodu do důchodu a výběrovými řízeními se podařilo do vedení nemocnice a celé administrativy obsadit samé ženy. Co k tomu dodat? Mezi vařením a porody se občas dostalo i na řešení maličkostí souvisejících s nemocnicí.

Musím upozornit, že rok PAPÍRU neprobíhal jen v MNMK. Zdravotní pojišťovny evidentně zahájily svůj administrativní rok důkladným úklidem kanceláří, vymetáním pavučin a také části dokladů o personálním a technickém vybavení smluvních zdravotnických zařízení. A tak jsme byli těmito extramurárními tlaky donuceni k dalšímu „papírování“ a skenování a kopírování a kopírování a skenování...

Zkrátka jsme si rok 2010 v kancelářích užili (y) – (viz samé ženy, ale ne celý rok, proto ještě i „i“).

S trochou nadsázky a legrace, které je v dnešním světě tak málo, Vaše

MUDr. Renáta Petrová  
ředitelka

<sup>1</sup> V obchodu platí: čím víc pracuješ nebo vyrábíš, tím víc vyděláš, prodáš víc zboží nebo služeb, máš větší zisk. Nikoliv tak v českém zdravotnictví: Čím víc letos děláš, tím víc proděláš, protože zdravotní pojišťovna ti zaplatí o několik procent méně, než co jsi udělal před 2 lety. Naopak, co uděláš nad limit letos, pojišťovně vrátíš příští rok. Převeď do obchodu s automobily: Letos vyrobíš a prodáš 120 aut. V roce 2009 jsi jich ale vyrobil a prodal jen 100, proto ti jich zákazník letos zaplatí jen 95. Jsi nyní chudší o náklady spojené s výrobou 25 aut. Navíc příští rok vrátíš zákazníkovi cenu za 15 aut, protože letos jsi překročil limit o víc než 5 procent, tzn. neměl jsi vyrobit víc než 105 aut a je úplně jedno, že o ně byl zájem a bez problémů jsi prodal všech 120.

## Vedení společnosti

---

### **Statutární orgán:**

|                               |                      |
|-------------------------------|----------------------|
| Předseda představenstva:      | Milan Pavlík         |
| Místopředseda představenstva: | MUDr. Renáta Petrová |
| Člen představenstva:          | Ing. Oldřich Novák   |
| Předseda dozorčí rady:        | Ing. Hana Smíšková   |
| Člen dozorčí rady:            | Vladislava Smolíková |
| Člen dozorčí rady:            | Miloslav Sluka       |

## Vedoucí pracovníci Městské nemocnice Městec Králové a.s.

|                                          |                                                                                                                                |
|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ředitel:</b>                          | MUDr. Renáta Petrová                                                                                                           |
| <b>Náměstek LPP:</b>                     | MUDr. David Vencour                                                                                                            |
| <b>Ekonomický náměstek:</b>              | Ing. Hana Smíšková                                                                                                             |
| <b>Technický náměstek:</b>               | Miloslav Sluka, Ing. Radmila Kaniová                                                                                           |
| <b>Hlavní sestra:</b>                    | Hana Oberreiterová                                                                                                             |
| <b>Primáři a vrchní sestry oddělení:</b> |                                                                                                                                |
| Interní oddělení:                        | MUDr. David Vencour<br>Hana Peterková                                                                                          |
| Chirurgické oddělení:                    | MUDr. Milan Hrubec<br>Marie Šafránková                                                                                         |
| ARO + DIP:                               | MUDr. Maroš Jágerský<br>Jaroslava Plachá                                                                                       |
| DIOP:                                    | MUDr. Josef Vlk<br>Petra Janoušková                                                                                            |
| Oddělení následné péče:                  | MUDr. Renáta Petrová<br>Vladimíra Klímová                                                                                      |
| Rehabilitační oddělení:                  | MUDr. Pavlína Fričová - vedoucí lékařka<br>Libuše Širučková - staniční sestra oddělení<br>Jana Dudlová - vedoucí fyzioterapeut |
| Radiologické oddělení:                   | MUDr. Helena Štrobl Syrovcová<br>Kateřina Vaňková, DiS. – vedoucí laborantka                                                   |
| OKBH:                                    | Ing. Jaroslava Salavová<br>Petra Hliněná                                                                                       |
| <b>Vedoucí pracovníci THP:</b>           |                                                                                                                                |
| Vedoucí nutriční terapeutka:             | Věnceslava Janatová                                                                                                            |
| Vedoucí SZM:                             | Jarmila Chladová                                                                                                               |
| Vedoucí finanční účtárny:                | Miluše Pižlová                                                                                                                 |
| Vedoucí PaM:                             | Hana Mikšovská                                                                                                                 |

## Ekonomický úsek

Rok 2010 by se pro ekonomický úsek mohl nazvat rokem změn.

### Personální změny

Ve společnosti MNMK a.s. došlo ke změnám ve vedení. Ekonomický náměstek ukončil pracovní poměr z důvodu odchodu do důchodu. Od 1. 3. 2010 byla ekonomickým náměstkem jmenovaná Ing. Hana Smíšková.

Byla vytvořena pozice specialisty nákupu. Tím se veškeré nákupy centralizovaly. Řízením nákupu se dosáhlo značných slev z jednotkových cen nákupu a dodavatelské firmy začaly poskytovat naší společnosti množstevní bonusy.

Stále zvyšující se nároky na evidenci ze strany zdravotních pojišťoven vedly k vyčlenění samostatného pracovníka pro styk s pojišťovnami.

K 31. 12. 2010 byl ukončen pracovní poměr z důvodu nadbytečnosti s pracovníci pokladny.

Bylo vypsáno výběrové řízení na provedení účetního auditu. Za rok 2010 audit provedla Ing. Jitka Panovcová.

### Organizace práce

Od 1. 1. 2010 byl změněn účetně-ekonomický software. Veškerá účetní evidence se od roku 2010 zpracovává systémem Byznys od společnosti J.K.R. spol. s r.o. Příbram. Přechod na nový systém nebyl lehkou záležitostí, ale tři měsíce po podepsání smlouvy se vše zpracovávalo novým systémem.

Tento proces vedl také k auditu oběhu účetních dokladů a účetních operací. Práce účetních se zjednodušila.

### Změna metodiky

- 1) Účtování na střediska veškerých nákladů a výnosů, které příslušnému středisku náleží. Zavedení kvartálních auditů hospodaření středisek.
- 2) Vytvoření mzdového předpisu – srovnání platů podle vnitropodnikových mzdových tabulek.
- 3) Změněn systém evidence pro zdravotní pojišťovny dle přílohy 2 ke smlouvě s VZP – evidence přístrojů, přehledy zaměstnanců.

### Obecné účetní informace

Ve srovnání s rokem 2009 nedošlo k žádným mimořádným odchylkám jednotlivých skupin nákladů. Nárůst celkových nákladů byl přímo úměrný vzniku nového oddělení DIOP. Zvýšení sazby DPH o 1 % vedlo ke zvýšení nákladů. Snaha po celý rok 2010 bylo řízeným nákupem snižovat náklady na minimální hranici.

Plošný nárůst mezd v roce 2010 se neuskutečnil. Vytvořením nové mzdové směrnice se srovnaly veškeré rozdíly mezi jednotlivými skupinami zaměstnanců.

Hospodářský výsledek ovlivnily rozpuštěné rezervy do výnosu. Je to rezerva na opravu podlahových krytin, rezerva na výměnu oken jídelny a rezerva na opravu odpadových rozvodů.

Tržby ZP se vyhláškově oproti roku 2009 nenavýšily a zároveň došlo ke snížení úhrady za ošetrovací den oddělení OCHRIP z důvodu zdravotních pojišťoven na DIP.

**Investiční majetek**

V roce 2010 byl pořízen **nový HIM** za 1,3 mil Kč.

| Číslo         | Název                  | Datum zařazení | Sk. | cena               |
|---------------|------------------------|----------------|-----|--------------------|
| 2230          | Defibrilátor CA        | 1. 4. 2010     | 2   | 127 530,-          |
| 2231          | Ventilátor transportní | 1. 6. 2010     | 1   | 392 812,-          |
| 2232          | Motodlaha Artromot     | 1. 7. 2010     | 2   | 109 000,-          |
| 2233          | Kompresor bezmazný     | 1. 7. 2010     | 2   | 138 000,-          |
| 2234          | EKG BTL-08 LT          | 1. 10. 2010    | 2   | 85 800,-           |
| 2235          | Videokolonoskop        | 1. 10. 2010    | 2   | 459 800,-          |
| <b>CELKEM</b> |                        |                |     | <b>1 312 942,-</b> |

V roce 2010 byl zařazen **NIM** za 558 402 Kč – ekonomicko-účetní program BYZNYS.

**Náklady společnosti**

Náklady byly v průběhu rok 2010 podrobně sledovány. Byl proveden, tak jako v roce 2009 ekonomický audit všech oddělení Městské nemocnice MK a.s. S výsledky a doporučením, jak dále pracovat na řízení a snižování nákladů, bylo seznámeno vedení jednotlivých oddělení. Snaha je, i přes snižování úhrad od pojišťoven, zachovat kladný hospodářský výsledek společnosti a mít vyrovnaný cash flow.

**Léková politika**

Nákup léků ve společnosti byl řízen garantem MUDr. Janem Fričem tak, abychom dosáhli výsledku stejného jako v loňském roce. Při propočtu potřeby léků na lůžko a ošetrovací den došlo ke zvýšení pouze o 1%, což je následek zvýšené sazby DPH.

## Podrobná struktura nákladů a výnosů

### Náklady a výnosy za období 2009 a 2010 (v tis. Kč)

| Účet          | Název položky                    | 2009           | 2010           |
|---------------|----------------------------------|----------------|----------------|
| 501xxx        | Léky                             | 4 270          | 4 501          |
|               | SZM                              | 10 884         | 11 829         |
|               | PHM                              | 536            | 659            |
|               | Potraviny                        | 4 169          | 4 481          |
|               | Ostatní materi. náklady          | 4 480          | 4 856          |
| 502xxx        | Elektřina                        | 1 783          | 2 112          |
|               | Plyn                             | 2 192          | 2 483          |
|               | Voda                             | 1 251          | 934            |
| 51x           | Opravy, služby                   | 25 195         | 26 909         |
| 52x           | Mzdové náklady                   | 87 960         | 94 018         |
| 53x, 54x, 56x | Fin. náklady, ostatní náklady    | 2 033          | 2 016          |
| 55x           | Odpisy                           | 5 410          | 5 927          |
|               | Zákonná rezerva na opravy budov  | -2 009         | -1 604         |
|               | <b>CELKEM NÁKLADY</b>            | <b>148 154</b> | <b>159 121</b> |
|               |                                  |                |                |
| 6xx           | Výnosy od zdravotních pojišťoven | 140 276        | 152 686        |
| 6xx           | Ostatní výnosy, pronájmy, strava | 8 730          | 8 688          |
| 691           | Dotace                           | 0              | 500            |
|               | Tržby spojené s vkladem:         |                |                |
|               | odpis záporného goodwillu        | 1 522          | 1 522          |
|               | <b>CELKEM VÝNOSY</b>             | <b>150 528</b> | <b>163 396</b> |
|               | HV před zdaněním                 | 2 374          | 4 275          |
|               | daň z příjmů                     | 331            | 562            |
|               | odložená daň                     | -352           | -88            |
|               | <b>HV po zdanění</b>             | <b>2 395</b>   | <b>3 801</b>   |

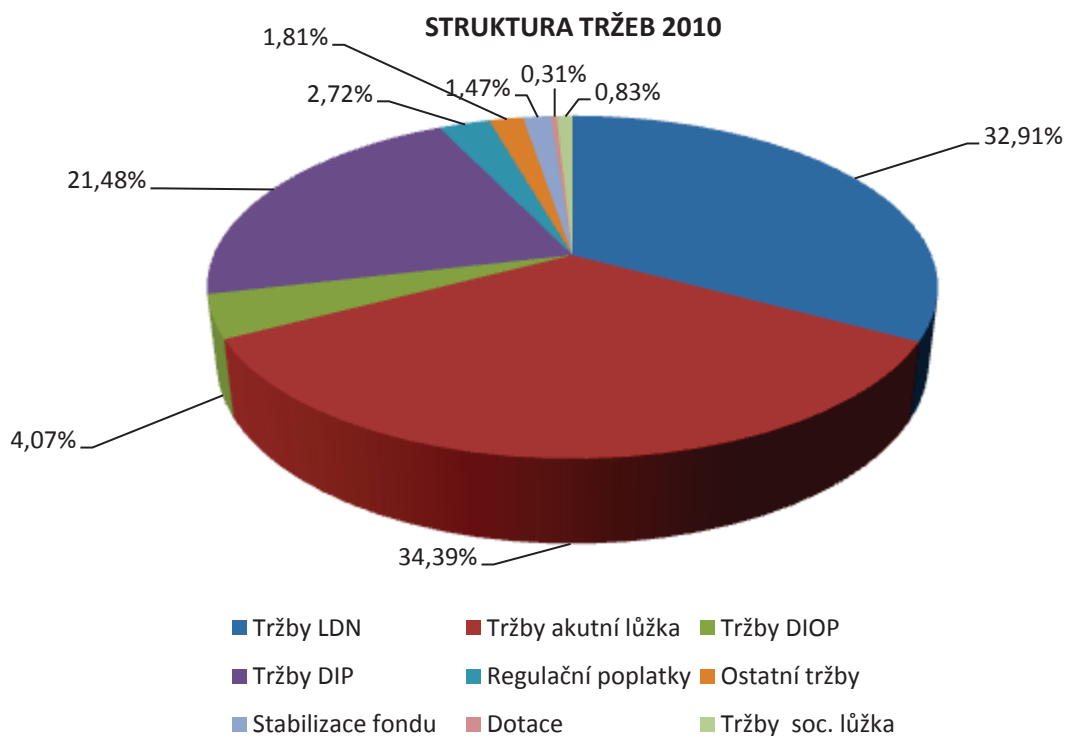
### Podrobný rozbor tržeb

Rok 2010 byl pro společnost po stránce tržeb běžným obdobím. Společnost se dokázala vyrovnat s dalším snížením plateb za péči na oddělení chronické a resuscitační péče – OCHRIP - DIP ze strany zdravotních pojišťoven. Ztrátu se částečně podařilo pokrýt tržbami za nově vzniklé oddělení dlouhodobé intenzivní ošetrovatelské péče DIOP.

V roce 2010 byla poskytnuta dotace na poskytování sociální péče ve výši 500 000 Kč.

## Rozbor tržeb za období 2010, 2009

|                    | tis. Kč/2010   | podíl           | tis. Kč/2009   | podíl           |
|--------------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|
| Tržby LDN          | 53 275         | 32,91 %         | 51 727         | 33,52 %         |
| Tržby akutní lůžka | 55 667         | 34,39 %         | 54 424         | 35,26 %         |
| Tržby DIOP         | 6 585          | 4,07 %          | 0              | 0,00 %          |
| Tržby DIP          | 34 778         | 21,48 %         | 37 843         | 24,52 %         |
| Regulační poplatky | 4 404          | 2,72 %          | 4 460          | 2,89 %          |
| Ostatní tržby      | 2 934          | 1,81 %          | 2 436          | 1,58 %          |
| Stabilizace fondu  | 2 382          | 1,47 %          | 1 639          | 1,06 %          |
| Dotace             | 500            | 0,31 %          | 0              | 0,00 %          |
| Tržby soc. lůžka   | 1 350          | 0,83 %          | 1 805          | 1,17 %          |
| <b>celkem</b>      | <b>161 874</b> | <b>100,00 %</b> | <b>154 334</b> | <b>100,00 %</b> |



## Podíl tržeb za zdravotní péči podle ZP v roce 2010

| VOZP   | Hutnická | OZP    | Škoda  | ZPMV    | ZP Metal | ČNZP   | ZP Media | VZP    |
|--------|----------|--------|--------|---------|----------|--------|----------|--------|
| 4,35 % | 0,00 %   | 2,30 % | 4,73 % | 12,53 % | 0,36 %   | 2,59 % | 0,26 %   | 72,8 % |

**Zkrácená rozvaha:**

Vlastní kapitál společnosti se zvýšil o 4 071 tis. Kč a tvoří 64,23 % celkových zdrojů.

**Rozvaha za rok 2009 a 2010**

|                                       | 2009                 | 2010                 |
|---------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>AKTIVA</b>                         | <b>Stav k 31.12.</b> | <b>Stav k 31.12.</b> |
| Dlouhodobý majetek                    | 64 210               | 61 217               |
| 1. Nehmotný investiční majetek        | -2 563               | -1 188               |
| 2. Hmotný investiční majetek          | 66 573               | 62 205               |
| 6. Finanční investice                 | 200                  | 200                  |
| B. Oběžná aktiva                      | 21 883               | 25 802               |
| 1. Zásoby                             | 1 013                | 931                  |
| 2. Pohledávky                         | 12 505               | 16 091               |
| 3. Finanční majetek                   | 8 365                | 8 780                |
| Přechodové účty aktivní               | 502                  | 336                  |
| <b>AKTIVA CELKEM</b>                  | <b>86 595</b>        | <b>87 355</b>        |
|                                       |                      |                      |
| <b>PASIVA</b>                         |                      |                      |
| C. Vlastní kapitál                    | 52 040               | 56 111               |
| 1. Základní kapitál                   | 50 240               | 50 240               |
| 2. Kapitálové fondy                   | 2 028                | 2 654                |
| 3. Hospodářský výsledek, vč. min. let | -228                 | 3 217                |
| D. Cizí zdroje                        | 34 547               | 31 237               |
| 1. Rezervy                            | 7 838                | 6 234                |
| 2. Dlouhodobé závazky                 | 6 394                | 5 700                |
| 3. Krátkodobé závazky                 | 16 007               | 16 870               |
| 4. Bankovní výpomoci a půjčky         | 4 308                | 2 433                |
| Přechodné účty pasivní                | 8                    | 7                    |
| <b>PASIVA CELKEM</b>                  | <b>86 595</b>        | <b>87 355</b>        |

**Průměrné mzdy a počty pracovníků za rok 2009 a 2010**

| Rok            | 2009          | 2009                       | 2010          | 2010                       | 2010/2009     | 2010/2009                        |
|----------------|---------------|----------------------------|---------------|----------------------------|---------------|----------------------------------|
| Skupina        | Celkem        | Bez přesčasů a pohotovostí | Celkem        | Bez přesčasů a pohotovostí | Celkem index  | Bez přesčasů a pohotovostí index |
| <b>SZP</b>     | 23 763        | 22 212                     | 24 553        | 24 148                     | 103,32        | 108,72                           |
| <b>NZP,PZP</b> | 18 066        | 15 043                     | 18 384        | 17 109                     | 101,76        | 113,73                           |
| <b>THP</b>     | 30 247        | 30 247                     | 26 837        | 26 837                     | 88,73         | 88,73                            |
| <b>Dělníci</b> | 14 796        | 13 845                     | 15 317        | 14 158                     | 103,52        | 102,26                           |
| <b>Celkem</b>  | <b>21 077</b> | <b>20 322</b>              | <b>22 982</b> | <b>22 138</b>              | <b>109,04</b> | <b>108,94</b>                    |

**Průměrné počty pracovníků za rok 2009 a 2010**

|               | rok 2009      | rok 2010      | index 2010/2009 |
|---------------|---------------|---------------|-----------------|
| SZP           | 140,90        | 141,37        | 100,33          |
| NZP, PZP      | 46,20         | 45,68         | 98,87           |
| THP           | 11,75         | 12,02         | 102,30          |
| Dělníci       | 21,50         | 21,01         | 97,72           |
| <b>Celkem</b> | <b>220,35</b> | <b>220,08</b> | <b>99,88</b>    |

*Ing. Hana Smíšková  
ekonomický náměstek*

## Léčebně preventivní úsek

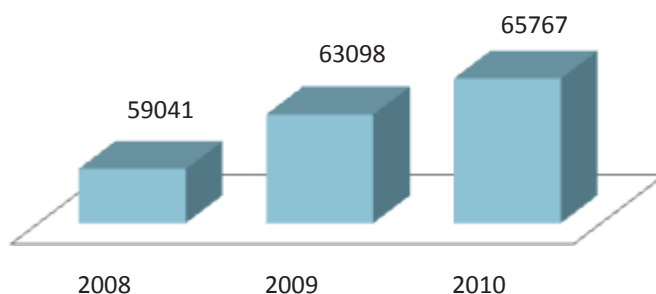
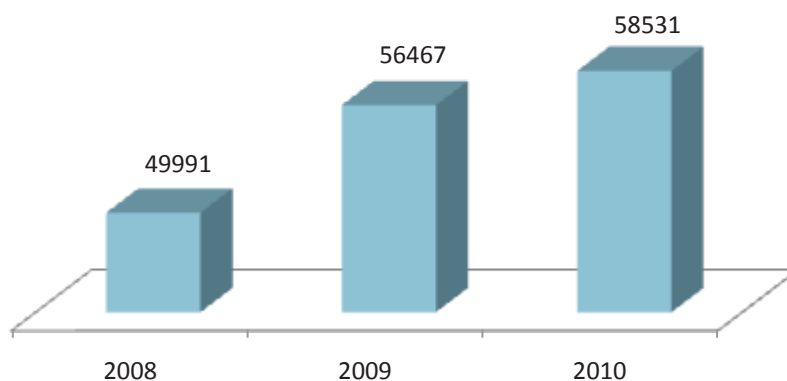
V MNMK a.s. je 6 lůžkových oddělení: interní, chirurgické, MOJIP, DIP, DIOP a oddělení následné a rehabilitační péče s lůžky PZSS.

| Oddělení            | Počet lůžek 2009 | počet OD 2009 | Počet lůžek 2010 | počet OD 2010 | INDEX 2010/2009 |
|---------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|-----------------|
| chirurgické         | 24               | 7495          | 24               | 7452          | 99,43 %         |
| interní             | 20               | 6197          | 20               | 6184          | 99,79 %         |
| MOJIP               | 4                | 1080          | 4                | 1119          | 103,61 %        |
| DIP                 | 10               | 3615          | 10               | 3611          | 99,89 %         |
| DIOP                |                  |               | 6                | 2381          |                 |
| následné péče + RHB | 130              | 44711         | 130              | 45146         | 100,97 %        |
| <b>celkem</b>       | <b>198</b>       | <b>65927</b>  | <b>198</b>       | <b>67965</b>  | <b>103,09 %</b> |

V roce 2009 byl snížen počet sociálních lůžek o 10 a o stejný počet zvýšen počet lůžek na následné péči. V roce 2010 je počet lůžek následné péče a sociálních lůžek nezměněn. Od 1. 2. 2010 začal provoz oddělení DIOP – 6 lůžek.

### Využití lůžkového fondu MNMK a.s. v roce 2010

| Oddělení                   | Počet lůžek |            | Obložnost      |                | Průměrná oš. doba (ve dnech) |              | Počet oš. dnů |               |
|----------------------------|-------------|------------|----------------|----------------|------------------------------|--------------|---------------|---------------|
|                            | 2010        | 2009       | 2010           | 2009           | 2010                         | 2009         | 2010          | 2009          |
| chirurgické                | 24          | 24         | 85,60 %        | 85,94 %        | 5,82                         | 7,19         | 7 452         | 7 495         |
| interní                    | 20          | 20         | 84,71 %        | 84,89 %        | 6,02                         | 6,13         | 6 184         | 6 197         |
| MOJIP                      | 4           | 4          | 76,64 %        | 73,97 %        | 4,42                         | 5,02         | 1 119         | 1 080         |
| DIP                        | 10          | 10         | 98,93 %        | 99,04 %        | 103,17                       | 116,61       | 3 611         | 3 615         |
| DIOP                       | 6           |            | 98 %           |                | 95,24                        |              |               |               |
| <b>lůžka následné péče</b> | <b>130</b>  | <b>130</b> | <b>98,88 %</b> | <b>98,63 %</b> | <b>36,15</b>                 | <b>37,01</b> | <b>45 146</b> | <b>44 711</b> |

**Lůžkodny za období 2008 – 2010****Akutní body za období 2008 – 2010 (v tisících)**

V roce 2010 poskytovala nemocnice péči v souladu se smlouvami se zdravotními pojišťovnami. Tyto smlouvy se snaží řadou omezujících ustanovení vést celkově k nižšímu objemu poskytnuté péče. Přesto zůstala činnost nemocnice prakticky nezměněna a meziroční odchylky jednotlivých ukazatelů kolísají pouze v jednotlivých procentech.

V oblasti personální se naší nemocnici v roce 2010 vyhnula personální krize a nebylo nutno sáhnout k omezení provozu žádného z oddělení.

*Ing. Hana Smíšková  
ekonomický náměstek*

## Technicko-provozní úsek

V návaznosti na předešlý rok, kdy byla vypracována projektová dokumentace pro územní řízení na nový pavilon Rehabilitace a následné péče včetně vyjádření a stanovisek od všech zainteresovaných orgánů a příslušných úřadů, bylo v prosinci 2010 vydáno územní rozhodnutí o umístění stavby s datem nabytí právní moci 15. 1. 2011.

V průběhu celého roku byly prováděny stavební opravy navazující na čerpání rezerv na opravy. Jedná se o opravy podlah na jednotlivých odděleních, oprava rozvodů vody a odpadů, oprava oken v jídelně. Byly prováděny i další drobnější akce.

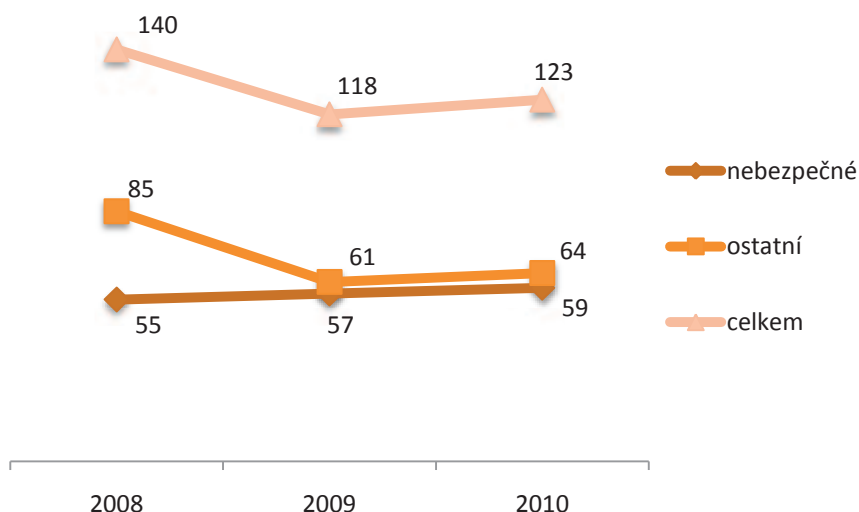
V červnu 2010 byl pořízen a uveden do provozu bezmazný kompresor na výrobu tlakového vzduchu pro potřebná zařízení na operačním sále.

Vlastní dopravní zdravotnická služba byla provozována plynule bez větších provozních potíží se stávajícím vozovým parkem, který nedoznal od loňského roku žádných změn. Nutnost zakoupení alespoň jednoho sanitního vozidla vyvolala v roce 2010 provedení výběrového řízení na sanitní vozidlo, ale z finančních důvodů nebylo v roce 2010 žádné pořízeno. Sanitními vozidly bylo pro potřeby pacientů v roce 2010 ujetu 185.853 km, což je o 7.390 km více než v loňském roce.

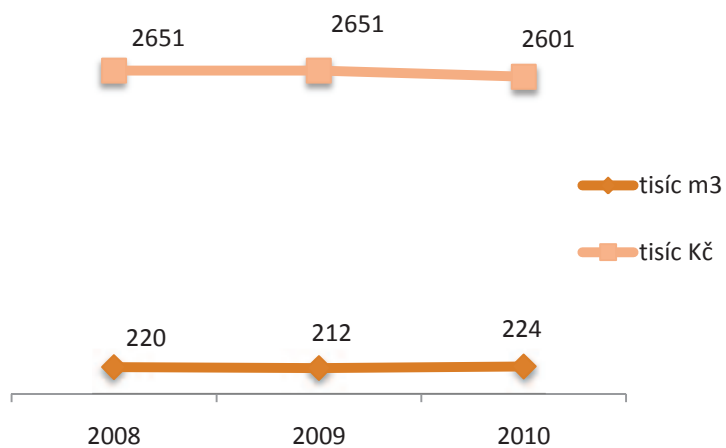
V hodnoceném roce nedošlo k žádným výkyvům při spotřebě energií a vody. Cena u el. energie se navýšila o 12,54 %, u plynu se snížila o 7,05 % a cena za vodné a stočné se zvýšila o 0,91 %.

Co se týká odpadů, vývoz komunálního odpadu do Radimi probíhal beze změn. U zdravotnického odpadu začala společnost v průběhu roku množství vyprodukovaného odpadu sledovat vlastním vážením. Tím došlo ke snížení fakturace za skutečně odevzdaný odpad.

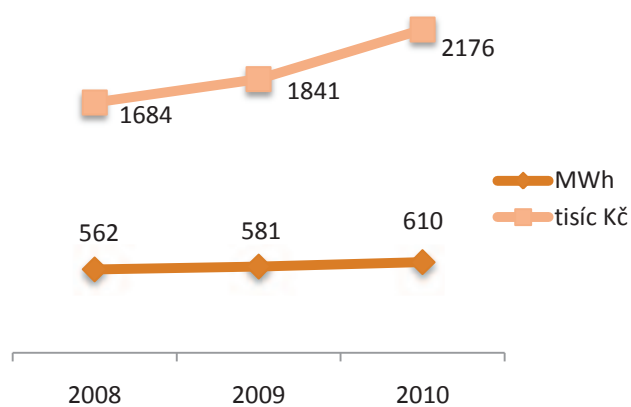
**Produkce odpadů za období 2008 – 2010 (v tunách)**



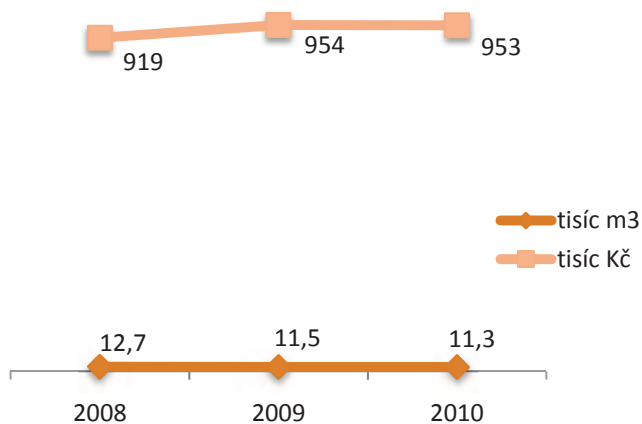
## Spotřeba plynu na výrobu tepla za období 2008 - 2010



## Spotřeba elektrické energie za období 2008 - 2010



## Spotřeba a cena vody za období 2008 – 2010



Ing. Radmila Kaniová  
technický náměstek

## Ošetrovatelská péče

V roce 2010 se nám poměrně úspěšně podařilo stabilizovat zdravotnický personál i přes problematickou situaci na ONP III. (rehabilitace), odchod zdravotnických pracovníků a dlouhodobé nemoci na oddělení ONP II. Za chybějící pracovníky na oddělení ONP III. a ONP II. byla zajištěna náhrada z řad zdravotních sester z jiných oddělení nad rámec fondu pracovní doby a to dohodou o práci.

Během roku provedlo kontrolu Územní pracoviště Krajské hygienické stanice Nymburk na všech pracovištích včetně ambulancí v MNMK a. s. Výsledky kontrol jsou bez závažných nedostatků.

### 1) Ošetrovatelská péče

Úsek ošetrovatelské péče v MNMK a. s. je veden týmem kvalitních vrchních a staničních sester, vedoucí laborantů, vedoucí fyzioterapeutů, vedoucí radiologických asistentů. Na tyto pracovníky, jako článek středního managementu, je delegována odpovědnost za poskytování kvalitní ošetrovatelské péče a zároveň za vyrovnané hospodaření svěřeného pracoviště.

Nadále je nutné sledovat úroveň kvality ošetrovatelské péče, profesionální přístup ošetřujícího personálu k pacientům. Průběžně monitorujeme a analyzujeme indikátory kvality.

Naším cílem je kvalitní, bezpečná ošetrovatelská péče a spokojenost pacientů je a vždy bude rozhodujícím kritériem posouzení kvality naší práce.

Spokojenost pacientů s poskytovanou péčí zjišťujeme pomocí dotazníkových šetření a rozhovory.

### 2) Zvyšování kvality ošetrovatelské péče

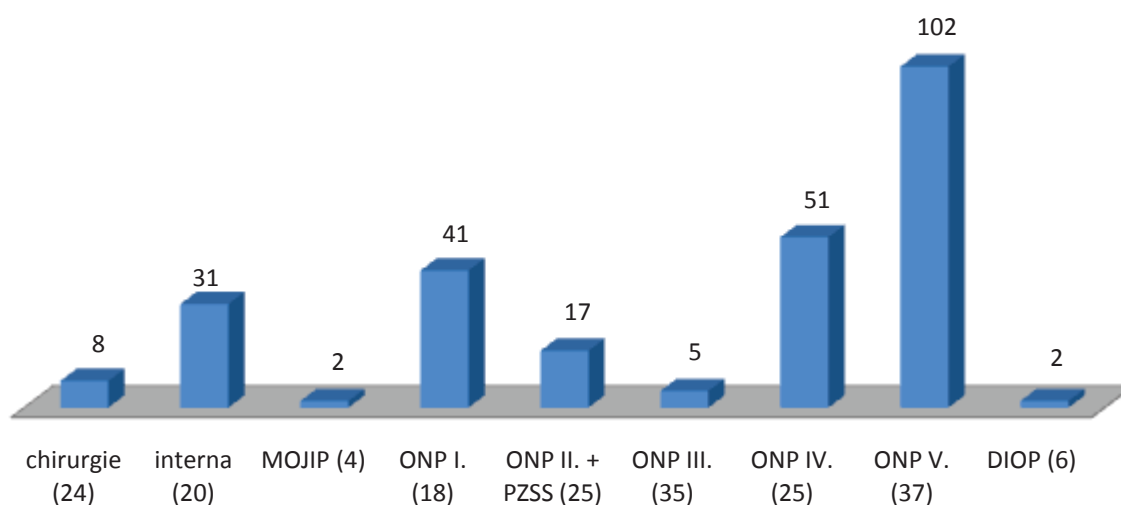
Od roku 2008 jsou sledovány a vyhodnocovány pády hospitalizovaných pacientů jako další z důležitých ukazatelů kvality poskytované ošetrovatelské péče.

Jedním z celonemocničních indikátorů kvality je pravidelné sledování prevence a výskytu dekubitů u všech hospitalizovaných pacientů.

Byla vyhodnocena statistika sledování dekubitů za rok 2010 a to vzniklých na pracovištích a počet přijatých do naší nemocnice s už vzniklými dekubity.

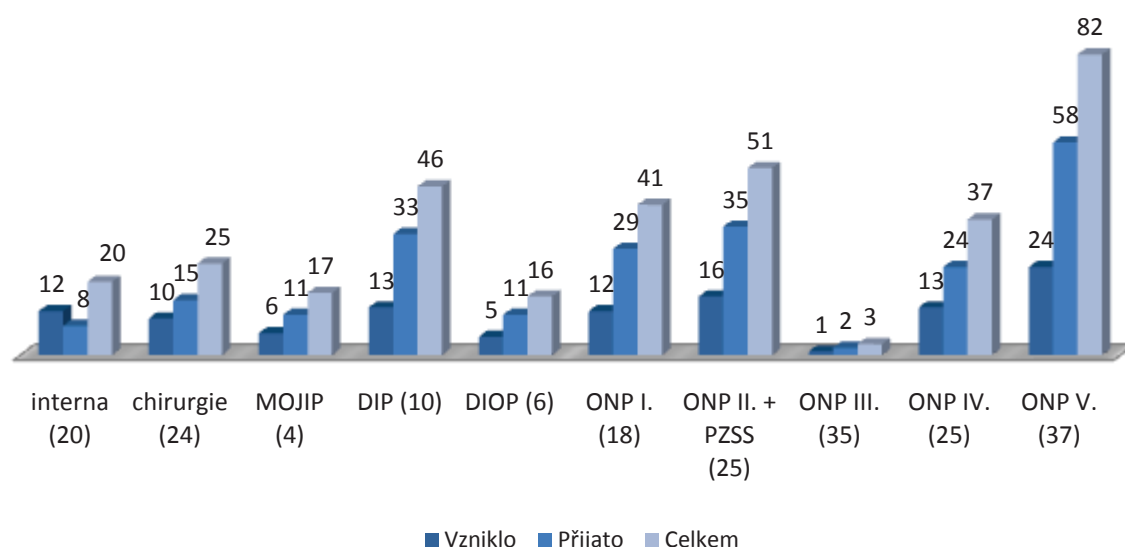
Dalším ukazatelem je hlášení mimořádných událostí, o kterých je podle charakteru mimořádné události informována ředitelka nemocnice.

**Počet pádů na jednotlivých odděleních za rok 2010** (číslo v závorce znamená počet lůžek na daném oddělení)



**Celkem počet pádů: 259.**

**Počet dekubitů evidovaných na jednotlivých pracovištích za rok 2010** (číslo v závorce znamená počet lůžek na daném oddělení)



**Celkem bylo evidováno 338 dekubitů**, z toho 112 dekubitů vzniklo na odděleních nemocnice a 226 bylo zjištěno již při přijetí do MNMK.

### 3) Další vzdělávání pracovníků nelékařských profesí

V roce 2010 byly realizovány každý měsíc nemocniční semináře a dvě konference.

Dvě staniční zdravotní sestry úspěšně dokončily studium Organizace a řízení ve zdravotnictví, další tři zdravotní sestry dokončily pomaturitní studium ARIP. Pomaturitní studium oboru ošetrovatelská péče s kardiovaskulárním onemocněním dokončila jedna zdravotní sestra. V pomaturitním studiu ARIP pokračují další dvě zdravotní sestry. Úspěšně dokončili sanitářský kurz tři zaměstnanci MNMK a. s.

### 4) Dlouhodobé cíle úseku ošetrovatelské péče

- podílet se na zvýšení prestiže naší nemocnice (profesionální vystupování personálu, zlepšování komunikačních dovedností, uvědomování si konkurenčního prostředí)
- poskytovat ošetrovatelskou péči na vysoké úrovni v souladu s nejnovějšími poznatky ošetrovatelského procesu
- doplnit standardy ošetrovatelské péče a standardní operační postupy, pomocí auditů hodnotit jejich dodržování
- v pravidelných intervalech sledovat a vyhodnocovat indikátory kvality poskytované ošetrovatelské péče
- organizovat systém seminářů
- vytvořit tým sester, které bude možné využít na jednotlivých pracovištích v době nepřítomnosti vlastních sester, a tím eliminovat nárůst přesčasových hodin na pracovišti
- zajistit školení sester pro prevenci o dekubity v Centru pro léčbu chronických ran

Na závěr touto cestou děkuji všem nelékařským zdravotnickým pracovníkům za jejich práci, ochotu, vstřícnost k řešení problémů, pracovní nasazení a přístup k pacientům.

*Hana Oberreiterová  
hlavní sestra*

## Chirurgické oddělení

Na chirurgickém oddělení Městské nemocnice Městec Králové a.s. došlo v průběhu roku 2010 ke změnám ve vedení chirurgického oddělení. Od 1. 3. 2010 je ve funkci primáře chirurgického oddělení MUDr. Milan Hrubec.

Na oddělení je stabilní a velmi kvalitní lékařský i sesterský personál.

Počet operačních výkonů se zvýšil oproti roku 2009 o 157 výkonů.

Počet ambulantních ošetření a ambulantních výkonů se také zvýšil oproti roku 2009 celkem o 323 výkonů.

Během roku 2010 se také rozšířilo spektrum operací urgentních i plánovaných. Z akutních operací se jedná o operace pro zlomeniny krčku stehenní kosti metodou nitrodřeňového hřebování (PFN), dále akutní diagnostické laparoskopie s možností akutního ošetření pro NPB (sutura perforovaného žaludečního vředu, operace uskřínuté kýly, akutní apendicitis, akutní trombosa mesenterických cév s ischemií tenkého střeva a následnou otevřenou resekcí tenkého střeva, laparoskopická kolostomie). Laparoskopie se stala standardní metodou našeho chirurgického oddělení, pomáhá urychlit diagnostiku komplikovaných a nepřehledných nálezů spojených s akutní bolestí břicha.

Spektrum plánovaných operací se rozšířilo o operace recidivujících břišních kýl, implantací sítěk (IPOM). Dále jsme v roce 2010 ve spolupráci s plastickým chirurgem MUDr. Fialovou provedli na našem oddělení unikátní operace na vazivovém a šlachovém aparátu horních končetin u pacientů postižených DMO a CMP. Po těchto operacích došlo k výraznému zlepšení hybnosti horních končetin, pacienti se díky těmto operacím stali soběstačnější, dokážou např. udržet lžičku. Pacienti po operaci pokračovali v léčení v naší nemocnici, kde se po zhojení operačních ran prováděla intensivní a vysoce specializovaná rehabilitace. Pacienti byli velmi spokojeni s vysokou úrovní jak rehabilitační léčby, tak ošetrovatelské péče.

Během roku 2010 se na chirurgii stále udržuje vysoká kvalita všech chirurgických zákroků, prováděných jak za hospitalizace, tak ambulantně.

Lékaři i zdravotní sestry chirurgického oddělení v průběhu roku absolvovali odborné semináře a kongresy k udržení vysoké úrovně své odbornosti v programu celoživotního vzdělávání.

Počet hospitalizovaných pacientů na chirurgickém oddělení v roce 2010 byl celkem 1283. Na chirurgické ambulanci bylo v roce 2010 provedeno celkem 9970 vyšetření a ošetření.

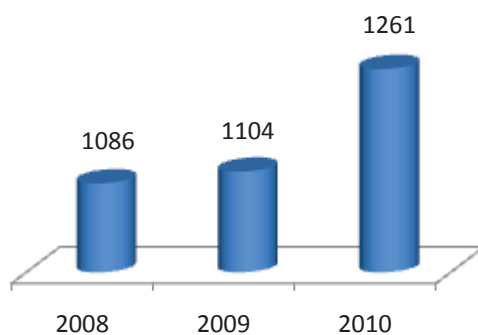
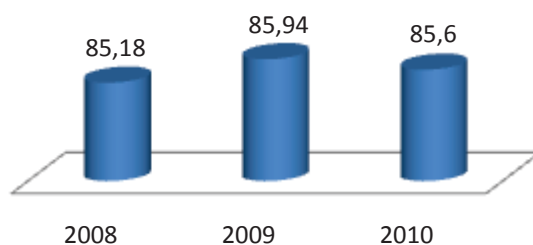
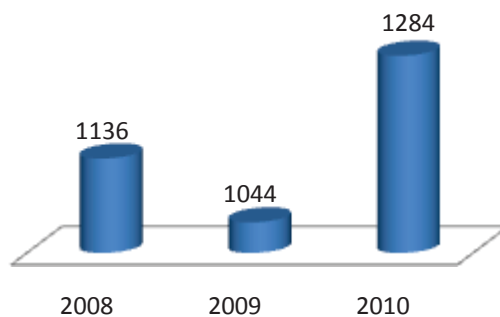
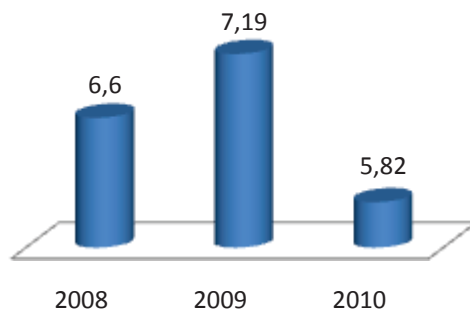
### **Další vyšetření a ošetření v odborných chirurgických ambulancích:**

|                                              |      |
|----------------------------------------------|------|
| Proktologická ambulance                      | 399  |
| Ambulance chronických ran                    | 1028 |
| Cévní chirurgická ambulance (od června 2010) | 78   |

V roce 2011 se budeme snažit udržet vysokou odbornou úroveň chirurgického léčení a ošetřování v souladu s nejmodernějšími chirurgickými trendy. Budeme se snažit uvést do provozu chirurgické ambulance plastického chirurga, kde budou kosmetické výkony hrazeny pacientem. Podrobné informace o uvedení této ambulance do provozu se budou doplňovat během roku 2011 na internetových stránkách naší nemocnice.

**Přehled operačních výkonů za rok 2010**

|                                                                                                                                              |             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>Laparoskopické výkony celkem</b>                                                                                                          | <b>234</b>  |
| Laparoskopická cholecystectomie                                                                                                              | 94          |
| Laparoskopická appendectomie                                                                                                                 | 38          |
| Operace kýl TAPP                                                                                                                             | 59          |
| Nová operace břišní kýly IPOM                                                                                                                | 19          |
| Diagnostická léčebná laparoskopie jiná                                                                                                       | 24          |
| <b>Další operační výkony</b>                                                                                                                 | <b>282</b>  |
| Klasická CHE                                                                                                                                 | 14          |
| Výkony na střevech – resekce, stomie, anastomosis                                                                                            | 30          |
| Operace kýl                                                                                                                                  | 57          |
| Operace v oblasti konečníku                                                                                                                  | 66          |
| Operace varixů                                                                                                                               | 38          |
| Ablace prsů a ext. uzlin                                                                                                                     | 12          |
| Amputace                                                                                                                                     | 28          |
| Operační revise, žaludek, slezina                                                                                                            | 10          |
| Akutní laparoskopie                                                                                                                          | 24          |
| Laparoskopická kolostomie                                                                                                                    | 3           |
| <b>Operace kostí celkem</b>                                                                                                                  | <b>42</b>   |
| Zlomeniny stehenní kosti                                                                                                                     | 3           |
| CCEP                                                                                                                                         | 10          |
| PFN nový typ operace                                                                                                                         | 9           |
| Os dlaha nebo jiné                                                                                                                           | 14          |
| Extrakce os mat                                                                                                                              | 6           |
| <b>Další chirurgické výkony</b><br>Exstirpace lipom, atherom, sutura šlachy, SCC, Hallux valg. dig. salt, SCC, necrechomie, amputace paprsků | <b>218</b>  |
| <b>Urologické výkony celkem</b>                                                                                                              | <b>376</b>  |
| TUR, TURP a další endoskopie                                                                                                                 | 121         |
| Cystoskopie                                                                                                                                  | 105         |
| TRUS                                                                                                                                         | 61          |
| Ostatní urologické výkony otevřené (RAPE, nefrek.)                                                                                           | 89          |
| <b>Gynekologické výkony celkem</b>                                                                                                           | <b>109</b>  |
| <b>CELKEM OPERAČNÍ VÝKONY</b>                                                                                                                | <b>1261</b> |

**Počet operačních výkonů v období 2008 - 2010****Obloženost chirurgického oddělení v období 2008 – 2010 (v %)****Počet přijatých pacientů na chirurgické oddělení v období 2008 - 2010****Průměrná ošetrovací doba na chirurgickém oddělení v období 2008 – 2010 (ve dnech)**

*Prim. MUDr. Milan Hrubec  
primář chirurgického oddělení*

## Interní oddělení

### Lůžková část:

Po osamostatnění provozu MOJIP od roku 2008, zajišťujeme na této stanici akutní a urgentní interní péči po lékařské stránce. Provoz vlastní stanice 20 lůžek interny pokračuje po mírné obměně ve vcelku stabilním personálním obsazení SZP a NZP, které rozsahu poskytované péče vyhovuje. Standardní lůžkové oddělení přijímá indikované stavy akutní interní medicíny z terénu, přebírá stabilizované urgentní interní stavy k doléčení z MOJIP a při indikaci následné hospitalizace předává chronické stabilizované nemocné na ONP. Většina pacientů po léčbě odchází do ambulantní péče.

Oddělení si udržuje stabilní rozsah spektra pacientů, diagnóz a obložnosti, na oddělení nabízíme možnost využití nadstandardního pokoje. Poskytujeme péči pro spádovou oblast i mimo východní část okresu Nymburk, zejména z Chlumecka a Bydžovska.

Často pečujeme kromě základních interních stavů i o diagnózy těch konzervativních oborů, jejichž lůžka nejsou na okrese zajištěna (kožní, neurologické, psychiatrické, TRN), a to ve spolupráci s příslušnými odbornými konziliáři. Komplikované interní stavy zvláště vyžadující nákladné přístrojové vyšetření řešíme ve spolupráci s vyššími klinickými pracovišti fakultního typu, nejčastěji v Praze, úzce spolupracujeme s nemocnicí v Kolíně.

V provozu oddělení dbáme na pečlivé vedení veškeré předepsané dokumentace. Tuto administrativně náročnou práci pomáhá dobře vykonávat nově zavedená patientská databáze Medicalc, která je v provozu od roku 2009. V součinnosti s novou RL VZP MUDr. Slavětínskou jsme během roku ve vzájemné spolupráci (i s jinými pojišťovnami) aktualizovali administrativu personálního i přístrojového vybavení oddělení a k oboustranné spokojenosti funguje i výkaznictví výkonů, což bylo ze strany ZP kladně kvitováno mj. i při revizních kontrolách a metodických návštěvách.

Podobně dobře obstálo oddělení i při pravidelných kontrolách OHES.

Všichni zaměstnanci podstoupili pravidelné školení BOZP.

Formálně administrativní změny byly na oddělení zaznamenány též v souvislosti s přechodem k řízení nemocnice formou akciové společnosti a s novou strukturou administrativně ekonomického úseku. Ačkoliv neměly žádný vliv na provoz a výkon oddělení, psychická adaptace personálu SZP a NZP na ně byla pomalá.

Pečlivě sledujeme náklady lůžkového oddělení zejména v hospodárném využívání léčebných přípravků a zdravotnického materiálu. MUDr. Jan Frič sleduje efektivitu lékových nákladů a aktualizuje pozitivní list cenově nejvýhodnějších léčebných přípravků a účinných látek. Cílenou racionální preskripcí a hospodárným využitím dostupných zdrojů se daří snižovat lékové náklady při neklesajícím objemu péče.

V součinnosti s laboratoří pokračujeme v efektivním využití indikovaných odběrů a laboratorních vyšetření. Nabídka vyšetření byla rozšířena o užitečná metabolická stanovení. Byla upravena příslušná dokumentace v souvislosti se změnou struktury laboratorních služeb vlivem přechodu na spolupráci s firmou Synlab. S tím souvisí i zvládnutá změna předávání počítačových dat a propojení do nové databáze výsledků.

### Ambulantní provoz:

Pokračuje zajištění paralelního fungování tří ambulantních vyšetřoven v přízemí s prodlouženou pracovní dobou ambulantních sester (pokrytí 1 sestrou v pracovní dny do 18 h). Tento režim vyhovuje plně provozu plánovaných ambulancí s objednanými pacienty.

Navíc ale naše ambulance musejí denně zvládat nápor akutních a neobjednaných nemocných, kterým je často nutno poskytnout okamžitou adekvátní péči neodkladného charakteru zcela mimo zřetel na pozvané nemocné. Optimálním řešením, které máme ve výhledu, by bylo zavedení akutní žurnální ambulance pro urgentní nemocné a pro příjmy na lůžka, které t.č. však není reálné pro nedostatek personálu a prostorových kapacit.

Kapacita provozních prostor přestává stačit, potřeba rekonstrukce ambulantního provozu je stále naléhavější, umožnila by realizaci efektivnějšího systému ambulantní péče, což by mělo příznivý vliv např. i na zkrácení čekacích dob pacientů i na jejich větší komfort při poskytování péče v rámci denního ambulantního stacionáře.

Ve vybavení ambulancí nastala změna k lepšímu pořízením polohovacích vyšetřovacích lůžek s větším komfortem při vyšetření a při záznamu ekg, a to zejména u špatně pohyblivých nemocných. Pohodu ambulantního prostoru pomohlo zlepšit vymalování.

Všechny přístroje, zařízení a softwarové programy každoročně procházejí pravidelnými kontrolami a servisními prohlídkami, obsluhující personál je řádně zaškolen a se svěřenou technikou nakládá účelně a zodpovědně. I díky tomu se nám v roce 2010 vyhnuly závažnější přístrojové poruchy, které by vyžadovaly zvýšené náklady.

Spektrum provozovaných ambulancí (všeobecná interna, závodní preventivní péče, kardiologie, alergologická a tyreologická poradna, gastroenterologie) bylo rozšířeno o nově nasmlouvanou specializovanou ambulanci diabetologa, kterou vede MUDr. Pavel Frič (dosud poradna fungovala pod všeobecnou interní ambulancí), z dalších interně zaměřených ambulancí v nemocnici úspěšně funguje při ONP geriatrická ambulance vedená prim. MUDr. Renátou Petrovou a vznikla rovněž specializovaná poradna pro výživu, jejíchž služeb využívají jak ambulantní pacienti s poruchami nutrice, tak často také konziliárně i pacienti s výživovými problémy v průběhu hospitalizace. V nemocnici je zřízena funkce nutričního terapeuta.

Zájem o naše odborné poradny je velký, kapacita často nestačí potřebám, a proto v některých specializacích jsou dlouhé objednací doby. Pacienty tedy musíme třídit již v rámci prvotního objednání podle indikací, preferujeme akutní a závažné stavy s řádnou dokumentací před nejasnými či nevhodnými indikacemi a pochybnými subjektivními stesky bez jakéhokoli doporučení. Řada pacientů si neuvědomuje, že provozujeme specializované odborné ambulance, a na vrub indikovaných závažných stavů se snaží domoci naší péče s obcházením svých praktických lékařů. Pečlivou analýzou problému a vysoce individualizovaným přístupem se snažíme dosáhnout optimálního časového uspokojení všech oprávněných zájemců o naše služby.

Výhodnou pomocí ambulantní péče se stalo zahájení provozu Modré brány. Tato společnost zaměřená na poskytování domácí péče usnadňuje zejména špatně pohyblivým ambulantním pacientům kvalitu života ve vlastním prostředí. S nabídkou služeb Modré brány seznamujeme naše pacienty, zajímavá je zejména pro starší klienty. Nejrozšířenější službou ve vztahu k našim ambulancím se staly domácí odběry krve před plánovanými ambulantními kontrolami.

Interní ambulance se ve spolupráci s lůžkovým oddělením organizačně podílely na zajištění efektivnějšího provozního využití svých ranních hodin zřízením samostatného odběrového místa v prostorách biochemické laboratoře. Umožňuje provádění odběrů krve mimo prostor interní ambulance, kde vzniká více času na dřívější péči o pacienty i na nezbytnou administrativu v začátku pracovního dne. Praktické zajištění odběrů krve provádějí dobrovolnou výpomocí sestry lůžkového interního oddělení. Odběrové místo je otevřené také všem pacientům mimo nemocnici, kteří přicházejí na vyšetření s doporučením praktických lékařů z terénu.

Lékaři interního oddělení zajišťují konziliární služby v oboru vnitřního lékařství pro všechna ostatní oddělení nemocnice.

**Pacienti ošetření v odborných interních ambulancích za rok 2010:**

|                               |                |
|-------------------------------|----------------|
| Alergologická ambulance       | 307 pacientů   |
| Diabetologická ambulance      | 543 pacientů   |
| Gastroenterologická ambulance | 408 pacientů   |
| Interní ambulance             | 3 414 pacientů |
| Interní ambulance příjmová    | 630 pacientů   |
| Kardiologická ambulance       | 1 692 pacientů |
| Nutriční ambulance            | 13 pacientů    |
| Geriatrická ambulance         | 272 pacientů   |
| Tyreologická ambulance        | 645 pacientů   |
| Ambulance závodního lékaře    | 407 pacientů   |

**Personál a vzdělávání:**

Pravidelné školení sester v rámci získávání kreditů v rámci nemocnice i mimo ni probíhalo i v tomto roce.

Oddělení provádí zajištění přednášek a referátů v rámci školení pro nemocnici. Vlastní přednášková činnost je také pro praktické lékaře v regionu.

Lékaři se účastní kongresů, seminářů a sympozií v rámci svého dalšího postgraduálního vzdělávání.

Na oddělení se konají semináře farmaceutických firem s novinkami ve farmakoterapii a ekonomických podmínkách lékové péče.

V roce 2010 jsme se snažili o personální doplnění oddělení lékaři, neboť na dlouhodobé stáži na Klinice kardiologie IKEM působí MUDr. Levčík, MUDr. Blažková je na MD. Vypomohla dlouhodobá stáž MUDr. Renáty Ulrychové a MUDr. Veroniky Hruškové v přípravě na atestaci ze všeobecného lékařství, na částečný úvazek při MD pracuje MUDr. Diana Musílková, do alergologické ambulance se po MD vrátila MUDr. Šedivá, což umožnilo MUDr. Janu Fričovi rozšířit svůj úvazek na lůžkovém oddělení. Během roku působil částečný úvazek na oddělení MUDr. Roman Kostinek, který dále v nemocnici vydatně pomáhal zajištěním sonografických vyšetření a také plnil úkoly na Oddělení následné péče.

Své předepsané praxe na interním oddělení vykonávali také medicové z pražské a hradecké fakulty.

Rok 2010 je tedy ve znamení mírného personálního posílení, dlouhodobá perspektiva je v konceptu výchovy vlastních mladých kádřů, kteří by byli schopni převzít staršími provozované odbornosti a výhledově udržet odborné ambulance. Lze předpokládat perspektivu dalšího rozšíření úvazků kolegů po MD.

Z tohoto konceptu vycházelo naše úsilí, s nímž jsme během roku 2009 připravili podklady a zahájili jednání o přidělení akreditace z vnitřního lékařství, která by našemu oddělení formálně umožnila certifikované vedení mladých lékařů v přípravě na atestaci. **V průběhu roku 2010 se podařilo celý proces dokončit a naší nemocnici byla přidělena akreditace z vnitřního lékařství.**

Vzdělávání a postgraduální příprava lékařů je dlouhodobý proces, nadále sledujeme jeho celostátní reformu, která by měla více přiblížit praktikující lékaře periferním nemocnicím. Konkrétně v našich podmínkách tato přidělená akreditace výrazně zvyšuje možnosti pedagogického vedení mladých absolventů. V roce 2010 v rámci nemocnice probíhají další přípravy v procesu akreditace pro geriatrici. Přes tyto získané kompetence nutno konstatovat, že v posledních několika letech není spontánní zájem absolventů lékařských fakult o klinickou práci v lůžkových oborech v regionálních nemocničních zařízeních příliš velký, poslední u nás praktikující absolventi byli zařazeni do oboru ambulantní praxe všeobecných lékařů. Tento fakt má zřejmě systémové příčiny. Na celostátní úrovni má odraz i v počínajícím hnutí mladých lékařů „Děkujeme odcházíme“, jehož aktivity během roku sledujeme, ačkoli nikdo z našich lékařů v něm není bezprostředně angažován. Řada myšlenek z této

aktivity může přinést nadějně perspektivní změny do systému výchovy mladých lékařů. Záležet bude však také na ekonomickém vývoji celého resortu.

#### Vědeckovýzkumná činnost:

MUDr. Vencour a MUDr. Hudcovic se podílejí na kardiologickém výzkumu v multicentrických randomizovaných studiích. Tato aktivita má pro nemocnici pozitivní ekonomický efekt. Během roku 2010 probíhaly následující:

Dokončení studie SHIFT s ivabradinem u chronických srdečních selhání, jejíž prezentace slavnostně proběhla na evropském kardiologickém kongresu v září 2010 ve Stockholmu. Pokračuje studie SIGNIFY s ivabradinem u pacientů s ICHS a dalšími rizikovými faktory. Oběma se věnoval prim. Vencour.

Dokončeny byly ambulantní studie s antikoagulací u fibrilace síní (ARISTOTLE, AVERROES) a pokračuje extenze studie AVERROES, zahájeno bylo sledování v antikoagulačních studiích PALLAS (fibrilace síní) a AMPLIFY (plic. embolie a žilní trombóza), kde je řešitelem sledování MUDr. Hudcovic.

#### Závěr:

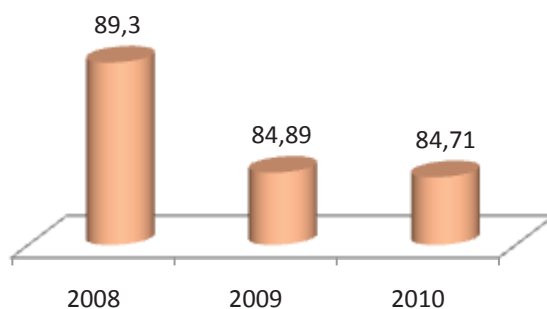
V průběhu roku 2010 se interní oddělení podílelo na provozu nemocnice z hlediska pacientů nejviditelněji pokračujícím a stabilním provozem svých nejdůležitějších součástí – akutního lůžkového oddělení, zajištěním MOJIP a obsáhnutím rozšiřovaného spektra ambulantní péče pro mnoho zdejších i široce spádových pacientů. Provoz se obešel bez negativních výkyvů a personálních změn i v nejisté době očekávaných změn v resortu po nástupu nové vlády v době finanční krize.

Významným úspěchem je přidělení akreditace z vnitřního lékařství, umožňující kvalifikovanou výchovu nastupujících kolegů.

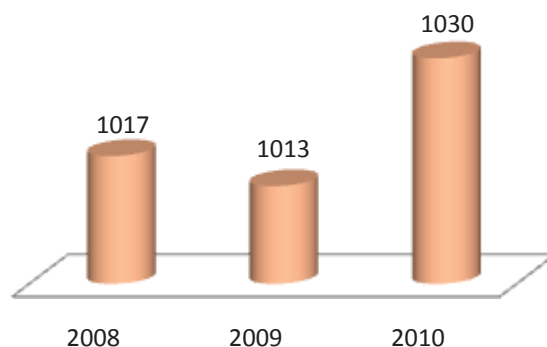
Došlo k částečnému zlepšení personální situace lékařů a je naděje na její další stabilizaci.

Všechny uvedené skutečnosti umožňují úspěšné fungování provozu interního oddělení na plný výkon ve všech aspektech jeho různorodé činnosti i v dalším období.

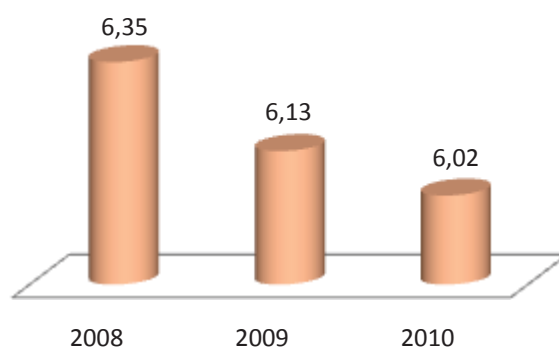
#### Obložnost interního oddělení v období 2008 – 2010 (v %)



#### Počet přijatých pacientů na interním oddělení v období 2008 - 2010



**Průměrná ošetrovací doba na interním oddělení v období 2008 – 2010 (ve dnech)**



*Prim. MUDr. David Vencour  
primář interního oddělení*

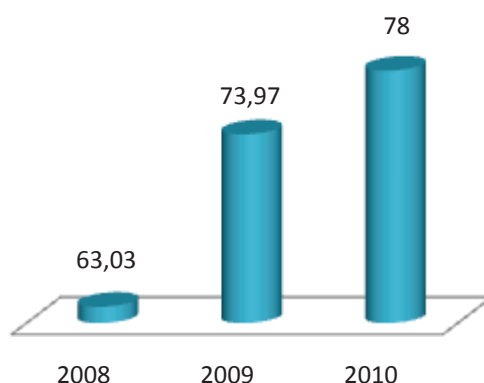
## Multioborová JIP (MOJIP)

Počet přijatých pacientů za rok 2010 byl 57, počet hospitalizací byl 260, přičemž průměrná doba hospitalizace je 4,3 dne a obloženost 78%. Limit MOJIP je pořád do 19 bodů TISS (OD 00057), do kterého se „vejde“ jenom malá skupina pacientů, proto u pacientů, kteří patří do vyšší úhradové kategorie TISS (20-29 bodů = OD 00055), žádáme o navýšení úhrady – většinou je schválena, což má v konečném důsledku pozitivní ekonomický efekt na celkové hospodaření. Na konci roku jsem zpracoval návrh, jak navýšit úhradu poloviny lůžek MOJIP (2) do kategorie vyššího JIP (20-29 bodů TISS) – vše potřebné bylo zasláno na ústředí VZP, teď čekáme na vyjádření. Zatím jsme ze strany ZP pořád tlačeni k tomu, abychom pacienty překračující tuto hranici překládali na vyšší pracoviště, což se ovšem ne vždy podaří pro vysokou obsazenost lůžek tohoto typu.

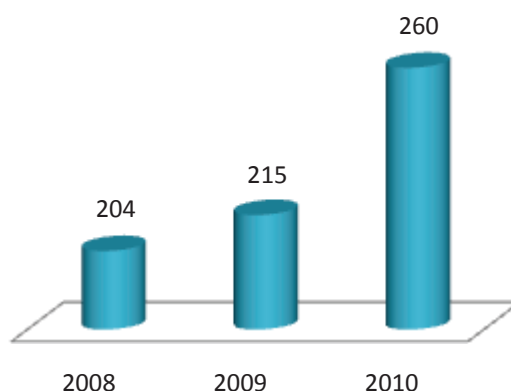
V roce 2010 se na oddělení MOJIP zakoupily polohovací pomůcky, 4 antidekubitální matrace, 4 moderní patientské stolky a 3 perfuzory.

Kvalifikaci si zvýšily 2 sestry – jedna získala specializaci v ARIP a jedna získala kardiologickou specializaci.

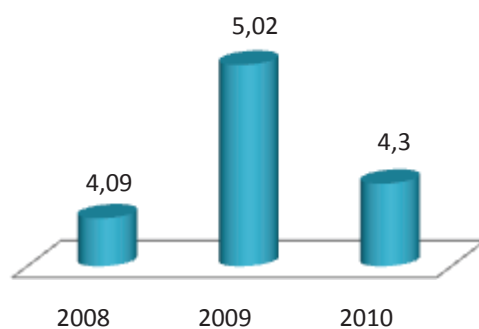
### Obloženost oddělení MOJIP v období 2008 – 2010 (v %)



### Počet přijatých pacientů na oddělení MOJIP v období 2008 - 2010



**Průměrná ošetrovací doba na oddělení MOJIP v období 2008 – 2010 (ve dnech)**



*MUDr. Maroš Jágerský  
zástupce vedoucího lékaře MOJIP*

## DIP a ARO

Na DIP/ARO se v roce 2010 udály tyto změny:

Hlavní změna se udála 1. 1. 2010, kdy VZP zrušila statut OCHRIP (v celé republice) a stávající oddělení OCHRIP se změnila na oddělení DIP (Dlouhodobá intenzivní péče). Zároveň se tak změnila i kategorizace pacientů – vznikly 3 nové kategorie pacientů – podle úrovně vědomí, schopnosti rehabilitace a typu umělé plicní ventilace. Klesla také úhrada za ošetrovací den (nové kategorie mají nové (nižší) bodové ohodnocení). Požadavky na charakter oddělení a personální obsazení zůstaly téměř stejné.

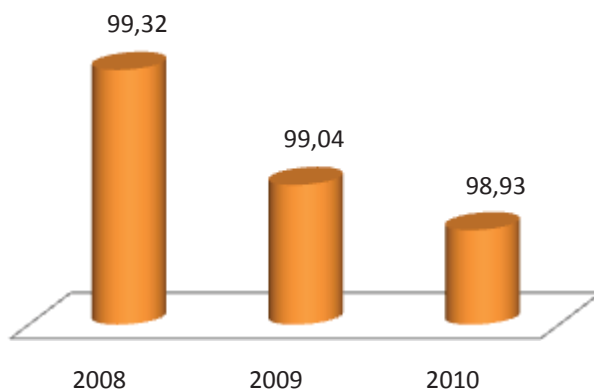
Změna personální situace – v březnu začal na oddělení sloužit nový lékař - MUDr. Tyl. Pět sester odešlo na mateřskou dovolenou, v lednu 2011 je nahradí 2 nové sestry.

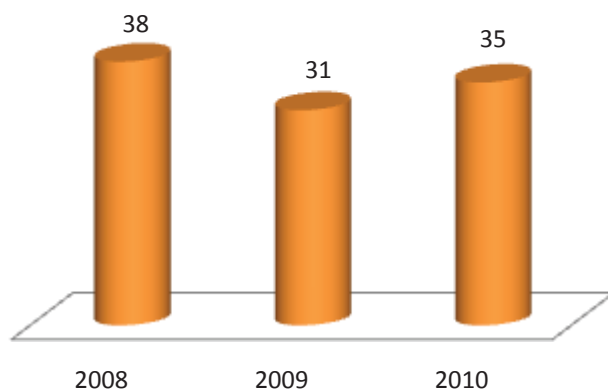
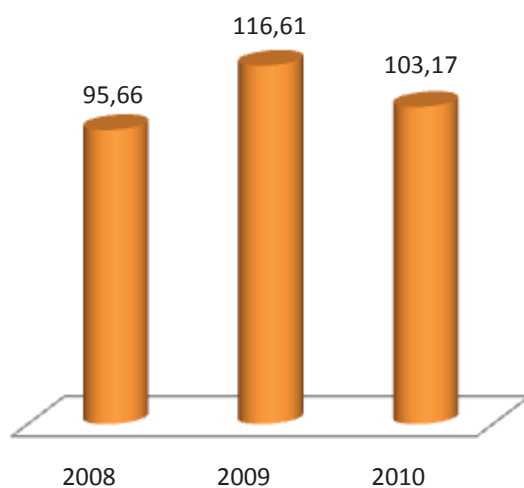
Co se týče nových přístrojů, v roce 2010 byly na oddělení DIP zakoupeny polohovací pomůcky, 2 aktivní matrace a 3 pasivní matrace a 1 noční stolek. V srpnu 2010 byl zakoupen neurostimulátor Stimuplex od firmy B.Braun určený k provádění blokády periferních nervů a transportní ventilátor od firmy Cheirón, který slouží zároveň i jako „bedside“ ventilátor. Tím se výrazně usnadnil transport pacientů mimo oddělení – na RTG snímkování, na operační sál, a zároveň vznikla možnost chodit se stabilizovanými pacienty (ale na umělé plicní ventilaci) ven, do areálu nemocnice, což má pro pacienty při vědomí výrazně pozitivní psychický efekt. Protože SÚKL rozhodl o tom, že vzduch bude patřit do kategorie „lék“, bylo z ekonomických důvodů nutné v září 2010 převést anesteziologický přístroj Gentleman od firmy Cheirón na kyslík.

Ostatní události – opakovanými kontrolními audity bylo zjištěno, že se dále úspěšně pokračuje ve snižování nákladů za léky, zdravotnický materiál a výživu, a i při snížení plateb od pojišťoven je hospodaření vyrovnané. Ze statistiky vyplynulo, že průměrná doba hospitalizace za rok 2010 se pohybovala kolem 103 dnů, počet přijatých pacientů byl 35, obloženost oddělení je neměnná, t.j. 99 %. S diagnóz je pořád nejvíce pacientů s chronickým respiračním selháním s nutností dlouhodobé UPV při CHOPN, následuje dg. mozkové dysfunkce s projevy persistentního vegetativního syndromu a ostatní neurologické diagnózy (svalové dystrofie). Vzhledem k nové kategorizaci a stratifikaci pacientů, je tendence k výběru pacientů perspektivnějších, t.j. pacientů, kteří mají reálnou šanci stav přežít.

Celkový počet anestezií za rok 2010 byl 970, z toho 170 ambulantních a 207 v regionální (svodné) anestezii. Spektrum anesteziologických výkonů se rozšířilo o blokády periferních nervů pomocí nově zakoupeného přístroje Stimuplex B.Braun, kde je využití hlavně u delších výkonů na horních a dolních končetinách u rizikových pacientů.

### Obloženost oddělení DIP v období 2008 – 2010 (v %)



**Počet přijatých pacientů na oddělení DIP v období 2008 - 2010****Průměrná ošetrovací doba na oddělení DIP v období 2008 – 2010 (ve dnech)**

*Prim. MUDr. Maroš Jágerský  
primář DIP a ARO*

## DIOP

Oddělení dlouhodobé a intenzivní péče bylo uvedeno do provozu 1. 2. 2010. Vznik nového oddělení vyžadovalo nové personální, prostorové a materiální požadavky, které byly v uplynulém roce naplněny. Oddělení DIOP poskytuje péči širokému spektru pacientů, kteří vyžadují dočasnou, dlouhodobou anebo trvalou tracheostomii rezultující se základního onemocnění, které vedlo k přechodné respirační insuficienci s následným stabilizováním základních životních funkcí. Po přijetí pacientů na oddělení je jim poskytována plná intenzivní ošetrovatelská, rehabilitační a realimentační péče se snahou o dosažení maximální možné míry původní výkonnosti organismu jako celku.

Personální situace: Vedením oddělení byl pověřen MUDr. Josef Vlk, ošetřujícím lékařem se stal kmenový lékař oddělení DIP MUDr. Rastislav Kakara. Střední zdravotnický personál byl sestaven se zdravotních sester do té doby pracujících na ONP. Vrchní sestrou byla ustanovena p. Klímová, staniční sestrou p. Janoušková. Ve směnném provozu je zařazeno 9 sester, tak aby byl v maximální míře využitý monitoring a péče o těžko nemocné a imobilní pacienty v nově zorganizovaném způsobu práce.

Co se týče nového vybavení: Založení nového oddělení bylo, samozřejmě, spojeno s počátečními novými náklady pro potřeby péče tohoto druhu. Byly zakoupeny nové postele, odkládací prostory, provedeny menší technické úpravy k zabezpečení zvýšení komfortu pacientů a ošetřujícího personálu. Bylo doplněno vybavení v rámci komplexní KPCR.

Ostatní události – Na nově otevřeném oddělení bylo zapotřebí postupnými kroky uspořádat systém práce, vyškolení střední zdravotnický personál, dovybavit oddělení technickými a léčebnými propriety tak, aby byla zabezpečena plná péče pro pacienty indikované k hospitalizaci na oddělení DIOP.

**Celkový počet přijatých pacientů za rok 2010 byl 33, průměrná doba hospitalizace byla 95,24 dnů, obloženost oddělení je těžko stanovitelná, protože v průběhu roku se průběžně upravoval maximální počet hospitalizovaných pacientů – ze statistiky proto vychází průměrná obloženost 98%.**

Z diagnóz se v největší míře vyskytují stavy po respiračním selhání při základních onemocněních, jako jsou cévní mozkové příhody, mozková dysfunkce různé etiologie s projevy persistentního vegetativního syndromu (tzv. bdělé bezvědomí), stavy po kraniotraumatech, CHOPN. V průběhu ani ne celoroční působnosti nového oddělení máme případy úspěšné péče s následným propuštěním pacientů přes rehabilitační ústavy, přes ONP anebo přímo do domácí péče.

*MUDr. Rastislav Kakara  
lékař oddělení DIOP*

## Oddělení následné péče

Oddělení disponuje 130 lůžky rozdělenými do 5 stanic. Využití těchto lůžek dosahuje dlouhodobě 98 %. Jedna ze stanic (ONP III.) se zaměřuje na klasickou rehabilitaci pooperačních stavů, chronických vertebrogenních a dalších pohybových obtíží (podrobněji viz níže). Ostatní čtyři stanice se věnují především péči o dlouhodobě nemocné, geriatrické pacienty, není výjimkou pacient s paliativní péčí a pacient v terminálních stádiích onemocnění. Kvalita péče na tomto oddělení je zajištěna stabilním kvalifikovaným personálem, a to především 3 atestovanými geriatry, jedním atestovaným rehabilitačním lékařem, další 2 lékařky ONP jsou v přípravě ke geriatrické a rehabilitační atestaci.

Díky kvalifikovanému personálu jsme v roce 2010 získali **odbornou akreditaci na přípravu lékařů v oboru geriatrie** a v zářetí jsme začali přípravu na podání žádosti o udělení akreditace v nástavbovém oboru medicína dlouhodobé péče.

Na ONP jsou přijímáni pacienti na základě žádosti o přijetí. Asi jedna třetina přijímaných je překládána z akutních lůžek MNMK, ostatní jsou z nemocnice v Nymburce, z ON Kolín a Mladá Boleslav, z jiných ZZ a z domova.

Tabulka níže ukazuje údaje využití lůžkového fondu ONP MNMK v roce 2010. Z celkového počtu přijatých zemřelo na ONP pouhých 15 % pacientů. Když přepočteme procento zemřelých z počtu přijatých pouze na oddělení těžce nemocných a geriatrických pacientů (tj. mimo ONP III – RHB, kde žádný pacient nezemřel), dostáváme se k číslu 25 %. To, že na ONP MNMK zemře pouze každý čtvrtý přijatý pacient, svědčí o kvalitní léčebné a ošetrovatelské péči, a popírá obecně uznávanou tezi, že na „eldéenku“ se chodí už jen umřít. Na druhou stranu je třeba zmínit, že lidský život je konečný, někde k umírání dojít musí a na ONP MNMK se snažíme, aby byla smrt našich pacientů únosná, co nejmeně bolestná a důstojná.

Tři čtvrtiny pacientů odchází po hospitalizaci domů nebo do zařízení sociální péče, zlomek z nich na sociální lůžka naší nemocnice či se z důvodu akutního zhoršení zdravotního stavu překládají zpět na akutní oddělení našeho či jiného ZZ. Tabulka dále ukazuje průměrnou ošetrovací dobu, ta nepřesahuje dva měsíce ani na stanicích bez ONP-RHB. Již léta máme zavedeny postupy, jak zabránit tzv. sociálním hospitalizacím a tím zabránit vysokým nákladům hrazených ze zdravotního pojištění namísto jiných zdrojů (např. sféry sociální):

- 1) Stanovení jasné diagnózy, funkčního stavu, léčebného a ošetrovatelského plánu, prognózy
- 2) Snaha o co nejefektivnější průběh hospitalizace, důraz na výživu a prevenci událostí prodlužujících hospitalizaci (pády, proleženiny atd.)
- 3) Práce s rodinou pacienta, podání konkrétních informací, rozebrání reálných možností, pomoc při zajištění následné domácí péče či podání žádosti do soc. zařízení.
- 4) Není zde prostor ke korupci

V souvislosti s těmito postupy je třeba dodat, že jejich naplňování je spojeno s přísně individuálním přístupem ke každému jednotlivému pacientovi a s maximální spoluprací zdravotnických a sociálních pracovníků naší nemocnice.

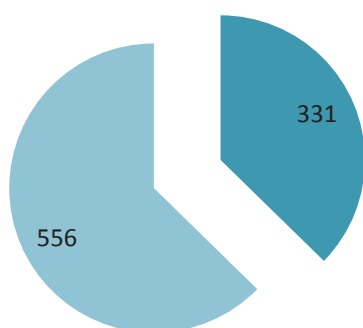
### Využití lůžkového fondu ONP v roce 2010

| Oddělení         | Přijato     | Propuštěno  | Úmrtí      | Využití v % | Průměrná oš. doba (ve dnech) |
|------------------|-------------|-------------|------------|-------------|------------------------------|
| ONP I, II, IV, V | 708         | 520         | 190        | 103,63      | 48,36                        |
| ONP III - RHB    | 539         | 539         | 0          | 91,68       | 19,32                        |
| <b>Celkem</b>    | <b>1247</b> | <b>1059</b> | <b>190</b> | <b>98,8</b> | <b>36,15</b>                 |

## Žádosti o přijetí na ONP (bez ONP III. - RHB)

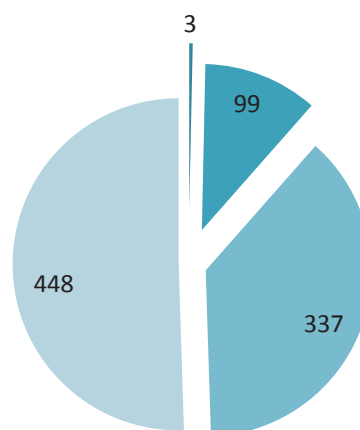
|      | Počet přijatých žádostí | Počet přijatých pacientů | Počet žádostí v % |
|------|-------------------------|--------------------------|-------------------|
| 2008 | 788                     | 623                      | 79 %              |
| 2009 | 894                     | 675                      | 75,5 %            |
| 2010 | 887                     | 708                      | 78 %              |

## Rozdělení žadatelů v roce 2010 dle pohlaví



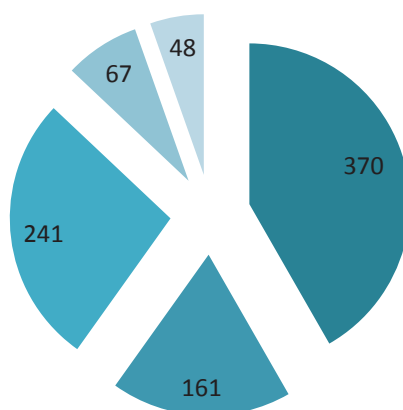
■ muži ■ ženy

## Věkové rozložení žadatelů



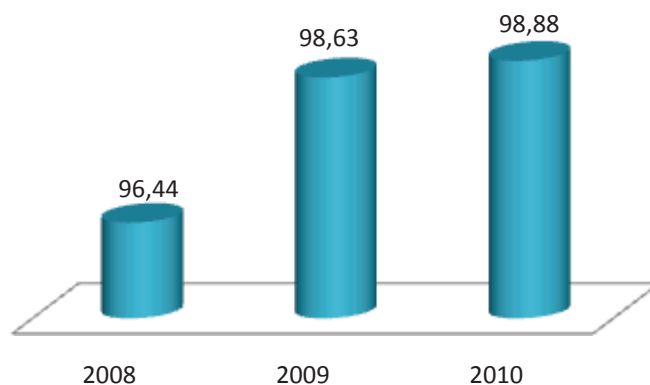
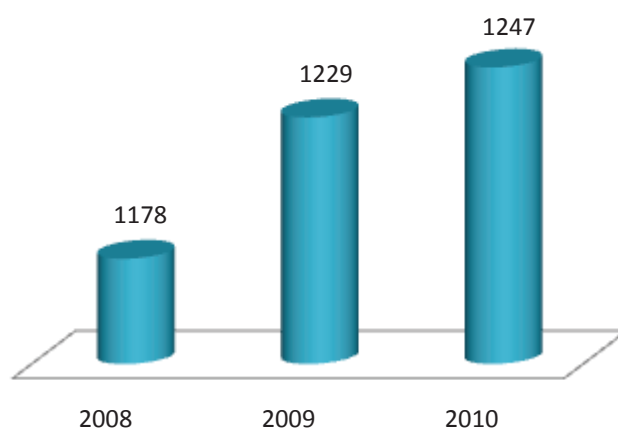
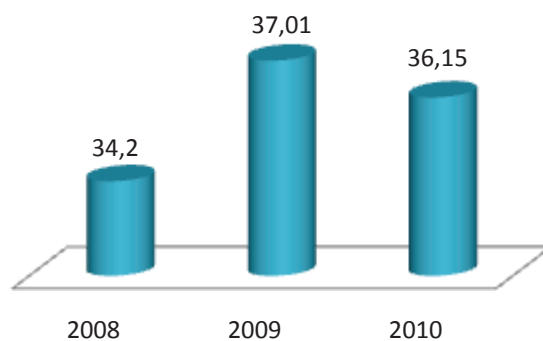
■ do 24 let ■ 25-64 let ■ 65-80 let ■ nad 80 let

## Rozdělení žádostí o přijetí na ONP dle žadatelů v roce 2010



■ Nymburk ■ Kolín ■ MNMK ■ praktický lékař ■ jiné

(Statistiku žádostí vypracovala sociální pracovnice Jana Voříšková.)

**Obloženost ONP v období 2008 – 2010 (v %)****Počet přijatých pacientů na ONP v období 2008 - 2010****Průměrná ošetrovací doba na ONP v období 2008 – 2010 (ve dnech)**

*Prim. MUDr. Renáta Petrová  
primářka oddělení následné péče*

## Rehabilitační oddělení

---

Na ONP III - rehabilitačním oddělení bylo v roce 2010 hospitalizováno 539 pacientů. Přibližně polovinu z tohoto počtu tvoří pacienti po totálních endoprotézách nosných kloubů, ostatní pacienti trpí degenerativními onemocněními kloubů a páteře, případně neurologickými chorobami či jejich následky.

V rámci neustálých snah o zlepšení komfortu pacientů při pobytu na našem oddělení jsme zakoupili nové antidekubitní matrace, které jsou přímo určeny k používání na našich polohovacích lůžkách. Dále byl zakoupen nový úsporný ohřívač talířů a darem oddělení získalo nový cyklotrenažer a 3 televizní přijímače.

Pracoviště fyzioterapie ošetřilo v loňském roce přes 1500 pacientů. Byly provedeny některé personální změny, kdy jedna fyzioterapeutka odešla. Na uvolněné místo jsme přijali jediného mužského člena našeho týmu p. Mgr. Dalibora Nováka, který je pro náš kolektiv v mnoha směrech důležitým přínosem.

Pro rozšíření možností LTV jsme zakoupili 2 nové pomůcky pro sensomotorickou stimulaci - jedná se o propriomed a posturomed.

Od poloviny roku jsme též nasmlouvali s pojišťovnami nový kód a provádíme i komplexní kinesiologický rozbor, který slouží k detailnímu poznání a popisu pohybových poruch u jednotlivých pacientů.

Lékaři na rehabilitační ambulanci provedli cca 3000 ambulantních vyšetření a konsiliárních vyšetření na jiných odděleních nemocnice.

*MUDr. Pavlína Fričová  
vedoucí lékařka rehabilitačního oddělení*

## PZSS

### **Pobytové zařízení sociální služeb – tzv. sociální lůžka**

V roce 2010 MNMK provozovala 10 sociálních lůžek, jednalo se o vhodnou alternativu pro pacienty a jejich příbuzné v případech, kdy již ze zdravotních důvodů není indikovaná hospitalizace na zdravotnickém lůžku a zároveň nelze zajistit péči o pacienta v domácím prostředí či v zařízení sociálních služeb.

Financování PZSS je vícezdrojové:

- 1) platby klientů za ubytování a stravu
- 2) přiznané příspěvky na péči
- 3) dotace MPSV ČR
- 4) úhrada některých výkonů, léků a inkontinenčních pomůcek zdravotní pojišťovnou

V roce 2010 pobývalo na PZSS 24 klientů, z toho 21 žen a 3 muži. Nejstarší klientce bylo 100 let, nejmladší byla 40-letá žena. Průměrný věk klientů se však pohybuje kolem 80-ti let.

Průměrná doba pobytu na PZSS jsou necelé 3 měsíce. Do průměru jsme nezapočítávali nejdelší pobyt, který na den přesně trval 2 roky (tj. 24 měsíců).

Z 24 klientů odešlo 13 (tj. 54%) do jiného sociálního zařízení (nejčastěji Domov pro seniory Rožďalovice, Luxor Poděbrady, Chlumec nad Cidlinou). 2 klienti zemřeli přímo na lůžkách PZSS, 7 klientů se pro zhoršený klinický stav přeložilo na zdravotnická lůžka ONP MNMK, kde 5 z nich zemřelo. 2 klienti odešli domů, do péče rodinného příslušníka.

*Prim. MUDr. Renáta Petrová  
primářka oddělení následné péče*

## Oddělení klinické biochemie (OKBH)

Ve sledovaném období došlo ke snížení počtu pracovníků o jednu laborantku, která je v současné době na mateřské dovolené. Provoz laboratoře je zajišťován ve směnném provozu s nepřetržitým provozem. Oddělení má 6 stálých laborantek, z toho čtyři s atestací v oboru biochemie, jednoho VŠ a zároveň využíváme jedné externí pracovnice pro pohotovostní služby.

Pracovnice se v rámci zvyšování kvalifikace zúčastňují odborných konferencí pořádaných naší nemocnicí a v rámci celoživotního vzdělávání se účastní i jiných odborných akcí. Na oddělení se jedenkrát měsíčně pořádá provozní porada, jejíž součástí je vzdělávací odborný seminář s tématy dle ročního plánu zvyšování odborných znalostí.

V tomto období byla dokončena inovace přístrojového vybavení laboratoře a to instalací analyzátoru **HLC-723 G7**. Analyzátor je určen ke stanovení glykovaného hemoglobinu v celkovém obsahu hemoglobinu v krvi. Pracuje na základě vysoce výkonné kapalinové chromatografické analýzy s kationtovým neporézním měničem iontů s využitím iontových rozdílů. Analyt se stanovuje z primárních odběrů opatřených čárovým kódem, což je výhodné z hlediska odstranění možných chyb a kontaminace vzorků.

Rozšířili jsme spektrum o 4 významné analyty :

1. **Kyselina listová (foláty).** Je to esenciální vitamín, životně důležitý pro normální buněčný růst a syntézu DNA. Nedostatek folátu může vést k megaloplastické anemii a nakonec k závažným neurologickým problémům. Hladina folátu v séru (stanovujeme) je indikátorem současného příjmu folátu. Nejlepším ukazatelem dlouhodobých zásob folátu je jeho hladina v erytrocytech. Toto stanovení připravujeme. Folát je přes reakční dráhu spojen s vitamínem B12. Proto jsme zároveň zavedli stanovení vitamínu B12.
2. **Vitamin B12** je koenzym, který se účastní dvou velmi důležitých metabolických funkcí, životně důležitých pro normální buněčný růst a syntézu DNA.
3. **Stanovení HCG** a to buď jako jeden z karcinogenních markerů (nádory reprodukčního traktu, ovárií, GIT, plic a močového měchýře). Rychlým nárůstem hodnot se HCG stává také jedinečným markerem při určování a monitorování těhotenství.
4. **Stanovení albuminu v moči.** Vzestup je u diabetiků již v období časně hypertrofie a hyperfunkce ledvin. Pro prognózu pacientů je významný hlavně včasný záchyt, kdy změny jsou ještě reverzibilní. Vyšetření tohoto parametru je velmi významné a to hlavně jako :
  - včasná detekce a monitorování diabetické nefropatie a retinopatie.
  - kardiovaskulární rizikový faktor, indikátor rizika retinopatie.
  - monitorování hypertenze /rizikový faktor u nediabetiků /aj.

Zavedení tohoto stanovení pokládám za zvláště významné a přínosné.

Naše oddělení za rok provedlo 200 000 stanovení. Jsme účastníky externí kontroly kvality (SEKK Pardubice). V průběhu roku 2010 jsme se zúčastnili čtyř cyklů této kontroly a vlastníme příslušná osvědčení jakosti.

*Ing. Jaroslava Salavová  
vedoucí OKBH*

## Radiologické oddělení

---

Rok 2010 byl druhým rokem provozu nového skiaskopicko-skiagrafického systému Axiom Luminos firmy Siemens. I nadále tento přístroj funguje bez problémů, větších závad a bez nutnosti odstávky.

Stejně tak i další stávající přístrojové vybavení RTG pracoviště ultrazvuk Toshiba a sálové C-rameno Siemens.

Provoz RTG pracoviště zajišťují 3 rentgenové laborantky, které jsou kmenovými zaměstnanci nemocnice, 1 laborantka je na rodičovské dovolené. S nepřetržitým provozem vypomáhají 2 externí laborantky.

I v tomto roce zůstává primářkou oddělení MUDr. Helena Štrobl Syrovcová.

V roce 2010 bylo na RTG pracovišti vyšetřeno celkem 8 451 klientů.

Zhruba 2/3 celkové počtu vyšetřených jsou pacienti z ambulantních částí nemocnice či přicházející od obvodních lékařů a lékařů specialistů.

Zvýšený počet pacientů jsme zaznamenali obzvlášť v době ústavní pohotovosti, kdy ve větší míře začali přicházet klienti z Bydžovska a z okolí Chlumce nad Cidlinou.

*Kateřina Vaňková, DiS.  
vedoucí RTG asistentka*

## Modrá brána s.r.o.

### Úvod

Společnost Modrá brána s.r.o., dceřiná společnost Městské nemocnice Městec Králové a.s. byla založena 13. 1. 2010 zapsáním do obchodního rejstříku.

Jejím cílem, od počátku deklarovaným, je poskytování zdravotnických služeb - hospicové péče.

Založení společnosti reagovalo na vývoj medicíny ve vyspělém světě, a vyspělých společnostech, kde péče o nevyléčitelně nemocného a umírajícího pacienta není tabu a nesoustředí se nutně do zdravotnických zařízení. Tato filozofie se pomalu rozmáhá v ČR a naším cílem je pomáhat těmto pacientům a jejich rodinným příslušníkům a šířit povědomí o možnostech péče o umírající pacienty.

Vzhledem k tomu, že Městská nemocnice Městec Králové a.s. má velké zkušenosti s péčí o chronicky a dlouhodobě nemocné pacienty, bylo založení společnosti Modrá brána s.r.o. logickým vyústěním snahy o rozšiřování nabídky služeb nemocnice pro její klienty.

Součástí našich plánů o komplexní péči o terminálně nemocného pacienta je od počátku provozování půjčovny zdravotnických pomůcek, poradenská a přednášková činnost.

### Personál společnosti MB

Společnost Modrá Brána s.r.o. jakožto poskytovatel specifických služeb, klade velký důraz na výběr personálu, nejen na profesní, ale i osobnostní předpoklady pro tento obor činnosti.

V současné době společnost MB zaměstnává:

- 2 pečovatelky na částečný úvazek (0,5),
- 4 erudované zdravotní sestry mají uzavřenu dohodu o provedení práce,
- 3 lékaři mají uzavřenu dohodu o provedení práce,
- 1 sociální pracovnice má uzavřenu dohodu o provedení práce,
- 1 administrativní pracovnice má uzavřenu dohodu o provedení práce.

Institut DPP je využíván z důvodu snahy o minimalizaci mzdových nákladů, jelikož činnost společnosti (rozsah a počet klientů) nelze předem naplánovat, lze s využitím DPP proplatit zaměstnancům pouze skutečně provedenou práci.

### Klienti

Většina klientů společnosti MB se rekrutuje z řad pacientů ambulancí anebo lůžkových oddělení Městské nemocnice Městec Králové a.s. Část klientů si naše služby vyhledala na internetu, případně jim naše služby byly doporučeny jejich praktickým lékařem.

Jednoznačně z ekonomických a provozních důvodů se snažíme soustředit naše služby na Městec Králové a blízké okolí, nicméně péči poskytujeme i klientům z Poděbrad, Nymburka, Libice nad Cidlinou atd.

Klienti půjčovny zdravotnických pomůcek jsou ze širokého okolí, nejvzdálenější půjčení pomůcky bylo do Rokycan. I na tom je dobře vidět unikátnost služeb společnosti MB.

Celkově byly našim klientům poskytnuty služby v celkovém rozsahu 1035 hodin čistého času stráveného péčí o klienta.

### Ekonomika

Celkové náklady na provoz společnosti MB s.r.o. za rok 2010 činily **378 500 Kč**.

Z toho nejvýznamnější položky tvořily:

|                     |              |
|---------------------|--------------|
| Mzdy včetně odvodů: | 222,4 tis Kč |
| Cestovné:           | 36,3 tis Kč  |
| PHM:                | 22,5 tis Kč  |
| Pojistné:           | 40,6 tis Kč  |

Celkové výnosy za rok 2010 činily: **582 836 Kč.**

Z toho nejvýznamnější položky tvořily:

|                                         |              |
|-----------------------------------------|--------------|
| Tržby (zdravotní + sociální služby):    | 187,2 tis Kč |
| Půjčovna pomůcek + přednášková činnost: | 25,5 tis Kč  |
| Provozní dotace ÚP:                     | 48,7 tis Kč  |
| Dary:                                   | 277 tis Kč   |

Ke konci roku 2010 má společnost MB na běžném účtu 134 tis Kč. Společnost MB s.r.o. v současné době nemá žádné nesplacené závazky.

Movitý majetek společnosti MB s.r.o. je v celkové hodnotě:

|                                                         |
|---------------------------------------------------------|
| 80 tis. Kč osobní automobil Škoda Octavia               |
| 148,8 tis Kč hodnota pomůcek v půjčovně                 |
| Cca 5 tis. Kč hodnota kancelářského vybavení a telefonů |

Společnost MB s.r.o. nedisponuje žádným nemovitým majetkem.

Z uvedeného přehledu je patrné, že společnost je schopna dlouhodobě fungovat pouze s pomocí finančních a hmotných příspěvků dárců a sponzorů.

Taktéž ze mzdových nákladů ve výši cca 18,6 tis/měsíc včetně odvodů, je zřejmé, že společnost funguje do značné míry na základě entuziasmu lidí, podílejících se na jejím chodu.

#### **Půjčovna zdravotních a RHB pomůcek**

Naše půjčovna disponuje celou řadou zdravotních a rehabilitačních pomůcek, které jsou k dispozici nejen pro klienty společnosti MB s.r.o.

Mezi pomůckami jsou zejména: polohovací lůžko, antidekubitní matrace, chodítka, kolečková křesla apod.

Za, do značné míry unikátní, lze považovat nabídku 2 oxygenátorů, které umožňují domácí pobyty klientů závislých do dlouhodobé kyslíkové terapie.

#### **Přednášková činnost**

V roce 2010 bylo společností MB s.r.o. zajištěno několik přednášek v celkovém rozsahu 20 hodin. (DD Rožďalovice, DD Luxor Poděbrady, Svaz tělesně postižených Městec Králové)

#### **Plán do roku 2011**

Naším cílem je pokračovat v činnosti a postupně dostat do povědomí odborné i laické veřejnosti možnost zajištění našich služeb pro obyvatele Městce Králové a okolí.

Pro zájem z řad klientů rozšiřujeme naše služby i do sociální oblasti a to ve smyslu sociálních odlehčovacích a pečovatelských služeb, donášky obědů. I když i nadále naším hlavním cílem a snahou zůstává poskytovat zdravotní péči v místě bydliště klienta (mobilní hospic).

V rámci zdravotních služeb od roku 2011 nabízíme možnost odběrů biologického materiálu (krve) v místě bydliště klienta s následným provedením laboratorního vyšetření v laboratoři Městské nemocnice Městec Králové.

*MUDr. Radek Majerčín  
jednatel společnosti Modrá brána s.r.o.*

**Zpráva nezávislého auditora Ing. Jitky Panovcové pro společnost  
Městská nemocnice Městec Králové a.s.**

o auditu přiložené účetní závěrky k 31. prosinci 2010

společnosti Městská nemocnice Městec Králové a.s.  
IČO 264 95 015

**Zpráva nezávislého auditora Ing. Jitky Panovcové pro společnost  
Městská nemocnice Městec Králové a.s.**

**Obsah:**

1. Výrok auditora
2. Rozvaha
3. Výkaz zisku a ztráty
4. Příloha k účetní závěrce
5. Zpráva o propojených osobách

## **ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA**

### **Příjemce**

akcionář a vedení společnosti  
Městská nemocnice Městec Králové a.s.  
IČ: 264 95 015  
sídlo: Prezidenta Beneše 343, Městec Králové

Ověřila jsem přiloženou účetní závěrku společnosti Městská nemocnice Městec Králové a.s. Městská nemocnice Městec Králové a.s., tj. rozvahu k 31.12.2010, výkaz zisku a ztráty za období od 1.1.2010 do 31.12.2010 a přílohu této účetní závěrky.

### **Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku**

Za sestavení a věrné zobrazení účetní závěrky v souladu s českými účetními předpisy odpovídá statutární orgán společnosti Městská nemocnice Městec Králové a.s.. Součástí této odpovědnosti je navrhnout, zavést a zajistit vnitřní kontroly nad sestavováním a věrným zobrazením účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou, zvolit a uplatňovat vhodné účetní metody a provádět dané situaci přiměřené účetní odhady.

### **Odpovědnost auditora**

Mojí úlohou je vydat na základě provedeného auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsem provedla v souladu se zákonem o auditorech a Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsem povinna dodržovat etické normy a naplánovat a provést audit tak, abych získala přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a skutečnostech uvedených v účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně posouzení rizik, že účetní závěrka obsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor přihlédne k vnitřním kontrolám, které jsou relevantní pro sestavení a věrné zobrazení účetní závěrky. Cílem posouzení vnitřních kontrol je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Domnívám se, že získané důkazní informace tvoří dostatečný a vhodný základ pro vyjádření mého výroku.

## **Výrok auditora**

Podle mého názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv, pasiv a finanční situace společnosti Městská nemocnice Městec Králové a.s. k 31. 12. 2010 a nákladů, výnosů a výsledku jejího hospodaření za rok 2010 v souladu s českými účetními předpisy.

## **Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami**

Za úplnost a správnost zprávy o vztazích mezi propojenými osobami odpovídá statutární orgán společnosti. Ověřila jsem věcnou správnost údajů uvedených v této zprávě a nezjistila jsem významnou nesprávnost.

Ing. Jitka Panovcová  
Auditor

Číslo osvědčení o zápisu do seznamu auditorů: 1786  
Sídlo: Rodopská 3150, Praha 4



V Praze dne 25. května 2011

Minimální závazný výčet informací  
podle vyhlášky č. 500/2002 Sb.

## ROZVAHA v plném rozsahu

ke dni 31.12.2010  
(v celých tis. Kč)

|          |
|----------|
| IČ       |
| 26495015 |

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky  
Městská nemocnice Městec Králové a. s.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Prezidenta Beneše 343  
289 03 Městec Králové

| Označení<br>a | AKTIVA<br>b                                                | Číslo<br>řádku<br>c | Běžné účetní období |              |            | Minulé úč. období |
|---------------|------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|--------------|------------|-------------------|
|               |                                                            |                     | Brutto<br>1         | Korekce<br>2 | Netto<br>3 | Netto<br>4        |
|               | AKTIVA CELKEM (ř.02+03+31+63) = ř.67                       | 001                 | 101784              | -14429       | 87355      | 86595             |
| A.            | Pohledávky za upsaný základní kapitál                      | 002                 |                     |              |            |                   |
| B.            | Dlouhodobý majetek (ř.04+13+23)                            | 003                 | 75645               | -14428       | 61217      | 64010             |
| B. I.         | Dlouhodobý nehmotný majetek (ř.05 až 12)                   | 004                 | -6085               | 4897         | -1188      | -2563             |
| B. I. 1.      | Zřizovací výdaje                                           | 005                 |                     |              |            |                   |
| 2.            | Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje                         | 006                 |                     |              |            |                   |
| 3.            | Software                                                   | 007                 | 1526                | -684         | 842        | 746               |
| 4.            | Ocenitelná práva                                           | 008                 |                     |              |            |                   |
| 5.            | Goodwill (+/-)                                             | 009                 | -7611               | 5581         | -2030      | -3552             |
| 6.            | Jiný dlouhodobý nehmotný majetek                           | 010                 |                     |              |            |                   |
| 7.            | Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek                    | 011                 |                     |              |            | 243               |
| 8.            | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek           | 012                 |                     |              |            |                   |
| B. II.        | Dlouhodobý hmotný majetek (ř.14 až 22)                     | 013                 | 81530               | -19325       | 62205      | 66573             |
| B. II. 1.     | Pozemky                                                    | 014                 | 2702                |              | 2702       | 2702              |
| 2.            | Stavby                                                     | 015                 | 52461               | -7969        | 44492      | 46112             |
| 3.            | Samostatné movité věci a soubory movitých věcí             | 016                 | 25119               | -11356       | 13763      | 16044             |
| 4.            | Pěstitelské celky trvalých porostů                         | 017                 |                     |              |            |                   |
| 5.            | Dospělá zvířata a jejich skupiny                           | 018                 |                     |              |            |                   |
| 6.            | Jiný dlouhodobý hmotný majetek                             | 019                 |                     |              |            |                   |
| 7.            | Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek                      | 020                 | 1248                |              | 1248       | 1715              |
| 8.            | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek             | 021                 |                     |              |            |                   |
| 9.            | Oceňovací rozdíl k nabytému majetku                        | 022                 |                     |              |            |                   |
| B. III.       | Dlouhodobý finanční majetek (ř.24 až 30)                   | 023                 | 200                 |              | 200        |                   |
| B. III. 1.    | Podíly v ovládaných a řízených osobách                     | 024                 | 200                 |              | 200        |                   |
| 2.            | Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem         | 025                 |                     |              |            |                   |
| 3.            | Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly                   | 026                 |                     |              |            |                   |
| 4.            | Půjčky a úvěry - ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv | 027                 |                     |              |            |                   |
| 5.            | Jiný dlouhodobý finanční majetek                           | 028                 |                     |              |            |                   |
| 6.            | Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek                     | 029                 |                     |              |            |                   |
| 7.            | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek           | 030                 |                     |              |            |                   |
| C.            | Oběžná aktiva (ř.32+39+48+58)                              | 031                 | 25803               | -1           | 25802      | 22083             |
| C. I.         | Zásoby (ř.33 až 38)                                        | 032                 | 931                 |              | 931        | 1013              |
| C. I. 1.      | Materiál                                                   | 033                 | 931                 |              | 931        | 1013              |
| 2.            | Nedokončená výroba a polotovary                            | 034                 |                     |              |            |                   |
| 3.            | Výrobky                                                    | 035                 |                     |              |            |                   |
| 4.            | Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny                   | 036                 |                     |              |            |                   |
| 5.            | Zboží                                                      | 037                 |                     |              |            |                   |
| 6.            | Poskytnuté zálohy na zásoby                                | 038                 |                     |              |            |                   |

| Označení<br>a | A K T I V A<br>b                                                 | Číslo<br>řádku<br>c | Běžné účetní období |              |            | Minulé úč. období |
|---------------|------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|--------------|------------|-------------------|
|               |                                                                  |                     | Brutto<br>1         | Korekce<br>2 | Netto<br>3 | Netto<br>4        |
| C. II.        | Dlouhodobé pohledávky (ř.40 až 47)                               | 039                 |                     |              |            |                   |
| C. II. 1.     | Pohledávky z obchodních vztahů                                   | 040                 |                     |              |            |                   |
| 2.            | Pohledávky - ovládající a řídící osoba                           | 041                 |                     |              |            |                   |
| 3.            | Pohledávky - podstatný vliv                                      | 042                 |                     |              |            |                   |
| 4.            | Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení | 043                 |                     |              |            |                   |
| 5.            | Dlouhodobé poskytnuté zálohy                                     | 044                 |                     |              |            |                   |
| 6.            | Dohadné účty aktivní                                             | 045                 |                     |              |            |                   |
| 7.            | Jiné pohledávky                                                  | 046                 |                     |              |            |                   |
| 8.            | Odložená daňová pohledávka                                       | 047                 |                     |              |            |                   |
| C. III.       | Krátkodobé pohledávky (ř.49 až 57)                               | 048                 | 16092               | -1           | 16091      | 12706             |
| C. III. 1.    | Pohledávky z obchodních vztahů                                   | 049                 | 15788               | -1           | 15787      | 11872             |
| 2.            | Pohledávky - ovládající a řídící osoba                           | 050                 |                     |              |            |                   |
| 3.            | Pohledávky - podstatný vliv                                      | 051                 |                     |              |            |                   |
| 4.            | Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení | 052                 |                     |              |            |                   |
| 5.            | Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění                       | 053                 |                     |              |            |                   |
| 6.            | Stát - daňové pohledávky                                         | 054                 |                     |              |            | 415               |
| 7.            | Krátkodobé poskytnuté zálohy                                     | 055                 | 32                  |              | 32         | 35                |
| 8.            | Dohadné účty aktivní                                             | 056                 | 250                 |              | 250        | 158               |
| 9.            | Jiné pohledávky                                                  | 057                 | 22                  |              | 22         | 226               |
| C. IV.        | Krátkodobý finanční majetek (ř.59 až 62)                         | 058                 | 8780                |              | 8780       | 8364              |
| C. IV. 1.     | Peníze                                                           | 059                 | 490                 |              | 490        | 630               |
| 2.            | Účty v bankách                                                   | 060                 | 8290                |              | 8290       | 7734              |
| 3.            | Krátkodobé cenné papíry a podíly                                 | 061                 |                     |              |            |                   |
| 4.            | Požizovaný krátkodobý finanční majetek                           | 062                 |                     |              |            |                   |
| D. I.         | Časové rozlišení (ř.64 až 66)                                    | 063                 | 336                 |              | 336        | 502               |
| D. I. 1.      | Náklady příštích období                                          | 064                 | 325                 |              | 325        | 248               |
| 2.            | Komplexní náklady příštích období                                | 065                 |                     |              |            |                   |
| 3.            | Příjmy příštích období                                           | 066                 | 11                  |              | 11         | 254               |

| Označení<br>a | PASIVA<br>b                                                                                                                  | Číslo<br>řádku<br>c | Stav v běžném<br>účetním období<br>5 | Stav v minulém<br>účetním období<br>6 |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|
|               | PASIVA CELKEM (ř.68+86+119) = ř.001                                                                                          | 067                 | 87355                                | 86595                                 |
| A.            | Vlastní kapitál (ř.69+73+79+82+85)                                                                                           | 068                 | 56111                                | 52040                                 |
| A. I.         | Základní kapitál (ř.70 až 72)                                                                                                | 069                 | 50240                                | 50240                                 |
| A. I. 1.      | Základní kapitál                                                                                                             | 070                 | 50240                                | 50240                                 |
| 2.            | Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)                                                                                  | 071                 |                                      |                                       |
| 3.            | Změny základního kapitálu (+/-)                                                                                              | 072                 |                                      |                                       |
| A. II.        | Kapitálové fondy (ř.74 až 78)                                                                                                | 073                 | 1513                                 | 1214                                  |
| A. II. 1.     | Emisní ážio                                                                                                                  | 074                 |                                      |                                       |
| 2.            | Ostatní kapitálové fondy                                                                                                     | 075                 | 1513                                 | 1214                                  |
| 3.            | Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)                                                                        | 076                 |                                      |                                       |
| 4.            | Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách (+/-)                                                                            | 077                 |                                      |                                       |
| 5.            | Rozdíly z přeměn společností (+/-)                                                                                           | 078                 |                                      |                                       |
| A. III.       | Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř.80+81)                                                          | 079                 | 1141                                 | 814                                   |
| A. III. 1.    | Zákonný rezervní fond/Nedělitelný fond                                                                                       | 080                 | 378                                  | 259                                   |
| 2.            | Statutární a ostatní fondy                                                                                                   | 081                 | 763                                  | 555                                   |
| A. IV.        | Výsledek hospodaření minulých let (ř.83+84)                                                                                  | 082                 | -584                                 | -2602                                 |
| A. IV. 1.     | Nerozdělený zisk minulých let                                                                                                | 083                 | 2018                                 |                                       |
| 2.            | Neuhrazená ztráta minulých let (-)                                                                                           | 084                 | -2602                                | -2602                                 |
| A. V.         | Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)<br>(ř.01-69-73-79-82-86-119) = ř.60 výkazu zisku a ztráty v plném rozsahu | 085                 | 3801                                 | 2374                                  |
| B.            | Cizí zdroje (ř.87+92+103+115)                                                                                                | 086                 | 31237                                | 34547                                 |
| B. I.         | Rezervy (ř.88 až 91)                                                                                                         | 087                 | 6234                                 | 7838                                  |
| B. I. 1.      | Rezervy podle zvláštních právních předpisů                                                                                   | 088                 | 6234                                 | 7838                                  |
| 2.            | Rezerva na důchody a podobné závazky                                                                                         | 089                 |                                      |                                       |
| 3.            | Rezerva na daň z příjmů                                                                                                      | 090                 |                                      |                                       |
| 4.            | Ostatní rezervy                                                                                                              | 091                 |                                      |                                       |
| B. II.        | Dlouhodobé závazky (ř.93 až 102)                                                                                             | 092                 | 5700                                 | 6394                                  |
| B. II. 1.     | Závazky z obchodních vztahů                                                                                                  | 093                 |                                      |                                       |
| 2.            | Závazky - ovládající a řídicí osoba                                                                                          | 094                 | 2415                                 | 3021                                  |
| 3.            | Závazky - podstatný vliv                                                                                                     | 095                 |                                      |                                       |
| 4.            | Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení                                                              | 096                 |                                      |                                       |
| 5.            | Dlouhodobé přijaté zálohy                                                                                                    | 097                 |                                      |                                       |
| 6.            | Vydané dluhopisy                                                                                                             | 098                 |                                      |                                       |
| 7.            | Dlouhodobé směnky k úhradě                                                                                                   | 099                 |                                      |                                       |
| 8.            | Dohadné účty pasivní                                                                                                         | 100                 |                                      |                                       |
| 9.            | Jiné závazky                                                                                                                 | 101                 |                                      |                                       |
| 10.           | Odložený daňový závazek                                                                                                      | 102                 | 3285                                 | 3373                                  |

| Označení   | PASIVA                                                          | Číslo řádku | Stav v běžném účetním období | Stav v minulém účetním období |
|------------|-----------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------|-------------------------------|
| a          | b                                                               | c           | 5                            | 6                             |
| B. III.    | Krátkodobé závazky (č.104 až 1143)                              | 103         | 16870                        | 16007                         |
| B. III. 1. | Závazky z obchodních vztahů                                     | 104         | 6257                         | 6533                          |
| 2.         | Závazky - ovládající a řídící osoba                             | 105         | 606                          | 606                           |
| 3.         | Závazky - podstatný vliv                                        | 106         |                              |                               |
| 4.         | Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení | 107         |                              |                               |
| 5.         | Závazky k zaměstnancům                                          | 108         | 5086                         | 4690                          |
| 6.         | Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění       | 109         | 2772                         | 2594                          |
| 7.         | Stát - daňové závazky a dotace                                  | 110         | 1107                         | 655                           |
| 8.         | Krátkodobé přijaté zálohy                                       | 111         | 8                            | 0                             |
| 9.         | Vydané dluhopisy                                                | 112         |                              |                               |
| 10.        | Dohadné účty pasivní                                            | 113         |                              | 1                             |
| 11.        | Jiné závazky                                                    | 114         | 1034                         | 928                           |
| B. IV.     | Bankovní úvěry a výpomoci (ř.116 až 118)                        | 115         | 2433                         | 4308                          |
| B. IV. 1.  | Bankovní úvěry dlouhodobé                                       | 116         | 2433                         | 2433                          |
| 2.         | Krátkodobé bankovní úvěry                                       | 117         |                              | 1875                          |
| 3.         | Krátkodobé finanční výpomoci                                    | 118         |                              |                               |
| C. I.      | Časové rozlišení (ř.120+121)                                    | 119         | 7                            | 8                             |
| C. I. 1.   | Výdaje příštích období                                          | 120         | 7                            | 8                             |
| 2.         | Výnosy příštích období                                          | 121         |                              |                               |

Pozn.:

|                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sestaveno dne: 19.05.11                            | Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky<br>nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou<br>Městská nemocnice Městec Králové a.s.<br>Prezidenta Beneše 143<br>289 03 Městec Králové<br>IČO: 264 95 015 tel.: 326 643 271 |
| Právní forma účetní jednotky<br>akciová společnost | Předmět podnikání:<br>Zdravotnická péče                                                                                                                                                                                                                |

Minimální závazný výčet informací  
podle vyhlášky č. 500/2002 Sb.

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v plném rozsahu

ke dni ..... 31.12.2010 .....

(v celých tis. Kč)

IČ

26495015

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky  
Městská nemocnice Městec Králové a. s.

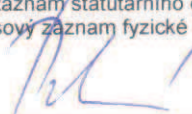
Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání liší-li se od bydliště  
Prezidenta Beneše 343

289 03 Městec Králové

| Označení<br>a | TEXT<br>b                                                                                             | Číslo<br>řádku<br>c | Skutečnost v účetním období |              |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------|--------------|
|               |                                                                                                       |                     | běžném<br>1                 | minulém<br>2 |
| I.            | Tržby za prodej zboží                                                                                 | 01                  |                             |              |
| A.            | Náklady vynaložené na prodané zboží                                                                   | 02                  |                             |              |
| +             | Obchodní marže (ř.01-02)                                                                              | 03                  |                             |              |
| II.           | Výkony (ř.05+06+07)                                                                                   | 04                  | 158382                      | 147000       |
| II. 1.        | Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb                                                            | 05                  | 158382                      | 147000       |
| 2.            | Změna stavu zásob vlastní činnosti                                                                    | 06                  |                             |              |
| 3.            | Aktivace                                                                                              | 07                  |                             |              |
| B.            | Výkonová spotřeba (ř.09+10)                                                                           | 08                  | 58765                       | 54760        |
| B. 1.         | Spotřeba materiálu a energie                                                                          | 09                  | 31856                       | 29565        |
| 2.            | Služby                                                                                                | 10                  | 26909                       | 25195        |
| +             | Přidaná hodnota (ř.03+04-08)                                                                          | 11                  | 99617                       | 92240        |
| C.            | Osobní náklady (ř.13 až 16)                                                                           | 12                  | 94018                       | 87960        |
| C. 1.         | Mzdové náklady                                                                                        | 13                  | 69964                       | 65531        |
| 2.            | Odměny členům orgánů společnosti a družstva                                                           | 14                  | 53                          | 36           |
| 3.            | Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění                                                 | 15                  | 23317                       | 21620        |
| 4.            | Sociální náklady                                                                                      | 16                  | 684                         | 773          |
| D.            | Daně a poplatky                                                                                       | 17                  | 111                         | 36           |
| E.            | Odpisy dlouhodobého majetku a materiálu                                                               | 18                  | 5927                        | 5409         |
| III.          | Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (ř.20+21)                                            | 19                  | 211                         | 160          |
| III. 1.       | Tržby z prodeje dlouhodobého majetku                                                                  | 20                  |                             |              |
| 2.            | Tržby z prodeje materiálu                                                                             | 21                  | 211                         | 160          |
| F.            | Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (ř.23+24)                                  | 22                  | 192                         | 142          |
| F. 1.         | Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku                                                        | 23                  |                             |              |
| 2.            | Prodáváný materiál                                                                                    | 24                  | 192                         | 142          |
| G.            | Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období (+/-) | 25                  | -1603                       | -2009        |
| IV.           | Ostatní provozní výnosy                                                                               | 26                  | 4790                        | 3338         |
| H.            | Ostatní provozní náklady                                                                              | 27                  | 1279                        | 1085         |
| V.            | Převod provozních výnosů                                                                              | 28                  |                             |              |
| I.            | Převod provozních nákladů                                                                             | 29                  |                             |              |
| *             | Provozní výsledek hospodaření [ř.11-12-17-18+19-22-(-/-25)+26-27+(-28)-(-29)]                         | 30                  | 4694                        | 3115         |

| Označení<br>a | T E X T<br>b                                                                                | Číslo<br>řádku<br>c | Skutečnost v účetním období |              |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------|--------------|
|               |                                                                                             |                     | běžném<br>1                 | minulém<br>2 |
| VI.           | Tržby z prodeje cenných papírů a podílů                                                     | 31                  |                             |              |
| J.            | Prodané cenné papíry a podíly                                                               | 32                  |                             |              |
| VII.          | Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř.34 až 36)                                       | 33                  |                             |              |
| VII. 1.       | Výnosy z podílů ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem | 34                  |                             |              |
| 2.            | Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů                                     | 35                  |                             |              |
| 3.            | Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku                                          | 36                  |                             |              |
| VIII.         | Výnosy z krátkodobého finančního majetku                                                    | 37                  |                             |              |
| K.            | Náklady z finančního majetku                                                                | 38                  |                             |              |
| IX.           | Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů                                                | 39                  |                             |              |
| L.            | Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů                                               | 40                  |                             |              |
| M.            | Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti (+/-)                            | 41                  |                             |              |
| X.            | Výnosové úroky                                                                              | 42                  | 14                          | 28           |
| N.            | Nákladové úroky                                                                             | 43                  | 322                         | 606          |
| XI.           | Ostatní finanční výnosy                                                                     | 44                  |                             | 2            |
| O.            | Ostatní finanční náklady                                                                    | 45                  | 111                         | 186          |
| XII.          | Převod finančních výnosů                                                                    | 46                  |                             |              |
| P.            | Převod finančních nákladů                                                                   | 47                  |                             |              |
| *             | Finanční výsledek hospodaření [(ř.31-32+33+37-38+39-40+(-/-41)+42-43+44-45+(-46)-(-47))]    | 48                  | -419                        | -762         |
| Q.            | Daň z příjmů za běžnou činnost (ř.50+51)                                                    | 49                  | 536                         | -21          |
| Q. 1.         | - splatná                                                                                   | 50                  | 562                         | 331          |
| 2.            | - odložená                                                                                  | 51                  | -88                         | -352         |
| **            | Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř.30+48-49)                                         | 52                  | 3801                        | 2374         |
| XIII.         | Mimořádné výnosy                                                                            | 53                  |                             |              |
| R.            | Mimořádné náklady                                                                           | 54                  |                             |              |
| S.            | Daň z příjmů z mimořádné činnosti (ř.56+57)                                                 | 55                  |                             |              |
| S. 1.         | - splatná                                                                                   | 56                  |                             |              |
| 2.            | - odložená                                                                                  | 57                  |                             |              |
| *             | Mimořádný výsledek hospodaření (ř.53-54-55)                                                 | 58                  |                             |              |
| T.            | Převod podílů na výsledku hospodaření společníkům (+/-)                                     | 59                  |                             |              |
| ***           | Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř.52+58-59)                                    | 60                  | 3801                        | 2374         |
| ****          | Výsledek hospodaření před zdaněním                                                          | 61                  | 4275                        | 2353         |

Pozn.:

|                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sestaveno dne: 23.05.11                            | Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky<br>nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou<br><br>Městská nemocnice Město Králové a.s.<br>Prezidenta Beneše 343<br>289 03 Městec Králové<br>IČO: 264 95 015 tel.: 325 643 271 |
| Právní forma účetní jednotky<br>akciová společnost | Předmět podnikání<br>Zdravotnická péče                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

**Příloha k účetní závěrce  
společnosti Městská nemocnice Městec Králové a.s.  
k 31. 12. 2010**

Příloha je zpracována v souladu s Vyhláškou 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví, ve znění vyhlášek č. 472/2003 Sb. a č. 397/2005 Sb. a s Českými účetními standardy pro podnikatele č. 001 až 023.

Údaje přílohy vycházejí z účetních písemností účetní jednotky (účetní doklady, účetní knihy a ostatní účetní písemnosti) a z dalších podkladů, které má účetní jednotka k dispozici. Hodnotové údaje jsou vykázány v celých tisících Kč, pokud není uvedeno jinak.

**Obsah přílohy**

- 1. Obecné údaje**
  - 1.1. Popis účetní jednotky
  - 1.2. Změny a dodatky provedené v účetním období v obchodním rejstříku
    - 1.2.1. Nepeněžitý vklad
    - 1.2.2. Rozšíření činností
    - 1.2.3. Změny členů představenstva a dozorčí rady
- 2. Majetková účast účetní jednotky v jiných společnostech**
- 3. Osobní náklady**
  - 3.1. Zaměstnanci společnosti, osobní náklady
- 4. Ostatní poskytnutá plnění členům statutárních orgánů**
- 5. Používané účetní metody, obecné účetní zásady a způsoby oceňování**
  - 5.1. Způsob ocenění majetku
    - 5.1.1. Zásoby
    - 5.1.2. Ocenění dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku nakoupeného
    - 5.1.3. Ocenění cenných papírů a majetkových účastí
  - 5.2. Způsob stanovení reprodukční pořizovací ceny
  - 5.3. Změny oceňování, odpisování a postupů účtování
  - 5.4. Opravné položky k majetku
  - 5.5. Odpisování
    - 5.5.1. Hlavní skupiny dlouhodobého hmotného majetku
    - 5.5.2. Hlavní skupiny dlouhodobého nehmotného majetku
    - 5.5.3. Finanční investice
  - 5.6. Dlouhodobý hmotný majetek pořízený formou finančního pronájmu
  - 5.7. Přepočtení cizích měn na českou měnu
- 6. Doplňující údaje k Rozvaze a k Výkazu zisku a ztráty**
  - 6.1. Položky významné pro hodnocení majetkové a finanční situace společnosti
  - 6.2. Odložená daň
  - 6.3. Majetek uvedený na podrozvahových účtech
  - 6.4. Rezervy
- 7. Pohledávky a závazky**
  - 7.1. Pohledávky
  - 7.2. Závazky
  - 7.3. Údaje o pohledávkách a závazcích z titulu uplatnění zástavního a zajišťovacího práva
  - 7.4. Závazky nesledované v účetnictví a neuvedené v rozvaze
- 8. Sestavení zisku a ztráty**
- 9. Vlastní kapitál**
  - 9.1. Složky vlastního kapitálu
  - 9.2. Základní kapitál
- 10. Výnosy z běžné činnosti**
- 11. Významné události mezi rozvahovým dnem a okamžikem sestavení účetní závěrky**
- 12. Výzkum a vývoj**

## 1. Obecné údaje

### 1.1. Popis účetní jednotky

Název: **Městská nemocnice Městec Králové a.s.**  
Sídlo: Prezidenta Beneše 343, 289 03 Městec Králové  
Právní forma: akciová společnost  
IČ: 26495015  
Datum vzniku společnosti: 31. 10. 2005 transformací z Nemocnice Městec Králové s.r.o.

Zapsáno: obchodní rejstřík vedený Městským soudem v Praze oddíl B, vložka 10241

Rozvahový den: 31. 12. 2010

Okamžik sestavení účetní závěrky: 31. 3. 2011

Předmět činnosti v plném rozsahu:

- provozování nestátního ambulantního i lůžkového zařízení
- poskytování lékařské péče v oboru urologie
- hostinská činnost
- nákup, skladování a prodej zdravotnických prostředků a) třídy IIb a III, s výjimkou kondomů, b) třídy I a IIa, které mohou být prodávány prodejci zdravotnických prostředků
- pronájem a půjčování věcí movitých
- praní, žehlení, opravy a údržba oděvů, bytového textilu a osobního zboží
- kopírovací práce
- ubytovací služby

**Osoby (právnícké nebo fyzické), které mají podstatný vliv nebo rozhodující vliv na základním kapitálu účetní jednotky**

| Název a sídlo právnické nebo fyzické osoby                         | Podíl na základním kapitálu v roce 2009 | Podíl na základním kapitálu v roce 2010 |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| Město Městec Králové,<br>nám. Republiky I<br>289 03 Městec Králové | 100%                                    | 100%                                    |

**1.2. Změna a dodatky provedené v účetním období v obchodním rejstříku:**  
nebyly**1.2.1. Nepeněžitý vklad**  
nebyl**1.2.2. Rozšíření činností**  
nebylo**1.2.3. Změny členů představenstva a dozorčí rady****Členové představenstva a dozorčí rady ke dni 31. 12. 2010****Představenstvo****Dozorčí rada**

| Titul, jméno, příjmení | Funkce                       | Titul, jméno, příjmení | Funkce                |
|------------------------|------------------------------|------------------------|-----------------------|
| Milan Pavlík           | předseda představenstva      | Ing. Hana Smíšková     | předseda dozorčí rady |
| MUDr. Renáta Petrová   | místopředseda představenstva | Miloslav Sluka         | člen dozorčí rady     |
| Ing. Oldřich Novák     | člen představenstva          | Vladislava Smolíková   | člen dozorčí rady     |

**2. Majetková účast účetní jednotky v jiných společnostech**

Společnost Městská nemocnice Městec Králové a.s. má 100% majetkovou účast ve společnosti MODRÁ BRÁNA s.r.o., Prezidenta Beneše 343, 289 03 Městec Králové, IČ 29010730.

**3. Osobní náklady****3.1. Zaměstnanci společnosti, osobní náklady**

Ke dni 31. 12. 2010 společnost zaměstnávala 245 zaměstnanců.

**Stav zaměstnanců a řídicích pracovníků k 31. 12. 2010**

|     |                                                    | Zaměstnanci celkem |       | Z toho řídicí pracovníci |      |
|-----|----------------------------------------------------|--------------------|-------|--------------------------|------|
|     |                                                    | 2009               | 2010  | 2009                     | 2010 |
| 1.  | Počet zaměstnanců                                  | 247                | 245   | 4                        | 4    |
| 2.  | Osobní náklady (bez představenstva a dozorčí rady) | 87921              | 93965 | 3398                     | 2722 |
| 3.a | Odměny členů představenstva                        | 13                 | 29    | 13                       | 29   |
| 3.b | Odměny členů dozorčí rady                          | 26                 | 24    | 0                        | 24   |
| 4.  | Osobní náklady celkem (součet ř.2+3.a+3.b)         | 87960              | 94018 | 3411                     | 2775 |

Řídicí pracovníci: ředitelka, ekonom, technický náměstek, hlavní sestra

#### **4. Ostatní poskytnutá plnění členům statutárních orgánů**

Členům představenstva, dozorčí rady a řídícím pracovníkům včetně bývalých osob a členů představenstva a dozorčí rady nebyly poskytnuty půjčky ani zajištění, ani jiná plnění v peněžité či nepeněžité formě.

#### **5. Používané účetní metody, obecné účetní zásady a způsoby oceňování**

##### **5.1. Způsob ocenění majetku**

###### **5.1.1. Zásoby**

O zásobách se účtuje způsobem A. Způsob B – přímá spotřeba se používá pouze při nákupu léků na jednotlivá oddělení.

Nákup zásob je účtován na sklad v pořizovacích cenách. Vedlejší náklady zahrnované do pořizovacích cen nakupovaných zásob jsou zejména dopravné, provize, slevy, pojistné, clo.

Zásoby se vyskládňují metodou průměrných cen.

Drobný hmotný majetek se účtuje 100% do nákladů ( DHM do 40 tis, DDNHM 60 tis. Kč), eviduje se v subsystému DIM a účetní evidence je vedena podrozvahově – 1x měsíčně zařazení i vyřazení.

###### **5.1.2. Ocenění dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku nakoupeného**

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek nakoupený je oceňován pořizovací cenou, která zahrnuje i vedlejší pořizovací náklady - dopravné, provize, slevy, pojistné, clo.

###### **5.1.3. Ocenění cenných papírů a majetkových účastí**

Společnost nevlastní cenné papíry. Společnost má 100% majetkovou účast ve společnosti Modrá Brána s.r.o.

##### **5.2. Způsob stanovení reprodukční pořizovací ceny**

V roce 2010 bylo použito ocenění cenou obvyklou u darovaného majetku.

|    | Druh majetku              | Způsob stanovení reprodukční pořizovací ceny |
|----|---------------------------|----------------------------------------------|
| 1. | Dlouhodobý hmotný majetek | odhadem znalce                               |
| 2. | Drobný dlouhodobý majetek | odhadem znalce                               |
| 3. | Drobný nehmotný majetek   | odhadem znalce                               |

### 5.3. Změny oceňování, odpisování a postupů účtování

K 1.5.2007 byl vložený IM oceněn dle znaleckého posudku. Daňově se pokračuje v odepisování z původní PC, rovnoměrné účetní odpisy vychází z ceny znalce a doby dané znaleckým posudkem.

Metoda odepisování staveb, které byly majetkem a.s. před 1. 5. 2007, se nezměnila.

### 5.4. Opravné položky k majetku

Účetní jednotka v roce 2010 neshledala důvod k tvoření opravných položek.

### 5.5. Odpisování

Odpisový plán dlouhodobého hmotného majetku je sestaven v interním předpisu tak, že základem pro stanovení účetních odpisů je doba předpokládané použitelnosti majetku.

| Druh majetku                         | Doba odepisování |
|--------------------------------------|------------------|
| Budova                               | 30 let           |
| Ostatní stavby                       | 30 let           |
| Samostatné movitý majetek – zdrav.   | 3 – 10 let       |
| Samostatné movitý majetek – nezdrav. | 3 – 10 let       |

**5.5.1. Hlavní skupiny dlouhodobého hmotného majetku**

(v tis. Kč)

| Skupina majetku                                | Pořizovací cena |              | Oprávký k 31.12. |              | Zůstatková cena |              |
|------------------------------------------------|-----------------|--------------|------------------|--------------|-----------------|--------------|
|                                                | 2009            | 2010         | 2009             | 2010         | 2009            | 2010         |
| Pozemky                                        | 2702            | 2702         | 0                | 0            | 2702            | 2702         |
| Budovy, haly, stavby                           | 52210           | 52461        | 6099             | 7969         | 46111           | 44492        |
| Samostatné movité věci a soubory movitých věcí | 24456           | 25119        | 8411             | 11356        | 16045           | 13763        |
| Umělecká díla                                  | 0               | 0            | 0                | 0            | 0               | 0            |
| Poskytnuté zálohy na DHM                       | 0               | 0            | 0                | 0            | 0               | 0            |
| Nedokončený DHM                                | 1715            | 1248         | 0                | 0            | 1715            | 1248         |
| <b>Celkem</b>                                  | <b>81083</b>    | <b>81530</b> | <b>14510</b>     | <b>19325</b> | <b>66573</b>    | <b>62205</b> |

V roce 2010 byl nově pořízen tento majetek:

| číslo | Název                  | Datum zařazení | Sk. | cena               |
|-------|------------------------|----------------|-----|--------------------|
| 2230  | Defibrilátor CA        | 01. 4. 10      | 2   | 127 530,-          |
| 2231  | Ventilátor transportní | 1. 6. 10       | 1   | 392 812,-          |
| 2232  | Motodlaha Artromot     | 01. 7. 10      | 2   | 109 000,-          |
| 2233  | Kompresor bezmazný     | 1. 7. 10       | 2   | 138 000,-          |
| 2234  | EKG BTL-08 LT          | 1. 10. 10      | 2   | 85 800,-           |
| 2235  | Videokolonoskop        | 1. 10. 10      | 2   | 459 800,-          |
|       | <b>CELKEM</b>          |                |     | <b>1 312 942,-</b> |

**5.5.2. Hlavní skupiny dlouhodobého nehmotného majetku**

(v tis. Kč)

| Skupina majetku           | Pořizovací cena |              | Oprávký k 31.12. |             | Zůstatková cena |              |
|---------------------------|-----------------|--------------|------------------|-------------|-----------------|--------------|
|                           | 2009            | 2010         | 2009             | 2010        | 2009            | 2010         |
| SW                        | 968             | 1526         | 222              | 684         | 746             | 842          |
| Nezařazený NM             | 243             | 0            | 0                | 0           | 243             | 0            |
| Záporný goodwill          | -7 611          | -7 611       | 4059             | 5581        | -3552           | -2030        |
| Výsledky vědecké činnosti | 0               | 0            | 0                | 0           | 0               | 0            |
| Zřizovací výdaje          | 0               | 0            | 0                | 0           | 0               | 0            |
| <b>Celkem</b>             | <b>-6400</b>    | <b>-6085</b> | <b>3837</b>      | <b>6265</b> | <b>-2563</b>    | <b>-1188</b> |

Dlouhodobým nehmotným majetkem se stává nehmotný majetek se vstupní cenou vyšší než 60 000,- Kč.

V roce 2010 byl pořízen ekonomický SW – účetně- ekonomický software Byznys..

Vkladem podniku vznikl záporný goodwill ve výši 7.611 tis. Kč a odepisuje se 60 měsíců.

### 5.5.3. Finanční investice

Vklad do společnosti MODRÁ BRÁNA s.r.o., Prezidenta Beneše 343, 289 03 Městec Králové, IČ 29010730 ve výši 200 tis. Kč, ve které má Městská nemocnice Městec Králové a.s. 100% majetkovou účast.

### 5.6. Dlouhodobý hmotný majetek pořízený formou finančního pronájmu

V účetním období 2010 nebyl pořízen nový majetek formou finančního leasingu a společnost nepořizuje majetek na finanční leasing.

### 5.7. Přepočet cizích měn na českou měnu

#### Způsob přepočtu cizí měny

|            |                                                              |
|------------|--------------------------------------------------------------|
|            |                                                              |
| Závazky    | k okamžiku uskutečnění účetního případu aktuálním kurzem ČNB |
| Pohledávky | k okamžiku uskutečnění účetního případu aktuálním kurzem ČNB |
| Pokladna   | k okamžiku uskutečnění účetního případu aktuálním kurzem ČNB |
| Banka      | denní kurz komerční banky                                    |

## 6. Doplnující údaje k Rozvaze a k Výkazu zisku a ztráty

### 6.1. Položky významné pro hodnocení majetkové a finanční situace společnosti

V roce 2010 došlo ke zvýšení počtu lůžek o šest zřízením oddělení chronické a resuscitační péče DIOP. Oddělení chronické a resuscitační péče – OCHRIP se změnil na oddělení DIP. Platby za ošetrovací den od pojišťovny se snížily cca 8%. S propadem tržeb se společnost vyrovnala otevřením nového oddělení.

Počet sociálních lůžek byl 10.

V roce 2010 byla poskytnuta dotace na poskytování sociální péče ve výši 500tis. Kč.

Společnost neměla doměrky splatné daně z příjmů za minulá účetní období.

Společnost neměla doměrky vzniklé z titulu mezd.

**Pokuty a penále**

nebyly.

**6.2. Odložená daň**

Odložený daňový závazek je vypočtený z rozdílu mezi účetní zůstatkovou cenou a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého hmotného majetku vyjma pozemků a goodwillu.

Výpočtem rozdílů zůstatkových cen vznikla za rok 2010 daňová pohledávka ve výši 88 tis. Kč (481/592).

**6.3. Majetek uvedený na podrozvahových účtech**

Účetní jednotka eviduje na podrozvahových účtech drobný hmotný majetek, drobný nehmotný majetek a zapůjčený majetek v tomto složení:

**Stav majetku evidovaný na podrozvahových účtech**

(v tis. Kč)

| Druh majetku            | 2009   | 2010   |
|-------------------------|--------|--------|
| Drobný hmotný majetek   | 15 291 | 16 854 |
| Drobný nehmotný majetek | 231    | 255    |
| Zapůjčený majetek       | 3 282  | 6 925  |
| Odepsané pohledávky     | 88     | 89     |
| Pronajatý majetek       | 33     | 46     |
| Darovaný majetek        | 1      | 1      |
| RTG z dotace ROP        | 13 328 | 13 328 |

K drobnému hmotnému majetku patří zejména vybavení ambulancí, pokojů, kanceláří. Zapůjčený majetek je od dodavatelů zboží a zdravotnického materiálu, např. laboratorní analyzátor a koagulometr, automat na vodu, pumpa Flocare(MOJIP), chirurgické přístroje a nástroje apod.

Pronajatý majetek – kopírka Aficio.

Darovaný majetek – počítač od MěÚ MK

#### Hmotný majetek zatížený zástavním právem

Účetní jednotka nemá majetek zatížený zástavním právem. Ve výpisu z katastru nemovitostí je zápis věčným břemenu jízdy a chůze pro Záchranou službu okresu Nymburk.

#### Přehled majetku s výrazně rozdílným tržním a účetním hodnocením

Společnost nemá majetek s výrazně rozdílným tržním a účetním hodnocením.

### 6.4. Rezervy

V roce 2010 nebyly vytvořeny rezervy na opravy.

#### Přehled rezerv v roce 2010

(v tis. Kč)

| Druh rezervy     | Zákonné rezervy |        |           |                   |
|------------------|-----------------|--------|-----------|-------------------|
|                  | Stav 1. 1. 2010 | Tvorba | Zúčtování | Stav 31. 12. 2010 |
| Na opravu budovy | 7 838           | 0      | 1 604     | 6 234             |
| Ostatní rezervy  | 0               | 0      | 0         | 0                 |

### 7. Pohledávky a závazky

#### 7.1 Pohledávky

Společnost má krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů (v rozvaze v aktivech položka C. III. 1.) k 31. 12. 2010 v celkové výši 15.787 tis. Kč. Pohledávky s obchodního styku po lhůtě splatnosti k 31. 12. 2010 byly ve výši 170 tis. Kč.

#### Pohledávky po lhůtě splatnosti k 31. 12. 2010

(v tis. Kč)

| Počet dnů      | 2009               | 2010               |
|----------------|--------------------|--------------------|
|                | Z obchodního styku | Z obchodního styku |
| Do 30 dnů      | 4                  | 76                 |
| 30 – 180 dnů   | 3                  | 36                 |
| 180 a více dnů | 6                  | 58                 |
| Celkem         | 13                 | 170                |

Společnost v roce 2010 odepsala do nákladů nedobytné pohledávky podle § 8 odst. C) ve výši 4.860,- Kč. Společnost vytvořila nedaňovou opravnou položku k pohledávkám ve výši 780,-Kč.

## 7.2. Závazky

Společnost má krátkodobé závazky z obchodních vztahů (v rozvaze v pasívech položka B. III. 1.) k 31. 12. 2010 ve výši 6.257tis. Kč. Závazky po lhůtě splatnosti k 31. 12. 2010 nebyly.

## 7.3. Údaje o pohledávkách a závazcích z titulu uplatnění zástavního a zajišťovacího práva

Účetní jednotka má zástavní právo – pohledávky za zdravotními pojišťovnami – z titulu ručení ke kontokorentnímu účtu.

## 7.4. Závazky nesledované v účetnictví a neuvedené v rozvaze

Účetní jednotka nemá závazky nesledované v účetnictví a neuvedené v rozvaze.

## 8. Sestavení výkazu zisku a ztráty

Účetní jednotka sestavila výkaz zisku a ztráty v druhovém členění podle přílohy č. 2 k vyhlášce č. 500/2002 Sb

## 9. Vlastní kapitál

### 9.1. Složky vlastního kapitálu

#### Pohyb vlastního kapitálu

(v tis. Kč)

|                               | 2009           |                        |              | 2010           |                        |              |
|-------------------------------|----------------|------------------------|--------------|----------------|------------------------|--------------|
|                               | Počáteční stav | Přírůstky(+) úbytky(-) | Konečný stav | Počáteční stav | Přírůstky(+) úbytky(-) | Konečný stav |
| Základní kapitál              | 50 240         | 0                      | 50 240       | 50 240         | 0                      | 50 240       |
| Zákonné fond, statutární fond | 320            | 494                    | 814          | 814            | 327                    | 1 141        |
| Kapitálové fondy - ostatní    | 891            | 323                    | 1 214        | 1 214          | 299                    | 1 513        |

|                                              |               |              |               |               |              |               |
|----------------------------------------------|---------------|--------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
| Nerozdělený zisk minulých let                | 0             | 0            | 0             | 0             | 2018         | 2 018         |
| Neuhrazená ztráta minulých let               | -86           | 86           | 0             | 0             | 0            | 0             |
| Ztráta z odloženého závazku                  | -3 860        | 1258         | -2 602        | -2 602        | 0            | -2 602        |
| Výsledek hospodaření běžného účetního období | 2 069         | 305          | 2374          | 2 374         | 1 427        | 3 801         |
| Nerealizované zisky a ztráty (+ - 414)       | 0             | 0            | 0             | 0             | 0            | 0             |
| <b>Vlastní kapitál celkem</b>                | <b>49 574</b> | <b>2 466</b> | <b>52 040</b> | <b>52 040</b> | <b>4 071</b> | <b>56 111</b> |

### Rozdělení výsledku hospodaření za rok 2009

Rozhodnutím valné hromady ze dne byl zisk za rok 2009 ve výši 2.373.947,02 Kč rozdělen takto:

237.394,70 Kč do sociálního fondu

118.697,36 Kč do rezervního fondu

2.017.854,96 Kč nerozdělený zisk minulých let

Společnost nevyplácela dividendy ani tantiemy.

### 9.2. Základní kapitál

#### Stav základního kapitálu k 31.12.

| 2009                     |                         |                             |             |
|--------------------------|-------------------------|-----------------------------|-------------|
| Výše základního kapitálu | Počet akcií<br>V kusech | Jmenovitá hodnota<br>Akcie  | Druh akcií  |
| 50 240 000,-             | 502<br>4                | 100 000,- Kč<br>10 000,- Kč | na majitele |

| 2010                     |                         |                             |             |
|--------------------------|-------------------------|-----------------------------|-------------|
| Výše základního kapitálu | Počet akcií<br>V kusech | Jmenovitá hodnota<br>Akcie  | Druh akcií  |
| 50 240 000,-             | 502<br>4                | 100 000,- Kč<br>10 000,- Kč | na majitele |

Akcie vlastní a účtuje o nich jediný akcionář – Město Městec Králové.

**10. Výnosy z běžné činnosti****Přehled tržeb z hlavní činnosti společnosti**

(v tis. Kč)

|                                                 | 2009    |       | 2010    |       |
|-------------------------------------------------|---------|-------|---------|-------|
|                                                 | Celkem  | Podíl | Celkem  | Podíl |
| Tržby – zdravotní výkony - VZP                  | 95 078  | 63,16 | 110 300 | 67,95 |
| Tržby – zdravotní výkony – ostatní ZP           | 43 558  | 28,94 | 40 347  | 24,86 |
| Tržby – zdravotní výkony – cizinci a samoplátci | 557     | 0,38  | 1 001   | 0,62  |
| Tržby za sociální lůžka                         | 1 805   | 1,19  | 1 350   | 0,83  |
| Dotace – soc. lůžka                             | 0       | 0     | 500     | 0,31  |
| Tržby za RP                                     | 4 446   | 2,95  | 4 404   | 2,71  |
| Ostatní tržby                                   | 3 445   | 2,29  | 2 043   | 1,26  |
| Stabilizace fondu zd. péče                      | 1 639   | 1,09  | 2 382   | 1,46  |
| Celkem                                          | 150 528 | 100   | 162 217 | 100   |

**11. Významné události mezi rozvahovým dnem a okamžikem sestavení účetní závěrky**

Nenastaly žádné významné události mezi rozvahovým dnem a okamžikem sestavení účetní závěrky.

**12. Výzkum a vývoj**

Náklady na výzkum a vývoj nebyly.

Sestaveno dne: 10. 4. 2011

|                                      |                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sestavil:                            | Podpis statutárního zástupce:                                                                                                                                                                                       |
| Miluše Pižlová<br>Ing. Hana Smíšková | <br>Městská nemocnice Městec Králové a.s.<br>Prezidenta Beneše 343<br>289 03 Městec Králové<br>IČO: 264 95 015 tel.: 325 643 271 |

Městská nemocnice Městec Králové a. s., IČ 26495015,  
sídlo Prezidenta Beneše 343, 289 03 Městec Králové

## **ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI OVLÁDAJÍCÍ A OVLÁDANOU OSOBOU A O VZTAZÍCH MEZI OVLÁDANOU OSOBOU A OSTATNÍMI OSOBAMI OVLÁDANÝMI STEJNOU OVLÁDACÍ OSOBOU**

**za období roku 2010**

Představenstvo společnosti Městská nemocnice Městec Králové a. s. zpracovalo tuto zprávu ve smyslu § 66a odst. 9 zákona č. 513/1991 Sb., obchodního zákoníku.

**Zástupci společnosti:**

Milan Pavlík, předseda představenstva,  
bytem Žižkova 274, 289 03 Městec Králové

MUDr. Renáta Petrová, místopředseda představenstva a ředitelka  
nemocnice,  
bytem Čechova 1446, 290 01 Poděbrady

Ing. Oldřich Novák, člen představenstva,  
bytem Havlíčkova 758, 289 03 Městec Králové

### **1. Vymezení ovládané osoby, ovládající osoby a ostatních osob ovládaných stejnou ovládající osobou**

#### **1.1 Vymezení ovládané a ovládající osoby**

Ovládanou osobou, jejíž statutární orgán (představenstvo společnosti) zpracovává tuto zprávu, je společnost

**Městská nemocnice Městec Králové a. s., IČ 26495015,  
sídlo Prezidenta Beneše 343, 289 03 Městec Králové**

dále jen Městská nemocnice a. s.

Ovládající osobou ke společnosti Městská nemocnice a. s. po dobu účetního období 2010 je jediný akcionář Město Městec Králové, nám. Republiky 1, 289 03 Městec Králové, IČ 00239437. Podíl ovládající osoby na majetku ovládané osoby je 100 %.

#### **1.2 Vymezení ostatních osob ovládaných stejnou ovládající osobou**

Představenstvu společnosti jednajícím s péčí řádného hospodáře jsou známy další osoby, které byly v účetním období 2010 ovládané stejnou ovládající osobou.

Základní škola Městec Králové  
Mateřská škola Městec Králové  
Školní jídelna  
Městská knihovna Městec Králové

## **2. Přehled smluv uzavřených v posledním účetním období mezi ovládanou osobou a ovládající osobou a mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou**

### **2.1 Přehled smluv uzavřených mezi ovládanou osobou a ovládající osobou**

V účetním období neuzavřela společnost Městská nemocnice a. s. ovládající osobou, žádnou smlouvu.

V lednu 2006 byla uzavřena smlouva „Smlouva o půjčce“ – zprostředkování úvěru od spořitelny ve výši 6 mil. Kč.

### **2.2 Přehled smluv uzavřených mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládací osobou**

V účetním období neuzavřela společnost Městská nemocnice a. s. s ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou, žádnou smlouvu.

## **3. Uvedení jiných právních úkonů, které byly učiněny v zájmu ovládající osoby anebo v zájmu ostatních osob ovládaných stejnou ovládající osobou**

K 1. 5. 2007 došlo ke vkladu podniku – vložení příspěvkové organizace IČ 00874396 do a. s. a změnám v OR v souvislosti se změnou statutárních orgánů.

### **Členové představenstva a dozorčí rady ke dni 31. 12. 2010**

#### **Představenstvo**

#### **Dozorčí rada**

| <b>Titul, jméno, příjmení</b> | <b>Funkce</b>                | <b>Titul, jméno, příjmení</b> | <b>Funkce</b>         |
|-------------------------------|------------------------------|-------------------------------|-----------------------|
| Milan Pavlík                  | předseda představenstva      | Ing. Hana Smíšková            | předseda dozorčí rady |
| MUDr. Renáta Petrová          | místopředseda představenstva | Miloslav Sluka                | člen dozorčí rady     |
| Ing. Oldřich Novák            | člen představenstva          | Vladislava Smolíková          | člen dozorčí rady     |

**4. Uvedení všech ostatních opatření, která byla v zájmu, nebo na popud ovládající osoby anebo v zájmu, nebo na popud ostatních osob ovládaných stejnou ovládající osobou, přijata nebo uskutečněna ovládanou osobou, jejich výhody a nevýhody**

Společnost Městská nemocnice a. s. nepřijala, ani neuskutečnila žádná jiná opatření v zájmu, nebo na popud ovládající osoby anebo v zájmu, nebo na popud ostatních osob ovládaných stejnou ovládající osobou.

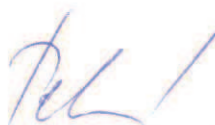
**5. Prohlášení o vzniku a úhradě újmy ovládané osoby**

Společnosti Městská nemocnice Městec Králové a. s. nevznikla ze smluv, jiných právních úkonů či opatření, uvedených v této zprávě, žádná újma.

V Městci Králové dne 30. 4. 2011



Milan Pavlík  
předseda představenstva



MUDr. Renáta Petrová  
místopředseda představenstva  
ředitelka nemocnice

Městská nemocnice Městec Králové a.s.  
Prezidenta Beneše 343  
289 03 Městec Králové  
IČO: 264 95 015 tel.: 325 643 271

## Zpráva dozorčí rady

Během roku 2010 plnila dozorčí rada své úkoly v souladu s obchodním zákoníkem v platném znění, stanovami Městské nemocnice Městec Králové a.s. Dozorčí rada zasedala společně s představenstvem společnosti.

V personálním obsazení dozorčí rady nedošlo v hodnoceném období ke změnám.

Dozorčí rada konstatuje, že spolupráce dozorčí rady s vedením společnosti je plynulá a dozorčí rada je plně informována o všech zásadních otázkách vývoje společnosti, a představenstvo tak umožňuje dozorčí radě řádný výkon její funkce.

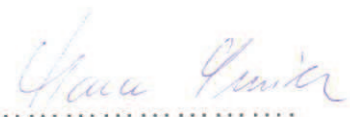
Členové dozorčí rady neshledali při kontrole plnění hospodářského výsledku, dodržování stanov společnosti a dodržování podnikatelského záměru nedostatky.

Členové dozorčí rady průběžně prověřovali podnikatelské aktivity společnosti, činnost představenstva a vývoj hospodaření společnosti.

Dozorčí rada na základě jí známých skutečností konstatuje, že činnost společnosti probíhala v souladu s právními předpisy, stanovami a pokyny valné hromady, že účetnictví je vedeno podle platné účetní metodiky, průkazně, úplně a správně a že odpovídá skutečnosti.

Dozorčí rada projednala roční účetní závěrku roku 2010. Při své kontrolní činnosti v průběhu roku ani při kontrole roční účetní závěrky neshledala dozorčí rada závažné nedostatky v práci představenstva a v souladu s výrokem auditora doporučuje valné hromadě přijmout a schválit roční účetní závěrku včetně návrhu představenstva na rozdělení zisku.

V Městci Králové 08. 6. 2011

  
.....  
Ing. Hana Smíšková  
Předseda dozorčí rady